

2024-2030

**Strategia Rozwoju Ponadlokalnego
„Zielone Zagłębie”
na lata 2024 – 2030**



★ ★ ★ ★ ★
EUROKONCEPT
DANIEL SMUCZEK



Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030

opracowana przez:

EUROKONCEPT Daniel Smuczek



przy współpracy:

Urzędu Gminy i Miasta Oleszyce,

Urzędu Gminy Stary Dzików,

Urzędu Gminy Wiązownica,

Luty 2025

Spis treści

1.	Wprowadzenie.....	4
2.	Wymiar terytorialny i podstawa prawna opracowania Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.....	6
3.	Synteza i wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	9
3.1.	Synteza diagnozy	10
3.2.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.....	10
3.3.	Analiza SWOT.....	26
4.	Spójność Strategii Ponadlokalnej z dokumentami i celami na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym.....	30
5.	Plany operacyjne Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 oraz kierunki interwencji rozwoju OF	40
6.	Kluczowe działania - projekty strategiczne	71
6.1	Projekty strategiczne	74
6.2	Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT	83
6.3	Projekty uzupełniające.....	89
7.	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej.....	92
7.1	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej.....	93
7.3	Ustalenia i rekomendacje w zakresie lokalnych polityk przestrzennych	99
8.	Obszary strategicznej interwencji.....	104
9.	System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych 120	
9.1.	Struktura organizacyjna zarządzania Strategią	121
9.2.	Uzgodnienia projektu Strategii	124
9.3.	Aktualizacja Strategii.....	125
9.4.	Zmiana składu porozumienia.....	126
9.5.	Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych	126
9.6.	Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych	128
9.7.	Partycypacja społeczna na etapie realizacji strategii i oceny efektów strategii	128
9.8.	Konsultacje społeczne	129
9.9.	Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	130
10.	Monitorowanie procesu wdrażania Strategii	131
10.1	Monitorowanie procesu wdrażania Strategii	132
10.2	Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych	132
11.	Ramy finansowe i źródła finansowania Strategii	134
	Spis tabel.....	139

Spis map	141
Spis rysunków	143



ROZDZIAŁ 1

WPROWADZENIE



Samorządy lokalne mierzą się z wieloma wyzwaniami związanymi z procesami depopulacji, zmianami technologicznymi oraz zjawiskami natury globalnej, jak zmiany klimatyczne. W szczególnej sytuacji są obszary wiejskie, gdzie problemy te ujawniają się w większym nasileniu - powodując realne zagrożenie marginalizacją społeczno-gospodarczą. Jednocześnie obszary te dysponują wieloma zasobami, które odpowiednio wykorzystane mogą złagodzić występujące problemy, a w niektórych przypadkach mogą być przekute na atuty służące przyspieszeniu procesów rozwojowych.

Wyzwania przed jakimi stoją samorządy gmin: gminy Oleszyce, gminy Stary Dzików oraz gminy Wiązownica, skłoniły ich włodarzy do poszukiwania nowych rozwiązań pozwalających na zapewnienie mieszkańcom dostępu do usług publicznych wysokiej jakości oraz wspieranie rozwoju lokalnej gospodarki. Jednym z takich rozwiązań jest usystematyzowana współpraca, pozwalająca na racjonalizację wydatków budżetowych oraz prowadzenie działań służących rozwiązaniu problemów jak największej liczby mieszkańców porozumienia, niezależnie od gminy, którą zamieszkują. Samorządy te przyjęły również nazwę dla swojego **porozumienia „Porozumienie Terytorialne „Zielone Zagłębie”**.

W związku z tym trzy sąsiednie gminy leżące na terenie powiatu lubaczowskiego oraz podkarpackiego, postanowiły podjąć ściślejszą współpracę i wprowadzić nowatorskie rozwiązania, służące większej efektywności prowadzonych inwestycji, lepszej realizacji bieżących usług publicznych, zwiększaniu swoich szans na uzyskanie dodatkowych środków zewnętrznych, a także mobilizacji i zwiększeniu aktywności mieszkańców w dbaniu o rozwój tego obszaru. W tym celu w dniu 16 grudnia 2024 roku w Urzędzie Gminy w Wiązownicy, gminy podpisały porozumienie określające zasady współpracy przy opracowaniu i wdrażaniu **Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030**.

Niniejsza Strategia stanowi wyraz wspólnej polityki partnerskich gmin do roku 2030, nie odbierając żadnej z gmin prawa do przygotowania strategii rozwoju lokalnego.

Jest to pierwszy tego typu dokument, opracowany we współpracy tych gmin z innymi samorządami, choć należy zwrócić uwagę na doświadczenia we współpracy zdobyte m.in. dzięki współpracy w ramach Lokalnych Grup Działania czy związków gmin, w których uczestniczą samorządy. Przyjęty tryb ekspercko-partycypacyjny pozwolił na włączenie w jego przygotowanie wielu środowisk.

Strategia składa się z dwóch części tj. diagnostycznej oraz strategicznej (wdrożeńowej i opisującej zaangażowanie społeczeństwa). W części diagnostycznej sformułowano najistotniejsze wnioski na podstawie „Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej”, określając potencjały i bariery oraz szanse rozwojowe w poszczególnych elementach składających się na funkcje obszaru. W części strategicznej wyznaczono wizję obszaru oraz misję partnerskich samorządów określając jednocześnie cele strategiczne i związane z nimi kierunki działań oraz spójność z dokumentami strategicznymi na poziomie krajowym i regionalnym. Część wdrożeniowa strategii zawiera zestaw projektów realizujących przyjęte cele, systemy wdrażania oraz monitorowania i ewaluacji oraz potencjalne źródła finansowania działań ze środków zewnętrznych. Opisano rolę społeczności lokalnej w przygotowaniu dokumentu oraz sposoby jej włączenia na etapie wdrażania *Strategii*.



ROZDZIAŁ 2

WYMIAR TERYTORIALNY I PODSTAWA PRAWNA OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU PONADLOKALNEGO



Mapa 1 Lokalizacja gmin wchodzących w skład Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 w województwie podkarpackim



Źródło: <http://podkarpackie.gov.pl>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, opracowana została na podstawie art. 10g ustawy o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2025 poz. 1153), który umożliwia gminom sąsiadującym i powiązanym ze sobą funkcjonalnie, opracowanie wspólnej strategii rozwoju w zakresie ich terytorium.

Strategia rozwoju ponadlokalnego daje gminom możliwość wspólnego planowania działań rozwojowych, co ma kluczowe znaczenie zwłaszcza w odniesieniu do realizacji inwestycji oraz stanowi również podstawę do podejmowania decyzji przez poszczególne gminy o sposobie i zakresie dostarczania społecznościom lokalnym wybranych usług publicznych. Strategia przygotowywana przez kilka gmin może więc przynieść wymierne korzyści wszystkim interesariuszom - w szczególności poprzez dostosowanie planów inwestycyjnych poszczególnych

gmin i uwzględnienie w nich potrzeb całego obszaru objętego strategią, jak również przez realizację wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Zakres strategii rozwoju ponadlokalnego, podobnie jak w przypadku strategii rozwoju gminy, określony jest w art. 10e ust. 3 ustawy o samorządzie gminnym, jednak podmiot przygotowujący dokument może zamieścić w nim dodatkowe elementy, jeśli jest to zasadne ze względu na zakres tematyczny podejmowany w danej strategii.

Podstawę prawną opracowania niniejszej strategii stanowi również ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2025 r. poz. 198), która określa zasady prowadzenia polityki rozwoju, podmioty prowadzące tę politykę oraz tryb współpracy między nimi, a także ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027, która wprowadza szczególne instrumenty realizacji programów, między innymi w postaci Innych instrumentów terytorialnych (IIT), które umożliwiają wspólną realizację projektów w ramach rozwoju terytorialnego.



ROZDZIAŁ 3

SYNTEZA I WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ



3.1. Synteza diagnozy

Podstawowym źródłem dla formułowania wniosków była analiza potencjałów i barier rozwojowych wynikających z uwarunkowań wewnętrznych obszaru. Wykorzystano analizę poszczególnych czynników w sferze gospodarczej, społecznej, środowiskowej, a także przestrzennej (w tym określenie podstawowych cech struktury przestrzennej obszaru oraz zróżnicowań wewnętrznych terytorium oraz analizę powiązań funkcjonalnych).

Drugim elementem było uwzględnienie uwarunkowań zewnętrznych, które mogą wspierać wykorzystanie atutów obszaru i przyspieszać pozytywne zmiany, ale mogą też stanowić zagrożenie dla rozwoju gmin tworzących Obszar Funkcjonalny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Do najistotniejszych tego typu uwarunkowań należą:

- procesy globalne (zmiany klimatyczne oraz powiązane z tym zagadnieniem stan powietrza oraz kurczące się zasoby wody; zmiany technologiczne w tym rewolucja cyfrowa, wpływające nie tylko na procesy gospodarcze, ale również funkcjonowanie społeczeństwa; rosnące nierówności społeczne; zjawiska kryzysowe w tym związane z pandemią SARS-COV-2 i jej skutkami oraz agresją Rosji na Ukrainę);
- polityki Unii Europejskiej, w tym Nowy Zielony Ład oraz istotne z punktu widzenia partnerstwa polityki wspierające rozwój jak Polityka Spójności, Wspólna Polityka Rolna;
- kierunki polityki rozwojowej kraju oraz Województwa Podkarpackiego;
- W formułowaniu wniosków zastosowano podejście funkcjonalne. Podejmując dany wątek tematyczny nie odniesiono się wyłącznie do uwarunkowań wewnętrznych obszaru porozumienia, ale i do szans, i zagrożeń wynikających z otoczenia zewnętrznego;
- Pogłębiony materiał analityczny, będący podstawą dla sformułowania wniosków diagnostycznych, jest zawarty w dokumencie „Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej”, stanowiącym załącznik do niniejszej Strategii.

3.2. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

Zgodnie z obowiązującymi przepisami dotyczącymi strategii rozwoju ponadlokalnego, opracowanie Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, poprzedzone zostało przygotowaniem „Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej”, która stanowi kluczowy etap w kompleksowej ocenie ponadlokalnych zasobów oraz w wypracowaniu strategicznych rozwiązań.

Wnioski z diagnozy stanowiły podstawę opracowania części kierunkowej Strategii, która zawiera wizję, cele strategiczne, kierunki działań, kluczowe projekty do realizacji oraz model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z rekomendacjami w zakresie polityki przestrzennej i wskazaniem obszarów strategicznej interwencji.

Poniżej zostały przedstawione najważniejsze wnioski z diagnozy, wynikające z poszczególnych obszarów tematycznych, wchodzących w skład struktury diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 .

Ogólna charakterystyka gmin wchodzących w skład Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 .

- Obszar objęty Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, powstały na mocy zawartego porozumienia międzygminnego, zajmuje łączną powierzchnię 552 km², oraz 3,1 % powierzchni województwa podkarpackiego.
- Największą gminą wchodzącą w skład gmin objętych SRP jest gmina Wiązownica, zajmująca powierzchnię 244 km², przez co stanowi 44,2 % powierzchni ogólnej obszaru objętego Strategią. Drugą pod względem wielkości jest gmina miejsko-wiejska Stary Dzików o powierzchni 156 km², stanowiąc 28,3 % powierzchni ogólnej obszaru objętego Strategią, Najmniejsza powierzchniowo jest gmina Oleszyce o powierzchni 152 km² zajmująca 27,5 % powierzchni ogólnej.
- Strategia obejmuje tereny 3 gmin, w tym 2 – Oleszyce oraz Stary Dzików położonych w powiecie lubaczowskim, oraz jednej gminy – gmina Wiązownica położonej w powiecie jarosławskim.
- W skład Obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” głównie obszary wiejskie obejmujące tereny gmin wiejskich takich jak Stary Dzików i Wiązownica oraz tereny miejsko-wiejskie gminy Oleszyce.
- Sieć osadniczą Obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 tworzą 1 miasto i 24 sołectwa, z których 2 to gminne ośrodki wiejskie, będące siedzibą władz gminnych.

Uwarunkowania demograficzne

- Badany obszar, obejmujący swym zasięgiem 3 gminy z województwa podkarpackiego, zamieszkuje 21 871 osoby, co stanowi 1,26 % ogólnej liczby ludności województwa podkarpackiego.
- Na przestrzeni lat 2014-2023 liczba ludności spadła o 676 osoby, a trend ten utrzymywał się stale na przestrzeni ostatniego dziesięciolecia.
- największą liczbą mieszkańców spośród objętych diagnozą jest gmina Wiązownica z 11 795 mieszkańcami, co stanowi 53,9 % liczby ogólnej ludności w obszarze objętym Strategią. Jest to też gminą z największą gęstością zaludnienia wynoszącą 48,3 osoby na km². Najmniej mieszkańców w obszarze objętym Strategią ma gmina Stary Dzików – 3 993 mieszkańców, co stanowi 18,3 % liczby ludności obszaru objętego Strategią, posiadając również najmniejszą gęstość zaludnienia spośród wszystkich gmin – 25,5 osób na km². Gęstość zaludnienia łączna gmin terenu objętego Strategią wynosi 39,6 osób/km².
- Na przestrzeni lat 2014-2023, w 2 gminach – Oleszyce i Stary Dzików nastąpił spadek liczby mieszkańców – największy w gminie Oleszyce – 411. W gminie Wiązownica odnotowano w tym czasie wzrost liczby mieszkańców.

- W analizowanym okresie, największa liczba dzieci urodziło się w gminie Wiązownica – 956, natomiast najmniej urodzeń wystąpiło w gminie Stary Dzików – 287. Jeśli chodzi o liczbę zgonów, najwięcej odnotowano w gminie Wiązownica – 853, a najmniej w gminie Stary Dzików – 410.
- Największa liczba osób w latach 2014-2023 zameldowała się, a także wymeldowała w gminie Wiązownica – odpowiednio 1 250 i 1 108, z kolei najmniejsza liczba zameldowań wystąpiła w gminie Stary Dzików – 246. Łączne saldo migracji dla wszystkich gmin z terenu objętym Strategią Rozwoju Ponadlokalnego wyniosło -404.
- Głównym typem migracji z terenu objętym Strategią Rozwoju Ponadlokalnego są migracje edukacyjne, spowodowane wyjazdem absolwentów szkół średnich na studia do większych ośrodków akademickich – przede wszystkim Rzeszów, Lublin, Kraków i pozostawaniem w tych miastach, rozpoczynając karierę zawodową. Obok migracji edukacyjnej, zasadnicze znaczenie dla uwarunkowań demograficznych mają migracje ekonomiczne, które skutkują wyjazdem do miejsc, dających większe perspektywy zawodowe, również w kierunku zagranicznym. Analiza kierunków migracji zgodnie z danymi GUS ukazała jednak, że głównym kierunkiem odpływu mieszkańców są ośrodki miejskie.
- W strukturze mieszkańców przeważa grupa mieszkańców w wieku produkcyjnym, jednak na przestrzeni lat 2014-2023 można zauważyć wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym (we wszystkich gminach), oraz wzrost liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym (w gminie Wiązownica). Struktura mieszkańców przedstawia się podobnie jak dla całego województwa podkarpackiego – występuje tu większy udział osób w wieku poprodukcyjnym oraz większy udział osób w wieku przedprodukcyjnym w liczbie ludności ogółem. Dane te wskazują na negatywny trend starzenia się społeczeństwa przy jednoczesnym spadku liczby osób w wieku przedprodukcyjnym.

Pomoc społeczna

- Na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” występuje zróżnicowanie pod względem zasięgu korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej. W 2023 największy udział korzystających z pomocy ośrodka pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem występował w gminie Oleszyce – aż 8,2 %, natomiast najmniejszy w gminie Stary Dzików – 5,1 %. Średnia udziału beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem dla gmin objętych Strategii Rozwoju Ponadlokalnego wynosiła 6,6 %.
- Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej w gminach objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego jest dużo wyższy od średniej dla województwa podkarpackiego (4,3 %), oraz całego kraju (3,4 %), co może świadczyć o większym stopniu ubóstwa i wykluczenia społecznego.
- Szczególnie niepokoi wzrost wszystkich wskaźników w roku 2023 w stosunku do roku 2019, dotyczących gminy Oleszyce, mogących świadczyć o narastających problemach społecznych jej mieszkańców.
- Na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” funkcjonuje tylko jeden Dzienny Dom Senior+ w Radawie (gmina Wiązownica).

- Funkcje społeczno-opiekuńcze pełni również Dom Dziecka w Nowej Grobli (gmina Oleszyce).

Edukacja i wychowanie

- Na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego liczba dzieci do lat 3 w 2023 r. wyniosła 544. Mimo tego na ich terenie nie funkcjonowała żadna placówka typu Żłobek czy też Klub Dziecięcy. Działanie typu placówek przełożyłoby się na powrót rodziców na rynek pracy. Znaczna część mieszkańców gmin zapewnia opiekę nad dziećmi do lat 3 w domach, kosztem własnej pracy zawodowej. Mniejsza część mieszkańców korzysta natomiast z placówek znajdujących się w mieście Krosno, w szczególności z gmin sąsiadujących z miastem i tam pracujących. Stwarzając miejsca opieki, gminy zwiększyłyby ich dostępność i przyczyniłyby się do poprawy sytuacji na rynku pracy.
- W 2023 r. na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego, liczba dzieci w wieku od 3 do 6 lat wynosiła 978. W 2023 roku, funkcjonowały łącznie 11 przedszkoli i 16 oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych. Wychowaniem przedszkolnym objętych zostało 742 dzieci, co stanowiło 75,8 % ogółu dzieci w tym przedziale wiekowym. Największy odsetek dzieci objętym wychowaniem przedszkolnym wystąpiła w gminie Wiązownica – 446, co stanowiło 78,7 % ogółu dzieci w wieku od 3 do 6 lat w tejże gminie, natomiast dużo gorsze wyniki odnotowano w obu gminach sąsiednich- 66,7 % w gminie Stary Dzików oraz 69,3 % w gminie Oleszyce, co stanowi niekorzystną dla ich mieszkańców sytuację braku dostępności do tego rodzaju usług społecznych oraz braki edukacyjne dla dzieci.
- W zakresie szkolnictwa podstawowego, Na terenie omawianego obszaru, według danych z 2023 roku funkcjonowało łącznie 15 szkół podstawowych, do których uczęszczało łącznie 1 637 uczniów. Na jeden oddział w szkole przypadało średnio 12 uczniów, natomiast zatrudnionych nauczycieli (pełnozatrudnionych oraz niepełnozatrudnionych) w przeliczeniu na etaty było 60,2. Największa liczba uczniów występowała w gminie Wiązownica – 974, gdzie występuje zarazem największa liczba mieszkańców. Najmniej uczniów uczęszcza natomiast do szkół w gminie Stary Dzików.
- Wskaźnik skolaryzacji brutto wyniósł 78,7 %, malejąc w stosunku do roku 2019 (89,1 %) o 10,43 pp. Wartość wskaźnika w roku 2023 była poniżej średniej w województwie podkarpackim, gdzie wartość ta wynosiła 89,20 %.
- Wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego, w 2023 roku generalnie wyszły na poziomie średnim z języka polskiego, średni wynik egzaminu wyniósł 64 %, natomiast najwyższa średnia wyników wystąpiła na terenie gmin Wiązownica oraz Oleszyce (wieś) 67%, z kolei najniższa w gminie Oleszyce (miasto) 61 %. Wyniki z matematyki były dużo niższe niż z języka polskiego i średni wynik egzaminu na terenie analizowanego obszaru wyniósł 52 %. Najwyższa średnia wyników wystąpiła w gminie Oleszyce (wieś) 60 %, natomiast najniższa w gminie Oleszyce (miasto) – 45 %. Średni wynik z języka angielskiego wyniósł 61 %, a gminą gdzie ta średnia była najwyższa była gmina Oleszyce (wieś) – 66 %. Najniższa średnia wystąpiła w gminie Stary Dzików – 55 %.
- Mimo, że w większości szkoły osiągnęły z egzaminu wynik średni, to w części szkół wyniki te były na poziomie niskim, co negatywnie świadczy o poziomie nauczania w tych placówkach.

- Oprócz placówek oświatowych, kształcących w zakresie podstawowym, na analizowanym obszarze, funkcjonuje placówka oświatowa realizująca kształcenie na poziomie średnim oraz branżowym – Zespół Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Oleszycach wraz z Internatem.
- W gminie Oleszyce swoją działalność prowadzi Szkolne Schronisko Młodzieżowe w Starych Oleszycach.

Oferta i infrastruktura kulturalna

- Ważną rolę w upowszechnianiu kultury pełnią prowadzące działalność kulturalną ośrodki, centra, domy kultury oraz świetlice wiejskie. Do głównych instytucji kultury na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 należą: Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Oleszycach, Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna w Oleszycach, Gminny Ośrodek Kultury w Starym Dzikowie, Gminna Biblioteka Publiczna w Starym Dzikowie, a także Gminne Centrum Kultury w Wiązownicy oraz Gminna Biblioteka Publiczna w Wiązownicy. Działalność kulturalną prowadzą również koła gospodyń wiejskich, będące samorządnymi społecznymi organizacjami mieszkańców wsi a także stowarzyszenia, których jednym z celów statutowym działalności jest upowszechnianie kultury i lokalnego dziedzictwa kulturowego. Szczególnego rodzaju stowarzyszeniami działającymi w zakresie kultury są m. in. stowarzyszenia folklorystyczne, zespoły pieśni i tańca, zespoły wokalne czy też orkiestry dęte, które promują daną gminę na szczeblu lokalnym, regionalnym oraz w niektórych przypadkach również krajowym. Zauważalny jest jednak spadek liczby grup artystycznych a wraz z nim ilość ich członków.
- Biblioteki służą zaspokajaniu potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych społeczeństwa, uczestnicząc również w upowszechnianiu wiedzy i kultury, poprzez organizację różnego rodzaju wydarzeń kulturalnych. Z roku na rok można jednak zauważyć spadek liczby czytelników oraz wypożyczeń. Wynika to przede wszystkim ze zmniejszającej się atrakcyjności czytelnictwa jako formy rozrywki, a także oferty bibliotek, wskutek powszechnego dostępu do Internetu, stanowiącego nowy sposób uczestnictwa w kulturze. Duży wpływ na atrakcyjność oferty bibliotek ma głównie stan i wielkość księgozbioru, liczba nowości czytelniczych, liczba i rodzaj wydarzeń promocyjnych, a także stan infrastruktury bibliotek.
- Obiekty wykorzystywane na cele kulturalne, często z uwagi na swój obecny stan techniczny wymagają modernizacji, przebudowy oraz stosownej adaptacji w celu rozwoju nowych usług kulturalnych oraz poszerzenia swojej oferty w zakresie kultury dla wszystkich mieszkańców jednostek samorządu terytorialnego Partnerstwa. Dotyczy to przede wszystkim budynki: Gminnego Centrum Kultury w Wiązownicy, Domu Kultury w Szówsku i Piwodzie, Świetlicy Wiejskiej w Manasterzu, Świetlicy Wiejskiej w Mołodyczu, Świetlicy Wiejskiej w Nowym Dzikowie, a także świetlic wiejskich w Starych Oleszycach i Zalesiu.
- Zmniejszeniu uległa ilość organizowanych imprez kulturalnych i sportowych oraz ilość uczestniczących osób.

Zagospodarowanie przestrzeni publicznej

- Inwentaryzacja ogólnodostępnych przestrzeni publicznej na analizowanym obszarze wykazuje, że obecny stan tych przestrzeni nie jest na zadowalającym poziomie,

wykazując deficyty w zakresie ich zagospodarowania, co dotyczy przede wszystkim miasta Oleszyce, będącego zarazem jedynym ośrodkiem miejskim na obszarze gmin Partnerstwa „Zielone Zagłębie”, gdzie występująca przestrzeń publiczna wymaga fizycznej odnowy i odpowiedniego zagospodarowania, aby mogła służyć jako strefa wypoczynku, relaksu i aktywności dla mieszkańców. W mieście Oleszyce, kwestia odpowiedniego zagospodarowania przestrzeni publicznej dotyczy przede wszystkim takich miejsc jak rynek tego miasta wraz z otoczeniem, park miejski w Zespole pałacowo-parkowym, skwer miejski przy Centrum Kształcenia Rolniczego, plac przy moście, a także ogród „Łąka zwana oceanem”. Powstanie nowoczesnej ogólnodostępnej przestrzeni publicznej stymulowałoby lokalne inicjatywy społeczne oraz sprzyjałoby integracji mieszkańcom i zwiększyło możliwość ich wypoczynku i aktywności. W przypadku Gminy Wiązownica konieczna jest modernizacja istniejącego otoczenia, zgodnie z przeprowadzoną analizą przestrzenną i zagospodarowania terenu, która wskazuje na liczne braki w zakresie wyposażenia i funkcjonalności przestrzeni publicznych. W wielu miejscowościach brakuje uporządkowanych, atrakcyjnych i ogólnodostępnych terenów, które sprzyjałyby aktywnemu spędzaniu wolnego czasu oraz integracji mieszkańców. Szczególna potrzeba zagospodarowania dotyczy lokalizacji takich jak: tereny przy rzece Lubaczówce (m.in. Radawa, Zapałów, Manasterz, Cetula), otoczenie Gminnego Ośrodka Wypoczynku i Rekreacji (GOWiR) w Radawie, okolice ścieżek rowerowych (Jarosław – Radawa, Radawa – Cetula – Ryszkowa Wola), place zabaw oraz inne przestrzenie w miejscowościach gminnych pełniące rolę lokalnych centrów aktywności. Planowane działania na terenie Gminy Wiązownica obejmują m.in. budowę elementów małej architektury (takich jak pomosty, ławki), nasadzenia roślinności oraz tworzenie miejsc wypoczynku i spotkań. Celem tych działań jest poprawa jakości życia mieszkańców, podniesienie estetyki i funkcjonalności przestrzeni publicznych oraz zwiększenie atrakcyjności turystycznej gminy.

Rynek pracy i bezrobocie

- Na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, w 2023 r. zamieszkiwało 13 171 osób, w wieku produkcyjnym, w tym 7 515 osób w wieku produkcyjnym mobilnym. W stosunku do roku 2014 nastąpiła tendencja spadkowa, jeśli chodzi o liczbę osób w tej grupie wiekowej. Powodem takiego stanu rzeczy jest, jak już wspomniano przy analizie uwarunkowań demograficznych, proces starzenia się społeczeństwa i wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym. Spadek dotyczył również liczby osób w wieku mobilnym, a więc ludzi zdolnych i gotowych do ewentualnego przekwalifikowania się oraz zmiany stanowiska lub pracy. Kwestie związane z liczbą osób w wieku produkcyjnym, w tym w wieku mobilnym, mają zasadniczy wpływ na rynek pracy.
- Rynek pracy na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego, z uwagi na jego charakterystykę, opiera się głównie na rolnictwie, w szczególności przetwórstwie rolno-spożywczym. Walory turystyczne oraz dogodnie położenie komunikacyjne wpływają również na rozwój działalności usługowej, m. in. w zakresie hotelarstwa, gastronomii, czy też turystyki.

- Liczba osób pracujących na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie” na koniec 2021 roku (brak danych za lata 2022-2023 w BDL) wynosiła 1 778 osoby, stanowiąc przy tym zaledwie około 13,5 % liczby osób w wieku produkcyjnym na tym obszarze. Duża część mieszkańców obszaru gmin objętych Strategią pracuje w pobliskich ośrodkach miejskich, głównie w miastach Lubaczów i Jarosław, co znacząco wpływa na liczbę osób pracujących na jego terenie.
- Biorąc pod uwagę wskaźnik liczby osób pracujących na 1000 ludności, obszar gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie” wypada niekorzystnie na tle województwa podkarpackiego, a jego wartość wynosi w roku 2021 zaledwie 80 przy 224 dla województwa. Zauważyć można, że wartość wskaźnika żadnej z analizowanych gmin nie zbliża się do średniej województwa, a najwyższa wartość wystąpiła w gminie miejsko-wiejskiej Oleszyce – 105. Na wysoką wartość wskaźnika liczby osób pracujących na 1000 ludności w województwie podkarpackim wpływa przede wszystkim bardziej rozwinięty rynek pracy na terenie ośrodków miejskich niż na obszarach wiejskich.
- Tendencja zmian dotycząca liczby osób bezrobotnych na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie”, na przestrzeni lat 2019-2023, wpisywała się w tendencję krajową oraz regionalną, występującą w całym województwie podkarpackim. Od 2019 do 2023 roku generalnie, następował systematyczny spadek liczby zarejestrowanych bezrobotnych (z przejściowym załamaniem rynku wskutek wybuchu pandemii wirusa COVID-19 w latach 2019-2020). W 2023 roku, udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na terenie gmin objętych Strategią wyniósł 5,4 %. Jest to wynik zbliżony do średniej dla województwa podkarpackiego, wynoszącej 5,5 %. Wskaźnik ten określa skalę bezrobocia w obszarze objętym Strategią Rozwoju Ponadlokalnego oraz w poszczególnych gminach. Mimo spadku tej wartości w stosunku do roku 2019, nadal niekorzystnie świadczy o sytuacji na rynku pracy.

Przedsiębiorczość i rolnictwo

- Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie”, w 2023 wyniosła 1 736 i w stosunku do roku 2019 wzrosła o 13,1 % (1 534 podmioty gospodarczych w 2019 roku). Wzrost tej liczby na przestrzeni lat 2019-2023 wystąpił w każdej z gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego, jest to jednak zjawisko powszechne w skali całego kraju. Największy wzrost nastąpił w gminie wiejskiej Wiązownica. Przeważającą część podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego w 2023 roku stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, zarejestrowane w Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej – 80,1 % ogółu zarejestrowanych podmiotów. Na przestrzeni lat 2019-2023 w tej grupie podmiotów nastąpił również największy wzrost ich liczby. W tym okresie wzrosła także liczba spółek handlowych i spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego oraz liczba stowarzyszeń i organizacji społecznych.
- W strukturze zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie”, w 2023 roku największy

udział miały mikroprzedsiębiorstwa, zatrudniające do 9 pracowników, które stanowiły prawie 96,5 % ogółu podmiotów (1 675 podmioty). Na przestrzeni lat 2019-2023 – o 87 zwiększyła się też ich liczba. Wzrosła też liczba podmiotów, zatrudniających od 10-49 pracowników (z 53 do 55), natomiast nie zmieniła się liczba podmiotów zatrudniających od 50 do 249 pracowników (6),

- Kondycję gospodarki na danym obszarze badają wskaźniki przedsiębiorczości, za które w diagnozie przyjęto m. in. podmioty wpisane do rejestru REGON na 1000 ludności, podmioty na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym, czy też jednostki nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 1000 ludności. Analiza tych wskaźników ukazuje, że zarówno w roku 2019, jak i 2023 wskaźniki dla obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego kształtowały się poniżej średniej dla województwa podkarpackiego. Świadczy to o mniejszej aktywności gospodarczej na terenie obszaru gmin objętych Strategią w stosunku do całego województwa, w którym największa tego typu aktywność występuje na terenie głównych ośrodków miejskich a także w południowo-wschodniej części województwa.. Pozostałe wskaźniki dotyczące podmiotów gospodarki narodowej analizowane w diagnozie ukazują między innymi, że w 2023 roku na terenie gmin występowała mniejsza liczba stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców niż średnio w województwie podkarpackim, oraz mniejszy udział osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w liczbie podmiotów gospodarki ogółem.
- Obszar gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie”, w głównej mierze składa się z terenów o charakterze rolniczym. Zgodnie z przeprowadzonym w 2020 roku Powszechnym Spisem Rolnym 2020, na jego terenie znajdowały się 2 496 gospodarstw rolnych o łącznej powierzchni 18 177,06 ha, a największą ich część stanowiły gospodarstwa o powierzchni 1-5 ha (ok. 60,3 % ogółu gospodarstw). Najwięcej gospodarstw rolnych (ok. 45,5 % ogółu gospodarstw) oraz użytków rolnych znajdowało się w gminie wiejskiej Wiązownica. Najwięcej powierzchni zajmują małe gospodarstwa rolne w grupie obszarowej „5-10 ha”, co świadczy o nieco mniejszym rozdrobnieniu gospodarstw w skali całego województwa (największą powierzchnię zajmowały w województwie podkarpackim gospodarstwa w grupie obszarowej „1-5 ha”). Gospodarstwa o takim areale dominują w pozostałych gminach objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego.
- Powierzchnia zasiewów ogółem wyniosła 12 614,82 ha i stanowiła 69,4 % powierzchni użytków rolnych, wchodzących w skład gospodarstw rolnych. Rozwój działalności rolniczej i przemysłowej ogranicza położenie wszystkich gminy w obrębie obszarów chronionych, przede wszystkim, Natura 2000 oraz rezerwatów przyrody.
- Spośród znajdujących się na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, dochód z działalności osiągało 2 482 gospodarstwa domowe (99,4 %), z tego 516 gospodarstwa (20,8 %) końcową produkcję rolną przeznaczało na samozaopatrzenie, natomiast 1 710 gospodarstw (68,9%) końcową produkcję przeznacza na sprzedaż. Wynika z tego, iż część gospodarstw rolnych jest więc niedochodowych lub mało dochodowych.
- Biorąc natomiast pod uwagę liczbę osób pracujących w gospodarstwach rolnych, w roku 2020 łącznie pracowało tam 5 233 osoby, co stanowiło 23,8 % ogółu mieszkańców obszaru gmin objętych Strategią i 2,17 % ogółu mieszkańców województwa podkarpackiego, na

którym obszarze liczba osób pracujących w gospodarstwach rolnych wyniosła 240 873. Ukazuje to, że większy odsetek mieszkańców obszaru gmin objętych Strategią zajmuje się pracą w gospodarstwach rolnych, niż w przypadku większości obszarów województwa podkarpackiego.

Gospodarka finansowa

- Na przestrzeni lat 2019-2023 o przeszło 54,6 % zwiększyła się wysokość dochodów budżetowych gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, z 111 542 669,67 zł do 172 519 907,72 zł. Ogółem w województwie podkarpackim w tym okresie dochody wzrosły o 80,7 %, co ukazuje, że dynamika wzrostu dochodów w gminach objętych Strategią była niższa niż dla całego województwa. Wraz z dochodami, wzrosła również wysokość wydatków budżetowych, ponoszonych przez poszczególne gminy. Wydatki budżetu w 2023 wyniosły 177 236 023,78 zł i w stosunku do roku 2019 zwiększyły się o ponad 60,1 %. W każdej z analizowanych gmin nastąpił wzrost dochodów oraz wydatków, co może świadczyć o poprawie sytuacji finansowej tych gmin, co jest zjawiskiem powszechnym zarówno w województwie podkarpackim, jak i skali całego kraju.
- O poprawie sytuacji finansowej gmin wchodzących w skład obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego świadczą również wskaźniki dochodów oraz wydatków na 1 mieszkańca. Na przestrzeni lat 2019-2023 wartości obu wskaźników znacznie wzrosły, co dotyczyło każdej z gmin obszaru. Analiza porównawcza dochodów na 1 mieszkańca osiągniętych w roku 2023, wykazuje różnicę rzędu – 12,2 % pomiędzy wielkością dochodów gmin objętych SRP w stosunku do województwa podkarpackiego (gminy wchodzące w skład obszaru objętego SRP – 7 888,06 zł/os, województwo podkarpackie 7 025,85 zł/os).
- Biorąc pod uwagę wartość wskaźnika wydatków na 1 mieszkańca, w 2023 w obszarze objętym strategią była również wyższa niż dla województwa podkarpackiego (8 103,70 zł/os na obszarze objętym SRP wobec 7 463,34 zł/os dla województwa podkarpackiego co daje różnicę rzędu – 8,6 %). Wzrost wskaźników dochodów i wydatków na 1 mieszkańca, oprócz polepszającej się sytuacji finansowej gmin, wynika również ze zmniejszającej się liczby ich mieszkańców.
- Analizując strukturę dochodów budżetu gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, w roku 2019 i 2023 można zauważyć, że nie zmieniła się ona znacząco w tym okresie. Zarówno w 2019 jak i 2023, największą część budżetu stanowiły dotacje, natomiast najmniejszą dochody z funduszy europejskich oraz dochody własne. W roku 2023 obserwuje się wzrost wartości wszystkich składników budżetowych poza dochodami z funduszy europejskich. Nadal najwyższą pozycją w budżetach gmin są dotacje. Przyczynę takiej struktury dochodów w 2023 roku upatrywać można w zbyt małych sumach pozyskiwanych ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych oraz środkach pochodzących z funduszy europejskich oraz małym udziałem dochodów własnych.
- W zakresie możliwości inwestycyjnych gmin, cennym wskaźnikiem jest wartość wyniku bieżącego, stanowiącego różnicę między dochodami bieżącymi i wydatkami bieżącymi gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego. W 2023 roku wystąpił deficyt operacyjny. Co istotne deficyt ten wystąpił w każdej z analizowanych gmin, na co składały

się prowadzone inwestycje oraz spłata wcześniej zaciągniętych zobowiązań na cele inwestycyjne.

- W zakresie finansowania i współfinansowania programów i projektów unijnych w perspektywie finansowej 2014-2023, w gminach objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego pozyskano łącznie 52 832 476,82 zł. Najwięcej środków pozyskała w tym okresie gmina Stary Dzików – 19 828 476,75 zł. Realizowane były w szczególności projekty w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego 2014-2020 oraz Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020.

Środowisko naturalne i formy ochrony przyrody

- Obszar gmin objętych zasięgiem terytorialnym Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 znajduje się pod wpływem 2 regionów klimatycznych: Kotliny Sandomierskiej i Roztocza. Region Kotliny Sandomierskiej charakteryzuje się upalnymi latami, niższymi sumami opadów, krótszym czasem zalegania pokrywy śnieżnej i większą częstotliwością okresów odwilżowych. Ze względu na małe różnice wysokości występuje w gminie mniejsza różnorodność mikroklimatów lokalnych.
- Głównymi rzekami przepływającymi przez obszar gmin objętych porozumieniem „Zielone Zagłębie” są: płynący wzdłuż zachodniej granicy gminy Wiązownica rzeka San wraz z przecinającą gminę jego prawym dopływem, rzeką Lubaczówka która przecina również południową część gminy Oleszyc, przepływająca przez teren gminy Oleszyc rzekę Przerwa oraz przepływająca przez gminę Stary Dzików rzeka Wirowa, wraz z ich licznymi dopływami potoków i strug m.in.: Wyrwa, Wyczawa, Dopływ w Nielepkowicach, Radawka, Dopływ spod Surmaczówki, Bechy, Statycz, Ruczałka, Rzewny, Kaczorówka, Dopływ w Oleszycach, Dopływ spod Gieręgów, Jasienica, Dzikowski Potok, Kaflewa, Dopływ spod Starego Dzikowa, Dopływ spod Cewkowa, Sokola, Dopływ spod Moszczanicy itd.
- W granicach gminy Oleszyc znajduje się jeden Główny Zbiornik Wód Podziemnych (GZWP): nr 428 "Dolina Kopalna Biłgoraj - Lubaczów", jednak zbiornik ten nie obejmuje swym obszarem gminy Wiązownica oraz Stary Dzików. W obu tych gminach, zasoby wód podziemnych znajdują się na poziomie utworów czwartorzędowych, co niekorzystnie odbija się na ich walorach smakowych. Na terenie gmin działa sieć wodociągowa, lecz niektórzy mieszkańcy czerpią wodę z przydomowych studzienek, niemniej jednak jej jakość jest dość niska.
- Budowę geologiczną terenu gmin porozumienia „Zielone Zagłębie” tworzą układy zróżnicowane skał osadowych złożone z czwartorzędowych złóż piasku i gliny - eksploatowane wyłącznie na potrzeby własne mieszkańców oraz złoża ropy i gazu ziemnego, które wydobywa się od kilkudziesięciu lat. Kopalnia ropy naftowej i gazu ziemnego zlokalizowana jest w Mołodyczu.
- Na terenie analizowanego Obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 występują następujące formy ochrony przyrody:
 - obszary chronionego krajobrazu,
 - obszary Natura 2000 – ptasie i siedliskowe,

- rezerваты przyrody,
- użytki ekologiczne,
- pomniki przyrody.
- Lasy zajmują 46,6 % powierzchni terenu gmin objętych zasięgiem terytorialnym Strategii i stanowią bogactwo tego regionu.
- Obszar gmin objętych zasięgiem terytorialnym Strategii „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, w przeważającej części zagrożony jest występowaniem umiarkowanej suszy hydrologicznej.

Dziedzictwo kulturowe

- Teren gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego cechuje się bogatym dziedzictwem kulturowym, wynikającym przede wszystkim z wielokulturowej historii oraz wielowyznaniowości. Historia osadnictwa na tym terenie sięga czasów wczesnego średniowiecza oraz w niektórych przypadkach czasów prehistorycznych, natomiast pierwsze wzmianki w źródłach pisanych dotyczących poszczególnych miejscowości pojawiają się już w XIV i XV wieku.
- Na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 występuje bogactwo zasobów architektury drewnianej i murowanej, zarówno cerkwi jak i kościołów rzymskokatolickich, gdzie można wyróżnić przede wszystkim:
 - Zespół Pałacowo-Parkowy Założony na przełomie XVII–XVIII w., aleja śródpolna, fortyfikacje ziemne, pozostałości zespołu dworskiego z zamku wybudowanego przez Sieniawskich w XVII w., zachowały się pozostałości bastionowego założenia obronnego i XIX-wiecznego parku krajobrazowego. w Oleszycach,
 - Cerkiewny greckokatolicka Opieki Matki Bożej w Starych Oleszycach,
 - Cerkiew greckokatolicka pw. św. Onufrego w Oleszycach,
 - Ratusz Wybudowany w 1727 w Oleszycach,
 - Dwa nagrobki Jana i Heleny Ramszów z XVI w. w kościele parafialnym pw. Narodzenia NMP w Oleszycach,
 - wyposażenie kościoła parafialnego pw. Narodzenia NMP w Oleszycach,
 - cmentarz żydowski założony w drugiej połowie XVIII w. w Oleszycach,
 - Kościół parafialny pw. Najświętszego Serca Jezusa, pierwotnie cerkiew unicka pw. Opieki Matki Bożej, drewniany, z r. 1798, dzwonnica, cmentarz w Starych Oleszycach,
 - Kościół pw. Niepokalanego Poczęcia NMB z 1781 r w Borchowie,
 - cmentarz z okresu I w. św. w Nowej Grobli.
 - Kościół pw. Świętej Trójcy w Starym Dzikowie
 - Cerkiew Św. Dymitra z XIX w. w Cewkowie
 - Cerkiew pw. Św. Michała Archanioła w Moszczanicy
 - Cerkiew w Starym Dzikowie

- Kościół pw. Najświętszego serca Pana Jezusa w Zapałowie z 1909 r.,
- Kościół p.w. Świętych Apostołów Piotra i Pawła w Ryszkowej Woli,
- Cerkiew pw. Św. Kosmy i Damiana w Zapałowie z 1927 roku,
- Krzyż kamienny oraz dąb – pomnik przyrody – rzekomo zasadzony przez Króla Jana III Sobieskiego w drodze powrotnej z wyprawy wojennej do Wiednia w Mołodyczu,
- Kapliczka nad Lubaczówką w Surmaczówce,
- Mogiła Powstańca Styczniowego w Mołodyczu.
- Memoriał wojenny Surmaczówka,
- Memoriał wojenny Mołodycz,
- Cmentarz z okresu I wojny światowej w Mołodyczu 1915r. (ok.600 poległych),
- Cmentarz z okresu I wojny światowej w Cetuli założony w latach 1914-1918, z liczbą pochowanych około 450 żołnierzy różnych narodowości, w 29 mogiłach zbiorowych i 186 mogiłach indywidualnych,
- Cmentarz z okresu I wojny światowej nr 28 w Radawie z 1915r. Na cmentarzu mieszczą się 24 mogiły zbiorowe, w których pochowano kilkuset zabitych oraz 144 mogiły pojedyncze.
- Cmentarz z okresu I wojny światowej w Manasterzu z 1915r. Na cmentarzu znajduje się 24 mogiły zbiorowe ułożone w wysokie wały ziemne. Na przecięciu symetrycznie biegnących alei, na wysokim kopcu ustawiony jest krzyż drewniany,
- Cmentarz z okresu I wojny światowej w Ryszkowej Woli. Spoczywają tutaj żołnierze austrowęgierscy, niemieccy i rosyjscy polegli w 1915 roku. Na cmentarzu znajduje się 25 mogił zbiorowych i 270 indywidualnych w formie ziemnych wałów.
- Cmentarz z okresu I wojny światowej w Zapałowie – 1916 rok,
- synagoga w Starym Dzikowie,
- drewniana cerkiew greckokatolicka w Ułazowie zbudowana w 1835 r. oraz drewniana dzwonnica z XIX w.,
- głaz pamiątkowy i krzyż, ustawione w 1983 r. w miejscu śmierci gen. brygady Józefa Kustronia, dowódcy 21 dywizji piechoty górskiej,
- uroczysko Miłków – nieistniejąca już wieś.

Z uwagi na zły stan techniczny części ważnych obiektów dziedzictwa kulturowego i historycznego, należy podjąć w stosunku do nich działania rewitalizacyjne, w tym wykonanie odpowiednich robót budowlanych i konserwacyjnych. Działania te powinny zostać przede wszystkim w odniesieniu do obiektów dziedzictwa kulturowego i historycznego, które obecnie wyłączone są z możliwości ich użytkowania i udostępniania zwiedzającym ze względu na zły stan techniczny i zagrożenie dla bezpieczeństwa osób w nich przebywających, w szczególności Cerkwi pw. św. Onufrego w Oleszycach oraz Cerkwi Greckokatolickiej pw. św. Dymitra w Starym Dzikowie. Należy przy tym zadbać o odpowiednie zagospodarowanie otoczenia obiektów dziedzictwa kulturowego i historycznego. Działania rewitalizacyjne przy tych obiektach są szczególnie istotne w kontekście ich turystycznego wykorzystania i włączenia jako punkty w szlakach turystyczno-historycznych.

Potencjał turystyczny

- Obszar gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, posiada liczne i atrakcyjne zasoby przyrodnicze i kulturowe, które znacznie wpływają na potencjał turystyczny tego terytorium i całego Podkarpacia. Na walory przyrodnicze wpływa charakterystyczne dla Obszaru Strategii zróżnicowanie terenu, malowniczość wzgórz i dolin, w tym doliny Wisłoka oraz występujące tu kompleksy leśne. Walory historyczne i kulturowe podkreśla liczna grupa różnorodnych obiektów zabytkowych zlokalizowanych w wielu miejscowościach na analizowanym terenie, wskazane w poprzednim podrozdziale, które wzmacniają potencjał turystyczny tego obszaru. Kluczowe w kwestii ukazania potencjału turystycznego obszaru SRP są działania ukierunkowane na promocję atrakcyjnych turystycznie miejsc oraz tras turystycznych poprzez utworzenie punktów informacji turystycznej, dedykowanej strony internetowej oraz aplikacji mobilnej, aby przyciągnąć turystów z różnych części kraju, a także zagospodarowanie otoczenia miejsc z atrakcjami przyrodniczymi i kulturowymi, przeznaczonych do turystycznej eksploatacji, poprzez wyposażenie ich w odpowiednią infrastrukturę, tj. m.in. parkingi oraz miejsca postojowe dla różnych typów pojazdów, w tym rowerów, kamperów oraz samochodów osobowych.
- Duże znaczenie dla ruchu turystycznego ma rozwój infrastruktury turystycznej w zakresie bazy noclegowej. Na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego znajdują się gospodarstwa agroturystyczne, zajazdy oraz hotele. Szeroką ofertę i udogodnienia oferują również obiekty, zlokalizowane m. in. w miejscowości letniskowej Radawa na terenie gminy Wiązownica. Najsłabiej baza noclegowo-gastronomiczna rozwinięta jest w gminie Stary Dzików.
- Niezbędnymi elementami infrastruktury turystycznej są trasy, umożliwiające uprawianie turystyki pieszej i rowerowej. Przez terytorium gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego przebiega kilka szlaków pieszych, rowerowych, edukacyjno-przyrodniczych i historycznych, które obejmują:
 - Szlak architektury drewnianiej,
 - ścieżkę przyrodniczo-edukacyjną „Na Laszce”,
 - ścieżkę przyrodniczo-dydaktyczną „Radawa”,
 - ścieżkę rowerową Jarosław – Radawa,
 - szlak rowerowy Mała Pętla,
 - szlak rowerowy Średnia Pętla,
 - szlak rowerowy Duża Pętla,
 - ścieżkę przyrodniczą Łapajówka – Radawa,
 - szlak rowerowy Zapałów Kąty – Bachory – Krzywa Pałka,
 - Szlak „Euroregionalna Trasa Rowerowa - na szlaku miast Jarosław - Użgorod”.

Do szerokiego rozpropagowania walorów gmin objętych niniejszą Strategią należy podjąć działania w celu rozwoju istniejących tras rowerowych oraz tworzenia nowych, co wymaga realizacji przez gminy przedsięwzięć w tej kwestii. Trasy rowerowe oraz piesze znajdują się obecnie przede wszystkim na terenie gminy Wiązownica. Rozwój tych tras można oprzeć na miejscach pamięci o wydarzeniach historycznych, które miały miejsce na tym terenie, a mianowicie przebiegu Frontu Wschodniego I wojny światowej, po którym

zostały tu cmentarze wojenne. Planowana jest również budowa nowej trasy rowerowej, która łączyłaby miasto Oleszyce i miejscowość Borchów, a których wspólnym mianownikiem są znajdujące się tam zabytkowe cerkwie grekokatolickie. W przypadku tras pieszych, potencjałem do ich rozwoju może być wielokulturowość tego obszaru, zamieszanego w przeszłości przez osoby wyznania rzymsko-katolickiego, grekokatolickiego oraz żydowskiego, przejawiającego się występowaniem kościołów, cerkwi i synagog. W związku z tym, planowana o utworzenia ścieżka przyrodniczo-edukacyjna „Szlakiem trzech kultur” w gminie Stary Dzików mogłaby wykorzystać ten potencjał, tworząc ponadlokalną atrakcję turystyczną, pełniąc przy tym istotną funkcję edukacyjną, zachowującą pamięć o dziedzictwie kulturowym obszaru Partnerstwa „Zielone Zagłębie”.

- W celu wykorzystania w pełni potencjału turystycznego związanego z widokami na atrakcyjne przyrodniczo okolice, wskazane jest tworzenie stosownej infrastruktury obejmującej platformy widokowe oraz wieże widokowe z elementami towarzyszącymi, stanowiącej również powiązanie z trasami turystycznymi na tym obszarze, co planowane jest do zrealizowania w miejscowości Ułazów. Wskazane jest także uzupełnienie infrastruktury o miejsca biwakowe, parkingi rowerowe, sanitariaty oraz tablice informacyjne o okolicy i atrakcyjnych obiektach.
- W odpowiedzi na potrzebę zintegrowanego promowania dziedzictwa kulturowego oraz rozwijania turystyki rowerowej i pieszej, należy podjąć działania w celu utworzenia ponadlokalnej informacji turystycznej poprzez wspólne uruchomienie mobilnej aplikacji turystycznej, łączącej najważniejsze atrakcje historyczne, sakralne i przyrodnicze tych terenów w jeden spójny produkt cyfrowy oraz która stanowić będzie nowoczesne narzędzie łączące gminy w wymiarze funkcjonalnym, informacyjnym i promocyjnym.

Infrastruktura techniczna i gospodarka odpadami

- Gminy objęte Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 posiadają dobrą dostępność komunikacyjną, poprzez rozwiniętą sieć drogową oraz kolejową. Przez jego teren przebiegają dwie drogi wojewódzkie, a ich uzupełnieniem jest sieć dróg powiatowych i gminnych. Duży wpływ na stan dróg powiatowych i gminnych mają pozyskiwane środki na ich modernizację, między innymi z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg (wcześniej Fundusz Dróg Samorządowych), Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych, Rządowego Funduszu Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych oraz ze środków europejskich.
- Przez teren obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 przebiega także niezelektryfikowana jednotorowa linia kolejowa nr 101 relacji Munina-Hrebenne, z przystankami osobowymi w Oleszycach oraz Nowej Grobli. Linia jest wykorzystywana zarówno w ruchu towarowym do obsługi bocznic oraz rampy przeładunkowej, jak i w ruchu pasażerskim, a obsługiwana jest przez pociągi Kolei Regionalnych Polregio.
- Wszystkie gminy objęte Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, posiadają zbiorcze sieci wodociągowe. Łącznie w 2023 r. do sieci podłączonych było 85,3 % budynków mieszkalnych z terenu gmin objętych Strategią, z kolei średni wskaźnik zwodociągowania, liczony jako liczba mieszkańców obszaru korzystających ze

zbiorczej sieci wodociągowej wynosił 94,7 %. W zakresie zwodociągowania, gminy objęte Strategią Rozwoju Ponadlokalnego wypadają korzystnie na tle województwa podkarpackiego, dla którego przedstawione powyżej wartości kształtowały się na poziomie znacznie wyższym i wynosił 81,9 %.

- Na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego, z sieci kanalizacyjnej w 2023 korzystało z niej 86,7 % ludności z tego obszaru i współczynnik ten był wyższy od wartości dla województwa podkarpackiego który wynosił 73,5 %. Nadal jednak odprowadzanie zanieczyszczeń odbywa się także za pomocą zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni ścieków. Potrzeba rozbudowy sieci kanalizacyjnej tego obszaru jest konieczna, bowiem taki sposób odprowadzania ścieków bardzo niekorzystnie wpływa na środowisko naturalne. Często nieczystości tego typu nie są neutralizowane w oczyszczalni ścieków lecz wylewana na pola i do okolicznych rowów. Takie rozwiązanie ma katastrofalny wpływ na stan wód gruntowych oraz cieków wodnych.
- Pod względem instalacji sieci gazowej, obszar gmin objętych SRP z wynikiem 45,5 %, niezbyt korzystnie odznaczał się na tle województwa podkarpackiego, dla którego wartość w roku 2023 wynosiła 78,5 %. Najwyższy wskaźnik występuje na terenie gminy Wiązownica (69,5 %), natomiast gmina Stary Dzików nie posiada instalacji gazowych dostępnych dla mieszkańców.
- Na obszarze objętym Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, odpady zebrane w 2023 roku selektywnie stanowiły 37,8 % ogółu odpadów zebranych. Jest to niższy od wyniku dla województwa podkarpackiego wynoszącego 40,0 %, i w dalszym ciągu jest to wartość niezadowalająca, wymagająca dalszego rozwoju świadomości mieszkańców w zakresie ekologii. Ważną rolę w systemie gospodarki odpadami komunalnymi w zakresie prawidłowej segregacji pełnią również punkty selektywnej zbiórki odpadów komunalnych. Na terenie obszaru objętego Strategią znajdują się 3 takie punkty.
- Masa wytworzonych odpadów komunalnych na 1 mieszkańca na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego w 2023 r. wyniosła 175 kg i była niższa niż wartość dla województwa podkarpackiego ogółem – 244 kg. W poszczególnych gminach, wchodzących w skład obszaru objętego Strategią występują duże dysproporcje, jeśli chodzi o ww. wskaźnik, który kształtował się w przedziale od 202 kg (gmina Wiązownica) do 98 kg (gmina Stary Dzików).

Mieszkalnictwo i planowanie przestrzenne

- Zasoby mieszkaniowe gmin objętych w 2023 roku obejmowały 6 314 mieszkań o łącznej powierzchni 618 398 m². Na terenie gmin objętych Strategią, z uwagi na to, że jest to głównie obszar wiejski, występują przede wszystkim budynki mieszkalne jednorodzinne, wskutek czego przeciętna powierzchnia użytkową 1 mieszkania znacznie przewyższa średnią dla województwa podkarpackiego.
- Na przestrzeni lat 2019-2023 na terenie objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego zwiększyła się wartość wskaźnika, określającego powierzchnię użytkową mieszkań przypadającą na 1 osobę z 26,6 m² w 2019 r. do 28,8 m² w 2023 r. Z kolei wielkość zasobów mieszkaniowych oraz stopień zaspokojenia potrzeb w zakresie tych zasobów, określany jest poprzez wskaźnik liczby mieszkań na 1000 mieszkańców, na terenie objętym Strategią

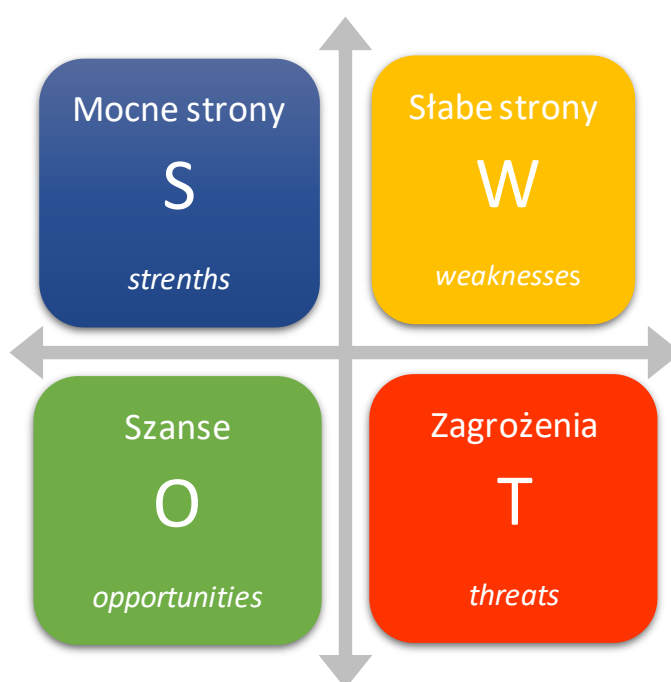
Rozwoju Ponadlokalnego w 2023 roku kształtował się na poziomie niższym niż średnia dla województwa podkarpackiego i całego kraju. Świadczy to o mniejszym stopniu zaspokojenia potrzeb mieszkańców tych gmin w zakresie mieszkalnictwa.

- Na terenie gmin obszarów objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego, w okresie od 2019 do 2023 roku oddano łącznie 328 budynków mieszkalnych o łącznej powierzchni 46 496 m². Biorąc jednak pod uwagę wskaźnik mieszkań oddanych do użytkowania na 1000 ludności, można zauważyć, że kształtuje się on na poziomie niższym niż dla województwa podkarpackiego (który przybierał w 2023 roku wartość 2,8 podczas gdy dla gmin objętych strategią wynosił 2,0). Przyczyną takiego stanu rzeczy jest charakterystyka gmin objętych Strategią gdzie dominują tereny wiejskie, a budownictwo mieszkaniowe nie rozwija się tu w takim stopniu, jak w przypadku dużych ośrodków miejskich, gdzie pojawia się spora liczba nowych osiedli budynków mieszkalnych wielorodzinnych.
- W kwestii wyposażenia mieszkań w instalacje techniczno-sanitarne, na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego najwięcej mieszkań w 2023 roku wyposażonych było w wodociąg, natomiast najmniej w gaz sieciowy.
- W 2023 roku na terenie gminy objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, obowiązywało łącznie 16 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, o łącznej powierzchni zaledwie 308 ha (0,5 % powierzchni gmin objętych Strategią ogółem), 2 z nich, zostały sporządzone na podstawie ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Pozostałe obowiązujące plany, zostały opracowane na podstawie ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym, która została uchylona przez ww. ustawę. Optymalnym rozwiązaniem w kształtowaniu polityki przestrzennej gmin byłoby uchwalenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla wszystkich terenów zurbanizowanych. Jednak w obecnej sytuacji ekonomicznej samorządów oraz obowiązujących przepisów prawnych dot. ochrony przyrody, jest to rozwiązanie trudne i czasochłonne w realizacji.
- W okresie od 2019-2023 roku na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, wydano łącznie 843 decyzje o warunkach zabudowy oraz 179 decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Wydane decyzje o warunkach zabudowy dotyczyły w przeważającej części zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej – 610, tj. 72,3 % ogółu wydanych decyzji.

3.3. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana przez jednostkach administracji publicznej jako narzędzie diagnozy strategicznej, opartej na wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowaniach mających wpływ na rozwój danego obszaru. Pozwala ono porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie.

Analizy dokonano w oparciu o dane liczbowe, opisowe i przestrzenne pozyskane z gmin oraz ze źródeł zewnętrznych oraz wniosków z przeprowadzonej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.



MOCNE STRONY

- Znajdujący się na obszarze gmin objętych Strategią Dom Dziecka;
- Dostęp do bibliotek publicznych w każdej z gmin objętych Strategią;
- Aktywna działalność samorządowych instytucji kulturalnych na terenie wszystkich gmin;
- Walory turystyczne oraz dogodne położenie komunikacyjne wpływające na rozwój działalności usługowej, m. in. w zakresie hotelarstwa, gastronomii, czy też turystyki;
- Rozbudowana infrastruktura turystyczna na terenie miejscowości Radawa,
- Spadek liczby zarejestrowanych bezrobotnych we wszystkich gminach objętych SRP;
- Rosnąca liczba podmiotów gospodarki narodowej zarejestrowanych na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego,
- Wzrost wysokości dochodów budżetowych we wszystkich gminach, będący przejawem poprawy ich sytuacji finansowej;
- Wzrost wydatków gmin obszaru Strategii na jednego mieszkańca;
- Nieprzeciętne zalesienie, wyższe niż średnia dla powiatu, województwa i kraju;
- Różnorodność terenu i walory krajobrazowe w połączeniu z bogactwem chronionej prawnie fauny i flory oraz występowanie na całym terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego;
- Znaczny potencjał turystyczny w postaci bogatego dziedzictwa kulturowego, wynikającego z wielokulturowej historii oraz wielowyznaniowości, przejawiające się występowaniem wielu obiektów architektonicznych atrakcyjnych dla rozwoju branży turystycznej, wymagający jednak nakładów na poprawę stanu technicznego i wizualnego, poprzez roboty budowlane, prace restauratorsko-konserwatorskie oraz uporządkowanie terenów funkcjonalnie związanych z obiektami;
- Sieć istniejących tras turystyki pieszej i rowerowej oraz potencjał do ich rozwoju;

SŁABE STRONY

- Utrzymujący się ciągły trend spadku liczby mieszkańców na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030;
- Niska gęstość zaludnienia, poniżej średniej dla województwa podkarpackiego;
- Postępujący proces starzenia się społeczeństwa oraz wzrost ludności w wieku poprodukcyjnym kosztem liczby osób w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym;
- Brak placówek zapewniająca opiekę dla dzieci do lat 3 oraz od 3 do 6 lat;
- Zbyt mała liczba przedszkoli,
- Pogarszająca się jakość nauczania w szkołach podstawowych,
- Ubogie zasoby mieszkań socjalnych i komunalnych będących do dyspozycji gmin;
- Braki w infrastrukturze technicznej – sieci gazowej w gminie Stary Dzików ;
- Dominacja mikroprzedsiębiorstw oraz mała liczba średnich i dużych zakładów pracy;
- Słabo rozwinięty rynek pracy skutkujący niskim wskaźnikiem liczby osób pracujących na 1000 mieszkańców;
- Wysoki stopień bezrobocia w gminie Oleszyce połączony z jego wzrostem;
- Mały stopień pokrycia planami zagospodarowania przestrzennego we wszystkich gminach objętych Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030,
- Niska dostępność terenów inwestycyjnych spowodowana istnieniem rozległych obszarów chronionych przyrody;

- Znaczne rozdrobnienie gospodarstw rolnych, które produkują głównie na użytek własny i są mało dochodowe;
- Ograniczenie rozwoju działalności rolniczej przez obszary chronione przyrody;
- Niski udział dochodów własnych w strukturze dochodów budżetowych przy wysokim poziomie dotacji i subwencji, co wpływa na zwiększenie uzależnienia samorządów od państwa;
- Niska kwota pozyskiwana przez samorządy w ramach funduszy europejskich;
- Nie wykorzystany w pełni potencjał turystyczny wynikający z braków w infrastrukturze turystycznej oraz braku promocji, zwłaszcza w gminach Stary Dzików i Oleszyce.
- Niewykorzystany w pełni potencjał turystyczny, wskutek małej liczby miejsc z infrastrukturą turystyczną eksponujących widoki na atrakcyjne przyrodniczo i wizualnie okolice,
- Niezadowalający poziom jakości ogólnodostępnych przestrzeni publicznych, wymagających podjęcia stosownych działań,
- Niedostateczna sieć ścieżek rowerowych, sprzyjających rozwojowi turystyki,
- Brak zintegrowanego systemu promowania dziedzictwa kulturowego oraz rozwijania turystyki rowerowej i pieszej, spajającego bez konieczności budowania fizycznej infrastruktury ciągi komunikacyjne gmin,
- Niezadowalający poziom jakości ogólnodostępnych przestrzeni publicznych, wymagających podjęcia stosownych działań.

SZANSE

- Ograniczenie odpływu mieszkańców oraz napływ nowych poprzez prowadzenie atrakcyjnej polityki mieszkaniowej i zabezpieczenia infrastruktury zaspokajającej potrzeby mieszkańców;
- Rozwój polityki senioralnej, w tym usług opiekuńczych i specjalistycznych usług opiekuńczych;
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na wspieranie działań rozwoju kapitału ludzkiego, wzrost integracji międzypokoleniowej;
- Budowa żłobków i przedszkoli celem zapewnienia opieki dla dzieci osób aktywnych zawodowo;
- Wzrost liczby podmiotów gospodarczych prowadzących działalność w branży turystycznej oraz w zakresie zakwaterowania i gastronomii;
- Podjęcie działań w celu pozyskiwania i uzbrojenia terenów pod tereny mieszkalne oraz inwestycje;
- Rozwój rolnictwa ekologicznego, na lokalny i rynek zewnętrzny, oraz przetwórstwa rolno-spożywczego bezpośrednio u produkujących żywność rolników jako szansa na polepszenie budżetu i rentowności małych gospodarstw rolnych;
- Zmiana struktury dochodów budżetowych poprzez wzrost wysokości dochodów własnych;
- Skuteczne pozyskiwanie środków w ramach funduszy europejskich na działania inwestycyjne ukierunkowane na rozwój;
- Skuteczne wykorzystanie potencjału turystycznego regionu i jego walorów turystycznych wynikających z jego walorów środowiskowych i dziedzictwa kulturowego poprzez tworzenie infrastruktury turystycznej;
- Skuteczna promocja gmin SRP poprzez masowe wydarzenia kulturalne i sportowe w oparciu o istniejącą bazę obiektów historycznych i obiekty rekreacyjne;

- Wprowadzenie nowych rozwiązań prowadzących do wzrostu aktywności i integracji mieszkańców, dzieci i osób starszych, zwiększanie liczby i umacnianie działalności organizacji pozarządowych.

ZAGROŻENIA

- Pogłębiający się problem ujemnego salda migracji;
- Utrzymywanie się negatywnych trendów demograficznych, a w szczególności starzenia się społeczeństwa przy małym przyroście naturalnym;
- Bierna postawa mieszkańców, ograniczone potrzeby integracji społecznej;
- Wzrost liczby osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym;
- Rosnące koszty opieki społecznej oraz opieki medycznej wskutek starzenia się społeczeństwa;
- Brak zainteresowania inwestorów potencjałem obszaru gmin;
- Występowanie barier i ograniczeń w rozwoju związanych z ochroną przyrody i środowiska;
- Brak środków na rozwój gospodarczy i turystyczny;
- Rosnące koszty utrzymania i modernizacji infrastruktury technicznej oraz drogowej, brak zainteresowania inwestorów;
- Rosnące koszty utrzymania placówek oświatowych rzutujący niekorzystnie na budżet gminy;
- Wzrost cen surowców energetycznych – gazu, węgla i drewna opałowego;
- Pogarszająca się sytuacja ekonomiczna w rolnictwie związana z suszą, obniżaniem się poziomu wód gruntowych – ubożenie wsi wskutek rozdrobnienia gospodarstw, wzrostu kosztów produkcji żywności, inflacji i braku perspektywy rozwoju;
- Pogorszenie się sytuacji na rynku pracy wskutek likwidacji przedsiębiorstw wyniku rosnących kosztów prowadzenia działalności gospodarczej, co będzie prowadzić do wzrostu bezrobocia na terenie gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego;
- Brak działań w kierunku rozwoju turystyki;
- Pobliskie większe ośrodki miejskie, kradnące młodą, wykształconą i wyspecjalizowaną kadrę;
- Niewykorzystanie potencjału rozwojowego gminy, wskutek ograniczeń finansowych lub organizacyjnych;
- Wzrost wydatków bieżących, skutkujący wystąpieniem deficytu operacyjnego;
- Zanieczyszczenie środowiska naturalnego, szczególnie poprzez wprowadzenie zanieczyszczeń do cieków wodnych oraz obszarów przyrody chronionej, mogąca skutkować pogorszeniem walorów i atrakcyjności obszaru gmin należących do obszaru SRP, pod względem turystycznym;
- Brak działań gmin w zakresie zachowania dziedzictwa przyrodniczego, kulturowego oraz tożsamości lokalnej;
- Rosnące koszty realizacji inwestycji;
- Wrażliwość sektora turystycznego na zmiany gospodarcze;
- Postępująca degradacja obszarów zielonych, powietrza, gleby i zasobów wodnych na skutek braków w infrastrukturze komunalnej – kanalizacji oraz sieci gazowej;
- Pogłębiające się dysproporcje rozwoju terenu gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, a innymi rozwijającymi się regionami;



ROZDZIAŁ 4



SPÓJNOŚĆ STRATEGII PONADLOKALNEJ Z DOKUMENTAMI I CELAMI NA POZIOMIE EUROPEJSKIM, KRAJOWYM I REGIONALNYM

Przygotowanie wspólnej strategii ponadlokalnej jest odpowiedzią na potrzebę planowania działań rozwojowych wykraczających i oddziałujących poza granice administracyjne jednostek terytorialnych. Opracowanie dokumentu dotyczącego kilku samorządów pozwoli również na aplikowanie o środki unijne, a także umożliwi realizację zintegrowanych projektów partnerskich.

W niniejszym rozdziale wskazano zbiór podstawowych dokumentów wyższego rzędu, z którymi Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 wykazuje spójność. Opisane dokumenty strategiczne i wykonawcze stanowią warunki brzegowe dla niniejszej Strategii, która przygotowana została w pełnej zgodności z tymi dokumentami. Jednocześnie, mając na uwadze rozpoczynającą się nową perspektywę finansową Unii Europejskiej na lata 2021 – 2027 dołożono wszelkich starań, aby działania określone w dokumencie odpowiadały równocześnie na wyzwania na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym zidentyfikowane w poszczególnych obszarach wsparcia współfinansowanych z Europejskich Funduszy Strukturalnych i Inwestycyjnych w kolejnych latach. Należy zaznaczyć, że Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 wykazuje spójność zarówno z dokumentami o charakterze strategicznym, jak i wykonawczym.

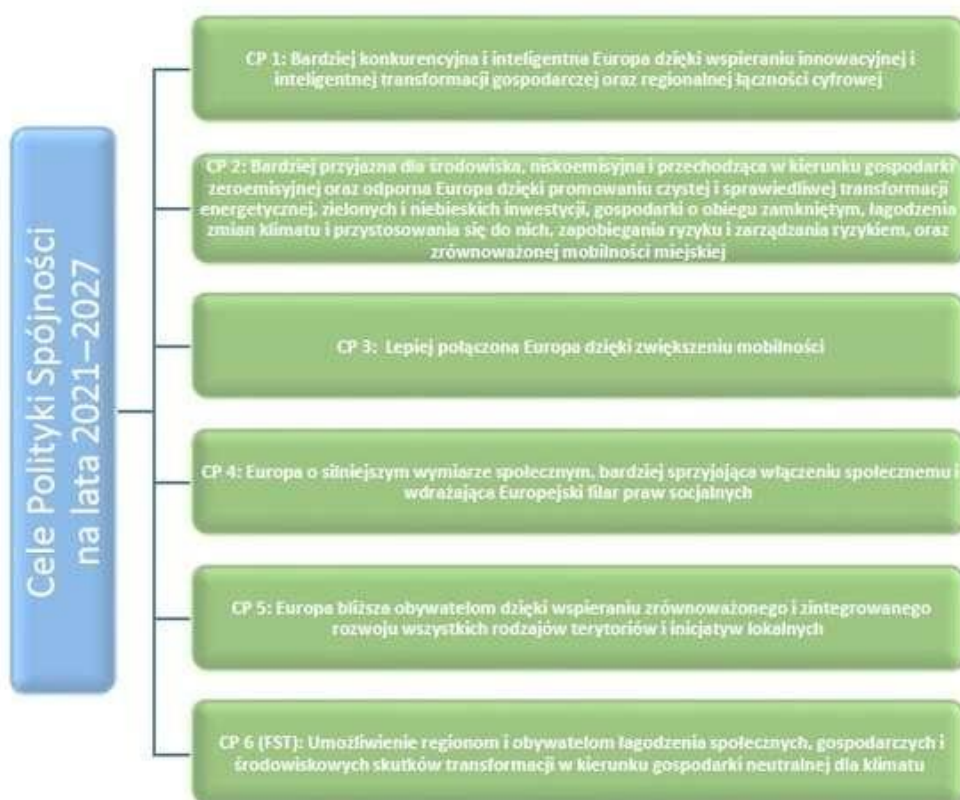
Poziom europejski

Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady

Komisja Europejska w Rozporządzeniach Parlamentu Europejskiego i Rady przedstawiła Cele Polityki Spójności na lata 2021-2027. Pakiet rozporządzeń obejmuje przede wszystkim: rozporządzenie ramowe, rozporządzenie ws. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) i Funduszu Spójności (FS), rozporządzenie ws. Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+), rozporządzenie ws. Interreg, rozporządzenie ws. Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (FST). Jednym z elementów ww. dokumentów jest przedstawienie podstawowych założeń i Celów Tematycznych dla Polityki Spójności oraz proponowanych przez Komisję Europejską zasad funkcjonowania programów operacyjnych w perspektywie 2021–2027.

W latach 2021-2027 Polska będzie realizować działania w ramach wszystkich pięciu celów polityki spójności oraz celu dodatkowego umożliwiającego obywatelom i regionom łagodzenie społecznych, gospodarczych i środowiskowo-przestrzennych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.

Rysunek 1 Cele Polityki Spójności na lata 2021-2027



Dla Obszaru Funkcjonalnego Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, jednym z ważniejszych jest Cel Tematyczny nr 5 – Europa bliższa obywatelom dzięki wspieraniu zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju wszystkich rodzajów terytoriów i inicjatyw lokalnych, który jest podstawą ustanowienia Instrumentów Terytorialnych (w tym ZIT) i będzie głównym źródłem finansowania projektów w ramach obszarów funkcjonalnych w perspektywie 2021 – 2027. Zaplanowano jednak, że w ramach ZIT możliwa będzie realizacja projektów również we wszystkich pozostałych celach polityki. Zarówno współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego jak i Europejskiego Funduszu Społecznego.

Europejski Zielony Ład

Europejski Zielony Ład jest strategią na rzecz rozwoju, mającą na celu przekształcenie UE w sprawiedliwe i prosperujące społeczeństwo żyjące w konkurencyjnej, zasobooszczędnej i nowoczesnej gospodarce. Jej celem jest również: ochrona, zachowanie i poprawa kapitału naturalnego oraz ochrona zdrowia i dobrostanu obywateli przed zagrożeniami oraz negatywnymi skutkami związanymi z klimatem i naturalnym środowiskiem.

Dokument zawiera plan działań umożliwiających bardziej efektywne wykorzystanie zasobów dzięki przejściu na czystą gospodarkę o obiegu zamkniętym oraz przeciwdziałanie utracie różnorodności biologicznej i zmniejszenie poziomu zanieczyszczeń. Do obszarów Europejskiego Zielonego Ładu, wchodzi m.in.:

- Ochrona naszego wrażliwego ekosystemu i bioróżnorodności biologicznej;

- Sposoby na bardziej zrównoważony łańcuch żywnościowy;
- Czysta i bezpieczna energia;
- Zrównoważony przemysł i sposoby na bardziej zrównoważone i przyjazne środowisku cykle produkcyjne;
- Bardziej ekologiczny sektor budowlany i renowacyjny;
- Zrównoważona mobilność i promowanie bardziej zrównoważonych środków transportu;
- Środki mające na celu szybkie i skuteczne ograniczenie oraz eliminację zanieczyszczeń;
- Osiągnięcie neutralności klimatycznej.

Zakłada się, że zapisy Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 będą zgodne z Europejskim Zielonym Ładem, którego postanowienia będą wpływać na zmiany w poszczególnych sektorach Państw UE. Wdrożenie Europejskiego Zielonego Ładu wymagać będzie od członków KE przemyślenia strategii politycznych w zakresie m.in. dostaw czystej energii w gospodarce, w sektorze przemysłu, produkcji i konsumpcji, infrastruktury, transportu, budownictwa, żywności i rolnictwa.

Poziom krajowy

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, jako jeden z ważniejszych dokumentów krajowych wskazuje, że zrównoważony rozwój społeczny i regionalny to rozwój skierowany na terytorialną różnorodność oraz jej atuty, a jednocześnie dbający o zapewnienie całemu społeczeństwu wysokiej jakości życia.

W określonym w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju modelu zarządzania głównymi procesami rozwojowymi w kraju, do miast podchodzi się jako do obszarów przestrzennej koncentracji wyzwań rozwojowych. Wiele ośrodków miejskich, ze względu na skupienie czynników społeczno-gospodarczych negatywnie wpływających na dynamikę rozwoju, nie w pełni wykorzystuje swoje możliwości rozwojowe. Działania w ramach miejskiego wymiaru SOR koncentrują się na wspieraniu rozwoju wszystkich miast bez względu na ich wielkość, położenie czy pełnione funkcje społeczne, gospodarcze i administracyjne.

Działania podejmowane dla realizacji celów polityki miejskiej integrują się z szeregiem działań sektorowych podejmowanych w ramach innych obszarów SOR, np. z zakresu spójności społecznej, skutecznego państwa czy infrastruktury. W horyzoncie czasowym po roku 2020 szczególny nacisk położony będzie na usprawnienie zarządzania i wzmacnianie współpracy pomiędzy miastami i ich obszarami funkcjonalnymi, doskonalenie rozwiązań regulacyjnych i organizacyjnych oraz dostosowanie do specyfiki różnego typu ośrodków. Wskazane w SOR działania w zakresie poprawy warunków rozwojowych polskich miast to m.in:

- Wypracowanie i upowszechnianie elastycznych rozwiązań organizacyjnych i prawnych, ułatwiających współpracę pomiędzy miastami oraz wewnątrz miejskich obszarów funkcjonalnych;
- Usprawnienie systemu monitorowania i diagnozowania sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej na poziomie miejskich obszarów funkcjonalnych, w tym dostosowanie

metodologii statystyki publicznej, rozbudowa lokalnych, regionalnych i krajowych centrów wiedzy nt. obszarów miejskich;

- Wspieranie realizacji zintegrowanych działań rewitalizacyjnych na podstawie programów rewitalizacji ukierunkowanych na przekształcenie obszarów zdegradowanych (w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym, technicznym);
- Realizacja niskoemisyjnych strategii miejskich i związanych z poprawą jakości powietrza oraz przystosowanie do zmian klimatycznych obszarów miejskich, w powiązaniu z działaniami wskazanymi w obszarach SOR dotyczących energetyki i środowiska naturalnego;
- Realizacja strategii zrównoważonej mobilności miejskiej w powiązaniu z działaniami dotyczącymi kompleksowych programów rozbudowy infrastruktury systemów transportu publicznego;
- Poprawa dostępu do różnego typu usług publicznych o charakterze rozwojowym (w tym społecznych związanych m.in. z edukacją, zdrowiem, kulturą oraz gospodarczych – związanych m.in. ze wsparciem przedsiębiorczości, przyciąganiem inwestycji prywatnych);
- Tworzenie krajowej sieci współpracy miast umożliwiającej wymianę wiedzy i najlepszych praktyk nt. zrównoważonego rozwoju miast, usprawnień w zarządzaniu, koordynacji i realizacji innowacyjnych projektów;
- Wzmocnienie koordynacji prowadzonej dotychczas polityki miejskiej w powiązaniu z polityką regionalną na wszystkich szczeblach zarządzania oraz wzmocnienie współpracy pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w kształtowanie rozwoju obszarów funkcjonalnych.

SOR wskazuje potrzebę dopasowania zakresu interwencji polityki regionalnej do potencjałów i wyzwań rozwojowych różnych typów obszarów funkcjonalnych (w tym wiejskich i miejskich) oraz udoskonalenia i poprawy skuteczności mechanizmów i instrumentów wykorzystywanych w tej polityce (organizacyjnych, prawnych i finansowych). Zakłada się, że na samorządach lokalnych spoczywać będzie większa niż dotychczas odpowiedzialność za rozwój gospodarczy, przełamywanie barier we współpracy z innymi samorządami, jak również poprawę dialogu z przedsiębiorcami i mieszkańcami.

Na rzecz realnego wsparcia i wzmocnienia powiązań funkcjonalnych, planuje się kontynuację tzw. formuły ZIT+, która jest rozwijana po roku 2020. Rozwiązania te dotyczą kreowania rozwoju obszaru funkcjonalnego poprzez poprawę zarządzania, wypracowanie usprawnień organizacyjnych w dostarczaniu usług aglomeracyjnych i prowadzenie analiz rozwojowych w miejskim obszarze funkcjonalnym, jak również poprzez podejmowanie działań wykraczających poza zadania dotyczące wdrażania funduszy unijnych (w szczególności integrujących działania finansowane z różnych źródeł).

Przygotowanie Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 ma na celu wyjście naprzeciw oczekiwaniom polityki wskazanej w SOR w ramach wykorzystania potencjału największych polskich aglomeracji. Identyfikacja obszarów współpracy Partnerów Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, pozwoli skonkretyzować prace nad dokumentem oraz rozpocząć przygotowania do planowania i realizacji partnerskich przedsięwzięć w kolejnych latach. Obszary współpracy i proponowane działania, będą wpisywały

się w zagadnienia wskazane w SOR, a ich realizacja prowadzi do wzmocnienia koordynacji prowadzonej dotychczas polityki rozwoju w ramach obszaru funkcjonalnego i zwiększenia koncentracji polityki regionalnej na potencjałach terytorialnych.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030, realizować będzie postanowienia KSRR 2030 dotyczące zrównoważonego rozwoju poszczególnych części kraju w wymiarze gospodarczym, środowiskowym, społecznym i przestrzennym.

Zgodnie z zapisami KSRR dla rozwoju regionalnego istotne jest zwiększenie współpracy pomiędzy różnymi kategoriami miast oraz wzmacnianie powiązań w obszarach funkcjonalnych. Ścisła współpraca samorządów obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030 oraz ich zaangażowanie będą niezbędne w procesie tworzenia strategii ponadlokalnej. Wspólne planowanie i realizacja przedsięwzięć ukierunkowanych na rozwój oraz podniesienie konkurencyjności obszaru funkcjonalnego, również wymagać będą współdziałania pomiędzy partnerskimi JST. Obszar Funkcjonalny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 będzie mógł realizować zintegrowane przedsięwzięcia, przy pomocy mechanizmu wdrażania ZIT, co sprzyjać będzie możliwości zwiększenia oddziaływania projektów.

Ponadto, Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 będzie wpisywała się w realizację wyzwań wskazanych dla polityki regionalnej w KSRR 2030, tj.:

- Adaptacja do zmian klimatu oraz ograniczanie zagrożeń dla środowiska;
- Przeciwdziałanie negatywnym skutkom procesów demograficznych;
- Rozwój i wsparcie kapitału ludzkiego i społecznego;
- Wzrost produktywności i innowacyjności regionalnych gospodarek;
- Rozwój infrastruktury podnoszącej konkurencyjność, atrakcyjność inwestycyjną i warunki życia w regionach;
- Zwiększenie efektywności zarządzania rozwojem (w tym finansowania działań rozwojowych) oraz współpracy między samorządami terytorialnymi i między sektorami;
- Przeciwdziałanie nierównościom terytorialnym i przestrzennej koncentracji problemów rozwojowych oraz niwelowanie sytuacji kryzysowych na obszarach zdegradowanych.

Projekt Umowy Partnerstwa na lata 2021-2027

Projekt Umowy Partnerstwa pokazuje szerszy kontekst i ramy dla perspektywy finansowej UE 2021-2027, jednocześnie nakreślając strategię wykorzystania środków polityki spójności i koordynacji w zakresie określania obszarów wsparcia. Umowa Partnerstwa łączy ze sobą oczekiwania Komisji Europejskiej z wyzwaniami wynikającymi z krajowych dokumentów, takich jak Strategia Odpowiedzialnego Rozwoju i inne strategie sektorowe.

UP realizować będą krajowe i regionalne programy operacyjne (KPO i RPO), które wraz z UP tworzą spójny system dokumentów strategicznych i programowych, stanowiący podstawę do realizacji perspektywy 2021-2027 w Polsce. Projekt UP zakłada kontynuację realizacji

dotychczasowych programów krajowych oraz regionalnych. Nowym narzędziem jest planowany program finansowany ze środków Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji.

Jednym z opisanych w dokumencie narzędzi przeznaczonych dla obszarów funkcjonalnych w perspektywie 2021-2027 jest instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Jego istotą jest realizacja partnerskich projektów przyczyniających się do rozwiązywania problemów i wspólnego oraz skoordynowanego zaspakajania potrzeb całego obszaru. Instrument ten ma służyć wzmocnieniu współpracy i partnerstw samorządów, które realizują wspólne działania rozwojowe na podstawie strategii terytorialnych.

Kluczowe zasady w procesie przygotowania i wprowadzania instrumentów terytorialnych:

- partnerstwo i współpraca,
- zintegrowane podejście do rozwiązywania problemów łączących sąsiadujące jednostki samorządu terytorialnego,
- zaangażowanie lokalnych instytucji i organizacji w przygotowanie i realizację działań wynikających ze strategii terytorialnych.

Realizacja tych zasad ma mieć wpływ na oddolny charakter wypracowanych strategii, które jednocześnie muszą wykazać spójność z ramami strategicznymi na poziomie regionalnym - strategią rozwoju województwa.

Rysunek 2 Układ programów w perspektywie finansowej UE 2021-2027



Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030, będzie spełniać przedstawione w UP wymagania oraz przewidywać wykorzystanie instrumentu terytorialnego, jako jednego ze źródeł finansowania realizacji działań zaplanowanych w tym dokumencie.

Poziom regionalny

Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030

W Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030 przyjęto model rozwoju stymulowany strategicznymi wyborami jako: zrównoważony, integrujący zasoby i potencjały, ukierunkowany na wysoką jakość życia. Aby realizować kierunki założone w Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030, zastosowano wymiar terytorialny poprzez skoncentrowanie działań na wykorzystaniu potencjałów rozwojowych na określonym obszarze, tzw. obszarze strategicznej interwencji.

Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030 zakłada m.in.: następujące kierunki interwencji:

- rozwój nauki i szkolnictwa wyższego,
- zwiększenie roli badań w stymulowaniu rozwoju gospodarki regionu,
- wzmocnienie i rozwój inteligentnych specjalizacji gospodarczych regionu,
- prowadzenie procesu przedsiębiorczego odkrywania (PPO) oraz identyfikowanie nowych, rozwojowych branż gospodarki,
- budowa „kultury innowacyjności” w gospodarce regionalnej,
- wspieranie innowacyjności w gospodarce,
- transformacja przemysłowa (przemysł 4.0),
- umiędzynarodowienie gospodarki regionu,
- podnoszenie konkurencyjności rolnictwa w regionie,
- podnoszenie konkurencyjności gospodarki regionalnej w sektorze turystyki,
- gospodarka cyrkularna jako kierunek dalszego, zrównoważonego rozwoju gospodarki regionu,
- promowanie gospodarki cyrkularnej jako formy przeciwdziałania negatywnym aspektom antropogenizacji,
- poprawa jakości edukacji usług edukacyjnych,
- rozwój oferty edukacyjnej, jakości kształcenia i wspierania potrzeb rozwojowych i edukacyjnych dzieci i młodzieży z uwzględnieniem potrzeb regionalnego rynku pracy,
- rozwój nowoczesnej infrastruktury edukacyjnej,
- kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie oraz rozwój placówek kształcenia ustawicznego,
- rozwój edukacji nieformalnej,
- profesjonalizacja i optymalizacja liczby wykwalifikowanego personelu medycznego,
- specjalistyczna baza lecznicza,
- promocja zachowań prozdrowotnych,
- tworzenie warunków dla upowszechniania kultury, rozwijania form działalności kulturalnej i interpretacji dziedzictwa wraz ze zwiększeniem kompetencji kulturowych mieszkańców,
- wzmacnianie współpracy i partnerstwa na rzecz wykorzystania regionalnych zasobów dziedzictwa i kultury współczesnej jako potencjału rozwojowego,
- infrastruktura kultury i zwiększenie atrakcyjności dziedzictwa kulturowego,
- aktywizacja zawodowa i utrzymanie zatrudnienia,
- miejsca pracy dobrej jakości,

- poprawa zaangażowania społecznego i współpracy pomiędzy podmiotami publicznymi, prywatnymi, sektorem nauki i społeczeństwem obywatelskim poprzez skuteczne wykorzystanie różnych form partnerstwa i współpracy,
- wzmacnianie kapitału społecznego poprzez rozwijanie zaufania pomiędzy instytucjami publicznymi a organizacjami społeczeństwa obywatelskiego,
- działania zmierzające do zmniejszenia poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego w województwie,
- aktywizacja społeczna,
- rozwój sektora ekonomii społecznej i solidarnej jako element polityki społecznej województwa,
- zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw społecznych w regionie,
- wspieranie rodzin i system pieczy zastępczej,
- regionalna Polityka Migracyjna,
- zapewnienie korzystnych warunków rozwoju sportu,
- promocja aktywnego stylu życia,
- rozwój infrastruktury energetycznej,
- racjonalne wykorzystanie energii,
- wsparcie energetyki opartej na OZE,
- rozwój infrastruktury transportowej w celu zwiększenia dostępności zewnętrznej regionu,
- rozwój portu lotniczego Rzeszów-Jasionka oraz wyspecjalizowanych lotnisk lokalnych,
- rozwój systemu transportowego województwa w celu zwiększenia dostępności wewnętrznej regionu,
- rozwój transportu publicznego,
- rozbudowa infrastruktury sieci informacyjno-komunikacyjnej ze szczególnym uwzględnieniem obszarów o trudnej dostępności,
- zapewnienie dostępu do sieci informacyjno-komunikacyjnej,
- rozwój infrastruktury służącej prowadzeniu działalności gospodarczej,
- rozwój infrastruktury służącej prowadzeniu turystyki,
- przeciwdziałanie, minimalizowanie i usuwanie skutków powodzi,
- przeciwdziałanie, minimalizowanie i usuwanie skutków osuwisk,
- przeciwdziałanie, minimalizowanie i usuwanie skutków ekstremalnych zjawisk atmosferycznych – huragany, susze, grad, ulewne deszcze oraz pożary,
- zapewnienie dobrego stanu środowiska w zakresie czystości powietrza i hałasu,
- zapewnienie właściwej gospodarki wodno-ściekowej,
- zapewnienie właściwej gospodarki odpadami,
- zarządzanie zasobami dziedzictwa przyrodniczego województwa,
- poprawa świadomości ekologicznej społeczeństwa,
- rozwój digitalizacji i zwiększenie dostępności zasobów publicznych on-line,
- zwiększenie zastosowania i wykorzystania technologii cyfrowych,
- poprawa ładu przestrzennego i jakości zarządzania przestrzenią,
- aktywizacja i rewitalizacja obszarów zdegradowanych,
- lokalne działania aktywizujące społeczność regionu,
- wsparcie dla podmiotów zapewniających bezpieczeństwo,

- integracja systemów zarządzania i wymiany informacji,
- współpraca na rzecz rozwoju województwa,
- implementacja rozwiązań organizacyjnych sprzyjających partycypacji społecznej w partnerstwach dla rozwoju,
- wzmacnianie współpracy ponadregionalnej,
- wzmacnianie pozycji międzynarodowej regionu poprzez rozwój współpracy.

Plan Strategiczny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Planowanie strategiczne opiera się na zrealizowanych działaniach diagnostycznych. Pozostaje w ścisłym związku z funkcją decyzyjną procesu zarządzania. Proces realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 został podzielony na cztery poziomy. Wszystkie zostały sformułowane na podstawie przeprowadzonego procesu diagnostycznego, którego wyniki zidentyfikowały najważniejsze potrzeby i problemy **Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030** oraz jej potencjały i szanse rozwojowe. W pierwszym kroku, na podstawie syntezy diagnozy oraz analizy SWOT sformułowano wizję rozwoju, która jest jednocześnie celem głównym. Przedstawia ona obraz **Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030**, w wyniku realizacji postanowień niniejszego dokumentu. Wizja ma również przełożenie na kolejny poziom wdrożeniowy, czyli Cele Strategiczne, określone w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym. Cele Strategiczne mają charakter długofalowy i wskazują generalny kierunek postępowania w realizacji założonej Wizji Rozwoju. Natomiast uszczegóławiające je Priorytety Rozwojowe będą realizowane w średnim okresie i stanowią narzędzia i sposoby realizacji celów strategicznych. Ostatnim elementem programu strategicznego są kierunki działań, które służą realizacji założonych celów i są podstawą wdrażania strategii.



ROZDZIAŁ 5



PLAN OPERACYJNY STRATEGII ROZWOJU PONADLOKALNEGO

Plan operacyjny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 oraz kierunki interwencji rozwoju OF.

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 jest dokumentem, w którym zdiagnozowano aktualną sytuację społeczno-gospodarczą gmin wchodzących w porozumienie. Przyjęto architekturę celów i kierunków działań opartą na metodologii wykorzystanej w Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030. Zwrócono uwagę zarówno na mocne strony, jak i obszary problemowe. W procesie tworzenia i realizacji strategii istotne jest również określenie misji i wizji. Są to dwa elementy strategii ukazujące najpilniejsze kierunki rozwoju.

Misja rozwoju stanowi nadrzędny cel rozwoju obszaru, któremu podporządkowane są priorytetowe obszary jej rozwoju. Ukazuje ogólny kierunek, w którym powinna rozwijać się społeczność lokalna, określa ona rolę władz samorządowych, oraz wskazuje na czynniki uzasadniające przyjęcie określonych wartości jako nadrzędnych. Ponadto, władze samorządowe są realizatorem własnych projektów (leżących w zadaniach własnych oraz we współpracy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego), zmierzających do rozwoju zarówno całego obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 jak i gmin tworzących to porozumienie, upowszechniania jego walorów, ułatwiania współpracy partnerów lokalnych i wdrażania innowacyjnych rozwiązań. Misja to syntetyczny opis sposobu postępowania w celu realizacji wizji gmin partnerskich.

Z kolei wizja ukierunkowana jest prognostycznie, określa cel, do jakiego zmierzają gminy oraz wskazuje zasadniczy kierunek podejmowanych działań. Jest to obraz obszaru objętego strategią, który będzie efektem realizacji podejmowanej strategii. Ukazuje obszar gmin należących do obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 w perspektywie strategicznej – do 2030 roku, zmieniony poprzez realizację przyjętych działań i osiągnięcie zamierzonych przez samorządy celów.

Uwzględniając przyjęte założenia misja **Porozumienia „Zielone Zagłębie”** brzmi:

Porozumienie „Zielone Zagłębie” to wspólnota opierająca się na współpracy wszystkich lokalnych i ponad lokalnych partnerów społecznych, gospodarczych i instytucjonalnych na rzecz zrównoważonego rozwoju obszaru Porozumienia, zapewniająca wysoki poziom życia swoim mieszkańcom oraz oferująca bogatą ofertę turystyczną przy wykorzystaniu swojego potencjału.

Z kolei wizja rozwoju Porozumienia „Zielone Zagłębie” to:

Obszar Porozumienia „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 to miejsce przyjazne i atrakcyjne do życia o zróżnicowanej ofercie rekreacyjno-turystycznej przyciągającej turystów i przyjazny mieszkańcom obszar o zrównoważonym rozwoju gospodarczym sprzyjający rozwojowi przedsiębiorczości, posiadający dobry poziom infrastruktury technicznej i społecznej.

Najważniejszą wartością dla rozwoju Obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, są mieszkańcy i związany z nimi rozwój. Cel ten będzie osiągnięty poprzez zapewnienie im godnych warunków bytowych, rozwój społeczeństwa oraz poczucie stabilizacji w przyszłości. Obszar Porozumienia będzie miejscem

przyjaznym i bezpiecznym dla wszystkich grup społecznych. Ważnym elementem rozwoju jest również środowisko przyrodnicze. Z tego względu współpraca między gminami będzie dążyć do poprawy stanu środowiska oraz wdrażać działania wspierające rozwój gospodarczy oparty na wewnętrznym potencjale.

Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Na podstawie diagnozy aktualnego stanu gmin tworzących obszar objęty Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, jego sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także dążąc do osiągnięcia stanu opisanego w wizji rozwoju określono 4 cele strategiczne, którymi są:

Tabela 1 Cele strategiczne

Cel strategiczny 1	Nowoczesna gospodarka i edukacja.
Cel strategiczny 2	Efektywne zarządzanie rozwojem gminy.
Cel strategiczny 3	Wysoka jakość życia mieszkańców.
Cel strategiczny 4	Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację celów operacyjnych, które zaprezentowano w tabeli poniżej.

Tabela 2 Zestawienie celów strategicznych i operacyjnych

CELE STRATEGICZNE			
CEL STRATEGICZNY 1 Nowoczesna gospodarka i edukacja	CEL STRATEGICZNY 2 Efektywne zarządzanie rozwojem gminy	CEL STRATEGICZNY 3 Wysoka jakość życia mieszkańców	CEL STRATEGICZNY 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka
CELE OPERACYJNE			
Cel operacyjny 1.1 Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z gmin z obszaru Gmin objętych Porozumieniem	Cel operacyjny 2.1 Wzmacnianie kapitału społecznego i zarządzanie gminą	Cel operacyjny 3.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz wykorzystanie zielonej energii	Cel operacyjny 4.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego
Cel operacyjny 1.2 Rozwój potencjału gospodarczego gmin z obszaru Gmin objętych Porozumieniem	Cel operacyjny 2.2 Promowanie przyjaznych środowisku rozwiązań w procesie produkcji rolnej, w tym rozwój rolnictwa ekologicznego	Cel operacyjny 3.2 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej	Cel operacyjny 4.2 Rozwój turystyki
	Cel operacyjny 2.3	Cel operacyjny 3.3	Cel operacyjny 4.3

	Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju obszaru Gmin objętych Porozumieniem	Rozwój i poprawa jakości oraz bezpieczeństwa infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów	Rozwój oferty kulturalnej
		Cel operacyjny 3.4 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.	Cel operacyjny 4.4 Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę i kulturę
OSI I	OSI II	OSI III	OSI IV

Cele strategiczne Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, odwzorowują obszary rozwojowe w sferze społecznej, gospodarczej, technicznej i turystycznej, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Podstawą do podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej powinno być racjonalne gospodarowanie przestrzenią, ochrona ładu przestrzennego oraz rozwój rolnictwa ekologicznego. Z kolei zadania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej będą podstawą do realizacji zadań w sferze gospodarczej, rozwoju usług społecznych, a także pozytywnie wpłyną na poprawę jakości środowiska przyrodniczego. Cele osiągnięte w ramach sfery społecznej i gospodarczej wpłyną również na poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności przestrzeni.

Należy wskazać, że cel strategiczny 3: Wysoka jakość życia mieszkańców oraz cel strategiczny 4: Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka wpisują się w określony w programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027 Priorytet 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE oraz realizowany w ramach niego cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie, w związku z czym część z działań przewidzianych do realizacji w ramach tych celów będzie mogła być realizowana w ramach instrumentu IIT, zgodnie z ustawą z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. z 2022 r. poz. 1079 z późn. zm.).

CEL STRATEGICZNY 1

Nowoczesna gospodarka i edukacja

Cel operacyjny 1.1. Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Cel operacyjny 1.2. Rozwój potencjału gospodarczego gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” szczególny nacisk kładzie na rozwój edukacji, rozumianej jako oferta publiczna dla wszystkich mieszkańców obszaru – bez względu na wiek, status społeczny, zawodowy itp.

Głównym wyzwaniem w tej sferze jest zapewnienie wysokiej jakości i nowoczesnej, odpowiadającej na zmiany zachodzące w otoczeniu, oferty edukacyjnej. Jakość edukacji uzależniona jest w głównej mierze od zdolności i kreacji wykształconej i wyspecjalizowanej kadry nauczycielskiej, którą pobliskie większe ośrodki miejskie, „podbierają”.

Osiągnięcie wysokiego poziomu edukacji uzależnione jest od uwzględnienia w systemie edukacji na poziomie gminy, szerszego kontekstu tj. kolejnych szczebli (etapów) kształcenia (przedszkole – szkoła podstawowa – szkoła ponadpodstawowa) oraz powiązania systemu edukacji z innymi systemami życia publicznego, w tym szczególnie ze sferą gospodarki. Stąd ważne jest podejmowanie działań zmierzających do stwarzania równych szans w dostępie do systemu edukacji, kształtowania postaw aktywnych, pozwalających rozumieć współczesny świat, rozwijania kompetencji oraz zacieśniania współpracy ze sferą biznesu.

Podejmowane działania mają równolegle rozwijać i unowocześniać bazę lokalową i narzędziową oraz rozwijać działalność merytoryczną sfery edukacji, by przyczynić się do efektywnego przejścia z systemu edukacji do zatrudnienia.

Diagnoza sfery gospodarczej gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 wykazała, że na terenie tych jednostek samorządu dominują mikro i małe przedsiębiorstwa, świadczące usługi w zakresie budownictwa, handlu hurtowego i detalicznego; naprawy pojazdów samochodowych, włączając motocykle, przetwórstwa przemysłowego, transportu i gospodarki magazynowej, pozostałej działalności usługowej oraz Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby. Nie ma natomiast dużych przedsiębiorstw. Dlatego zasadne jest skoncentrowanie działań samorządów do grupy MMSP tak, aby mogły rozwijać się mikro i małe przedsiębiorstwa, które z czasem będą mogły również rozwinąć się w średnie przedsiębiorstwa. Z racji charakteru gmin wiejskich duże znaczenie mogą mieć gospodarstwa rolne. Przyjęto, zatem, że należy wspierać działalność innowacyjnych średnich i dużych gospodarstw rolnych, które wykazują się najlepszymi wynikami ekonomicznymi, które dysponują dużym potencjałem rozwojowym, jak również tworzą miejsca pracy dla lokalnej społeczności.

Nie na wszystkie czynniki rozwoju przedsiębiorstw władze gmin mają bezpośredni wpływ. Jednakże odpowiednio prowadzona polityka gospodarcza, uwzględniająca system zachęt i ulg,

skorelowana z zacieśnianiem współpracy z różnymi podmiotami specjalizującymi się w rozwoju gospodarczym, przyczynia się do intensyfikacji czynników rozwoju i wzrostu konkurencyjności gmin. W ramach niniejszego działania konieczne jest skoncentrowanie wysiłków na rozwoju takich instrumentów, które w większym stopniu oddziaływać będą na wykorzystanie lokalnych zasobów, tj. lokalnej przedsiębiorczości. W tym zakresie mowa jest też o wykorzystaniu lokalnych potencjałów, związanych z położeniem i ze specyfiką gmin, w tym również potencjałów geograficznych i turystycznych, które wyróżniają Gminy z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 i mogą stać się atrakcyjnym obszarem dla potencjalnych odbiorców.

Przyjazna i profesjonalnie przygotowana dla przedsiębiorców i inwestorów lokalnych i zewnętrznych administracja Urzędów Gmin, wsparta przemyslaną i dobrze przeprowadzoną wspólną promocją gospodarczą gmin z innymi samorządami, powinna wpłynąć na tworzenie znakomitych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości na obszarze obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Tabela 3 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 1 Nowoczesna gospodarka i edukacja

CEL STRATEGICZNY 1 Nowoczesna gospodarka i edukacja						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2023 r.)	Źródło danych	Oczekiwany trend
Cel operacyjny 1.1. Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z gmin z obszaru Porozumienia	- Modernizacja gminnej bazy oświatowej. - Modernizacja boisk przyszkolnych i sal gimnastycznych - Upowszechnienie stosowania pracy metodą eksperymentów poprzez doposażenie sal lekcyjnych i laboratoriów w pomoce naukowe i dydaktyczne - Cyfryzacja procesów edukacji poprzez większe wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych - Rozszerzenie oferty edukacyjnej uwzględniającej kształcenie kompetencji kluczowych, rozwój kreatywności i umiejętności pracy zespołowej	- poprawa jakości kształcenia w gminnych placówkach edukacyjnych, - ograniczenie problemów w nauce dotyczących uczniów gminnych placówek edukacyjnych, - poprawa atrakcyjności oferty edukacyjnej na obszarze, - wzrost liczby uczniów w gminnych placówkach edukacyjnych, - stworzenie możliwości przekwalifikowania się dla osób mających trudności	Liczba projektów edukacyjnych na rzecz rozwoju kompetencji kluczowych (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba inwestycji w zakresie modernizacji i rozwoju bazy oświatowej (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba środków trwałych związanych z doposażeniem obiektów edukacyjnych (szt.)	0	Źródła własne	

	- Kształcenie postaw przedsiębiorczych wśród dzieci i młodzieży – współpraca szkół z terenu gminy z lokalnym biznesem, jak również rozwój szkolnych ośrodków kariery - Kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie, korzystaniem z kształcenia ustawicznego, podnoszenia i zmiany kwalifikacji zawodowych.	- ze znalezieniem zatrudnienia, - wzrost kwalifikacji zawodowych mieszkańców,	Liczba projektów w zakresie realizacji idei Long life learning (uczenie się przez całe życie) (szt.)	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 1.2. Rozwój potencjału gospodarczego gmin z obszaru Porozumienia	- Organizacja systemu wsparcia rozwoju przedsiębiorstw i zakładania nowych podmiotów gospodarczych oraz dla rolników -zachęcenie inwestorów do tworzenia zakładów pracy na terenie gmin - Pozyskiwanie oraz przygotowywanie terenów pod inwestycje, w tym ich uzbrojenie. - Promocja potencjału gospodarczego Gmin wchodzących w skład Porozumienia „Zielone Zagłębie” wobec firm świadczących usługi turystyczne	- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy - wzrost liczby podmiotów gospodarczych na terenie gmin, - rozwój infrastruktury umożliwiającej prowadzenie działalności gospodarczej, - spadek liczby osób bezrobotnych na terenie gmin, - wzrost atrakcyjności inwestycyjnej,	Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych (szt.)	1 736	GUS/BDL	
			Liczba przedsiębiorców korzystających z oferowanych form wsparcia (os.)	0	Źródła własne	
			Liczba rolników korzystających z oferowanych form wsparcia (szt.)	0	Źródła własne	

	• Wprowadzenie ulg i zachęt dla przedsiębiorców i osób planujących rozpocząć własną działalność gospodarczą oraz stworzenie systemu informacyjno – doradczego • Likwidacja barier w obsłudze przedsiębiorców poprzez cyfryzację obsługi klienta w Urzędach gmin objętych Strategią	• zwiększenie konkurencyjności gospodarki w regionie, • aktywizacja społeczna i zawodowa mieszkańców • zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej, • pobudzenie rozwoju przedsiębiorczości, • ograniczenie poziomu bezrobocia,	Powierzchnia terenów przygotowanych przez inwestycje (w ha)	0	Źródła własne	
--	---	---	---	---	---------------	---



- tendencja rosnąca



- tendencja malejąca



- bez zmian

CEL STRATEGICZNY 2

Efektywne zarządzanie rozwojem gminy

Cel operacyjny 2.1. Wzmacnianie kapitału społecznego i zarządzanie gminą.

Cel operacyjny 2.2. Promowanie przyjaznych środowisku rozwiązań w procesie produkcji rolnej, w tym rozwój rolnictwa ekologicznego.

Cel operacyjny 2.3 Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Administracja samorządowa w Polsce jest postrzegana przez lokalną społeczność w Polsce jako nieefektywna, zacofana i oferująca niski standard usług (długie oczekiwania na wydanie decyzji, konieczność przedstawiania zaświadczeń, brak możliwości załatwiania spraw on-line).

Zadania i przedsięwzięcia w ramach celu operacyjnego 2.1 Wzmacnianie kapitału społecznego i zarządzanie gminą stanowią odpowiedź na rosnące oczekiwania klientów względem organów administracji publicznej. W swojej treści nawiązują w szczególności do zapisów Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 roku) – przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku oraz dokumentem pn. „System zarządzania rozwojem Polski”, przyjętym przez Radę Ministrów w dniu 29 października 2018 roku, jak również zintegrowanej Strategii „Sprawne i Nowoczesne Państwo 2030 roku” (SNP), która ma doprowadzić do zwiększenia skuteczności i efektywności państwa otwartego na współpracę z obywatelami.

Przewidywane instrumenty realizacji polityki rozwoju w latach 2021-2027 warunkują konieczność zacieśnienia współpracy, skoordynowania działań podejmowanych przez samorządy, oraz podmioty prywatne i organizacje pozarządowe, w zakresie realizacji usług publicznych na rzecz mieszkańców, co pozwoli na podniesienie spójności i konkurencyjności regionów. Dotyczy to również gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Zgodnie z powyższym, w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 zaplanowano kierunki związane z poprawą funkcjonowania administracji w zakresie podniesienia sprawności działania Urzędów, doskonalenia kwalifikacji pracowników, e-administracji oraz budowy i promocji marki gminy.

Wielofunkcyjny rozwój terenów wiejskich polega na dywersyfikacji gospodarki wiejskiej, czyli zmianie pojmowania i traktowania terenów wiejskich, jako obszarów monofunkcyjnych, na których dominuje rolnictwo i produkcja rolnicza. Terenom tym nadawane są nowe funkcje, celem redukcji panującego tam bezrobocia oraz podniesienia estetyki i atrakcyjności społeczno-ekonomicznej, – jako miejsca do życia i pracy. Priorytetem jest poprawa sytuacji bytowej mieszkańców, dzięki rozwijaniu wielofunkcyjnych form aktywności społecznej, kulturalnej i gospodarczej (w szczególności pozarolniczej). Zgodnie z założeniami wielofunkcyjności, gospodarka obszarów wiejskich winna w znacznym stopniu opierać się na inicjatywie przedsiębiorcy wiejskiego. Wielofunkcyjny rozwój wsi uwarunkowany jest również rozwojem odpowiedniej infrastruktury, odpowiadającej na zdiagnozowane zapotrzebowanie i uwzględniającej potrzeby lokalne, jak również wykreowaniem szerokiej oferty wspierająco-

doradczej dla mieszkańców (w zakresie profesjonalizacji produkcji rolniczej oraz aktywności okołoi pozarolniczej). Rozwój gospodarczy małych i średnich miast oraz terenów wiejskich stanowi jedno z najważniejszych założeń Strategią rozwoju województwa – Podkarpackie 2030. Uwzględniając wytyczne, płynące z dokumentów nadrzędnych, a także wyniki diagnozy społeczno-gospodarczej i przeprowadzonej analizy strategicznej SWOT, wielofunkcyjny rozwój terenów wiejskich uznano za priorytet rozwojowy w perspektywie 2030 roku.

Idea zrównoważonego rozwoju oznaczającego rozwój społeczno-gospodarczy w harmonii, zgodzie i przy poszanowaniu uwarunkowań środowiskowych, pozwalającego zachować zasoby przyświecała autorom i uczestnikom procesu tworzenia Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

W ramach niniejszego celu zaplanowano również racjonalizację zużycia energii, surowców i minerałów oraz wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych. Ochrona przyrody realizowana będzie także poprzez wyznaczenie i wprowadzenie do planów zagospodarowania przestrzennego wytycznych z map zagrożeń i ryzyk przyrodniczych, oraz określenie zasad właściwego gospodarowania terenami zagrożonymi przez zjawiska wynikające ze zmian klimatycznych, np. powodzią czy suszą hydrologiczną. Podstawę polityki ochrony środowiska naturalnego i dziedzictwa przyrodniczego obszaru, stanowić będzie jednak nade wszystko aktywna edukacja obywatelska w zakresie ekologii, jak również w zakresie zapobiegania i przeciwdziałania zmianom klimatycznym. Działania kierowane do dzieci i młodzieży odbywać się będą zarówno w ramach normalnego procesu edukacji od szkoły podstawowej, jak również w ramach zajęć poza normalnymi godzinami nauki. Działania takie będą się odbywać również dla osób dorosłych.

Promocja postaw proekologicznych, uwzględniających potrzebę łagodzenia redukcji emisji CO₂ i innych szkodliwych substancji, oraz zmiana dotychczasowych przyzwyczajeń osób dorosłych realizowana będzie poprzez szeroki wachlarz działań, jak np. akcje marketingowe w mediach, konkursy i kampanie społeczne i szereg innych oraz poprzez działania inwestycyjne.

Tabela 4 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego -2 Efektywne zarządzanie rozwojem gminy

CEL STRATEGICZNY 2 Efektywne zarządzanie rozwojem gminy						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2023 r.)	Źródło danych	Oczekiwany trend
Cel operacyjny 2.1. Wzmacnianie kapitału społecznego i zarządzanie gminą	- Wdrożenie idei e-government w administracji samorządowej Gmin obszary Porozumienia Gmin (cyfryzacja obsługi klienta), - Wysoka sprawność administracyjna, m.in. poprzez system szkoleń pracowników i wdrażanie nowoczesnych instrumentów zarządzania publicznego, a także rozwój usług elektronicznych - Wdrożenie nowoczesnych metod zarządzania administracją (np. metoda CAF – Wspólna Metoda Samooceny albo inny system zarządzania, jakością. - Wdrożenie systemu zarządzania satysfakcją klienta zewnętrznego i wewnętrznego – zmiana podejścia w obsłudze klienta - Promowanie systemu wartości etycznych wśród pracowników samorządowych, przejrzystość	- Wzrost kompetencji pracowników gminnych - Podniesienie jakości usług publicznych, - Rozwój kompetencji planistycznych, - Podniesienie jakości usług publicznych, - Poprawa dostępności do danych przestrzennych,	Liczba projektów z zakresu e-administracji (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba uruchomionych e-usług (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba szkoleń (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba wdrożonych systemów zarządzania, jakością pracy administracji samorządowej (szt.)	0	Źródła własne	
			Odsetek klientów zadowolonych z usług urzędów (w %)	0	Źródła własne	

	pracy urzędu (w załatwianiu spraw i w dostępie do informacji publicznej).					
Cel operacyjny 2.2. Promowanie przyjaznych środowisku rozwiązań w procesie produkcji rolnej, w tym rozwój rolnictwa ekologicznego	- Rozwój systemu doradztwa i wsparcia pośredniego dla przedsiębiorczości opartej na rolnictwie i turystyce wiejskiej i przyrodniczej - Wsparcie marketingu wysokiej, jakości produktów żywności regionalnej - Wspieranie rozwoju działalności pozarolniczej na terenach wiejskich	- zwiększenie efektywności i dochodowości rolnictwa, - zniwelowanie barier ograniczających rozwój rolnictwa, - unowocześnienie gospodarstw rolnych, - rozwój rolnictwa ekologicznego, - aktywizacja producentów rolnych, - rozwój współpracy podmiotów związanych z rolnictwem.	Liczba rolników, którzy skorzystali z oferty szkoleniowo-doradczej w zakresie kształcenia nowych kwalifikacji w zawodach nierolniczych (os.)	0	Źródła własne	
			Liczba ekologicznych gospodarstw rolnych (szt.)	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 2.3 Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030	- Tworzenie warunków do racjonalnego wykorzystania surowców energetycznych i realizacja inwestycji związanych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii np. farmy fotowoltaiczne, instalacje prosumenckie, geotermia - Termomodernizacja budynków mieszkalnych, w tym również	- ograniczenie występowania negatywnych skutków dla środowiska naturalnego, - efektywniejsze zarządzanie energią.	Liczba kampanii społecznych dot. kształtowania i promocji postaw proekologicznych oraz konieczności realizacji działań adaptacyjnych i łagodzących zmiany klimatyczne oraz im przeciwdziałania, redukcji emisji CO2	0	Źródła własne	

- zastosowanie odnawialnych źródeł energii. - Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez wyeliminowanie pokryć dachowych i innych odpadów zawierających azbest - Wzrost ekologicznej świadomości mieszkańców poprzez kampanie edukacyjne i promocję postaw proekologicznych oraz uświadamiających potrzebę działań adaptacyjnych i łagodzących zmiany klimatyczne oraz im przeciwdziałania, redukcji emisji CO₂ i innych szkodliwych substancji - Właściwe zagospodarowanie terenów zagrożonych powodzią i suszą hydrologiczną (udrożnienie i rozbudowa rowów melioracyjnych, wykonanie regulacji potoków i cieków wodnych, przeciwdziałanie suszy, zarządzanie i utrzymywanie terenów zieleni, zadrzewień i zakrzewień oraz parków,	i innych szkodliwych substancji (szt.)			
	Liczba instalacji OZE w domach mieszkańców i firmach (szt.)	0	Źródła własne	
	Liczba gospodarstw z których usunięto azbest w okresie realizacji Strategii (szt.)	0	Źródła własne	
	Liczba gospodarstw i podmiotów, w których zrealizowano działania z zakresu poprawy efektywności energetycznej (w tym termomodernizacyjnych obiektów) (szt.)	0	Źródła własne	
	Liczba zrealizowanych działań przeciwdziałających i łagodzących zmiany klimatyczne (szt.)	0	Źródła własne	

	Nasadzenia szaty roślinnej. oraz inne działania zapobiegające i łagodzące zmiany klimatyczne) • Utworzenie stacji ładowania samochodów elektrycznych					
--	---	--	--	--	--	--



- tendencja rosnąca



- tendencja malejąca



- bez zmian

CEL STRATEGICZNY 3

Wysoka jakość życia mieszkańców

Cel operacyjny 3.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz wykorzystanie zielonej energii

Cel operacyjny 3.2 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej

Cel operacyjny 3.3 Rozwój i poprawa jakości oraz bezpieczeństwa infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów

Cel operacyjny 3.4 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.

Infrastruktura techniczna – systemy, urządzenia, sieci przesyłowe i związane z nimi obiekty, ma duże znaczenie dla mieszkańców, turystów oraz potencjalnych inwestorów. Bez zapewnienia dostępu do sieci komunalnych oraz mediów, nie ma możliwości stworzenia optymalnego miejsca do życia, jak również odpowiednich warunków dla rozwoju gospodarczego i przedsiębiorczości, tworzących miejsca pracy. Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej, teletechnicznej, oświetleniowej, energetycznej oraz zapewnienie ich niezawodności powoduje poczucie komfortu i bezpieczeństwa mieszkańców, a także przedsiębiorców prowadzących działalność na terenie gminy.

Jednym z najważniejszych problemów, z którymi muszą się zmierzyć samorządy gmin w perspektywie, jest konieczność zagwarantowania dostępu do bieżącej wody oraz bezpieczeństwa sanitarnego. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej oraz budowa przydomowych oczyszczalni jest potrzebą wynikającą z podnoszenia standardów infrastrukturalnych na terenie gminy (komfort i jakość życia, pracy oraz wypoczynku), oraz zabezpieczania potrzeb w kontekście rozwoju nowych terenów mieszkaniowych, rekreacyjnych i inwestycyjnych. Ponadto, programy wspierające wymianę źródeł grzewczych na nowoczesne i ekologiczne, przyczyniają się również do ochrony jakości powietrza, ograniczając niską emisję. Tak samo konieczne są działania realizowane bezpośrednio przez Gminy, dotyczące kompleksowej termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej, pozwalającej poprawić efektywność energetyczną obiektów stanowiących zasób komunalny. Dla zwiększenia bezpieczeństwa uczestników ruchu, zaplanowano przebudowę i rozwój, zarówno ciągów pieszych i jezdnych, jak również systemu oświetlenia ulicznego na terenie gmin, w tym przy wykorzystaniu nowych technologii, dzięki którym oświetlenie będzie mniej energochłonne i bardziej oszczędne.

Warto dodać, że istniejąca infrastruktura wodna i kanalizacyjna ulega ciągłej amortyzacji. W związku z tym konieczne jest podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie jej degradacji, poprzez ponoszenie niezbędnych nakładów odtworzeniowych. Dlatego przy kierunkach interwencji założono nie tylko rozwój sieci, ale także poprawę już istniejącej.

Dostępność komunikacyjna gminy decyduje o jej atrakcyjności inwestycyjnej oraz dodatnim saldzie migracji. Budowa wysokiej wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej pomiędzy gminami Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, opierać się będzie m.in. na rozwoju sieci dróg lokalnych oraz współdziałaniu z innymi zarządcami dróg w zakresie modernizacji i rozbudowy sieci dróg o znaczeniu ponadlokalnym.

Rozbudowa oraz konserwacja dróg są konieczne, aby spełniały one normy i przystawały do nowych warunków społeczno-gospodarczych, takich jak zwiększony ruch, a także stymulowały rozwój terenów mieszkaniowych, nowych zakładów pracy czy ośrodków turystyki i rekreacji (zapewnienie komfortu i dobrej, jakości dojazdu do posesji oraz zakładów pracy i miejsc wypoczynku).

Niezwykle potrzebne są również nowe inwestycje w zakresie tworzenia miejsc parkingowych w szczególności przy obiektach użyteczności publicznej i turystycznych, oraz budowy ciągów pieszych i tras rowerowych o charakterze komunikacyjnym i turystycznym. W szczególności ścieżki rowerowe jako alternatywne korytarze transportowe, jak również rozwiązania typu park&ride mają istotne znaczenie dla rozwoju komunikacji w kontekście konieczności redukcji emisji CO₂ i przejścia na gospodarkę niskoemisyjną.

Ważne również są nakłady na budownictwo mieszkaniowe a także zwiększenie i modernizacja gminnego zasobu mieszkaniowego, aby zapobiec migracji młodych ludzi do miast.

Jednym z priorytetów pozostaje organizacja nowoczesnego, sprawnego i przyjaznego pasażerom transportu zbiorowego, w szczególności w zakresie organizacji połączeń komunikacyjnych z poszczególnymi miejscowościami na terenie gmin jak i również pomiędzy gminami objętymi Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, by ułatwić załatwienie spraw urzędowych i dostęp do usług zdrowotnych.

Istotne będą również działania ukierunkowane na tworzenie i rozwój infrastruktury spędzania wolnego czasu, obejmującej przede wszystkim system przyjaznych i ogólnodostępnych przestrzeni publicznej – tj. skwerów, placów i bulwarów, dostępnych dla osób ze szczególnymi potrzebami, które wpisywać się będą w fizyczną odnowę i bezpieczeństwo przestrzeni publicznych. Obecnie poziom zagospodarowania przestrzeni publicznej na terenie gmin Porozumienia „Zielone Zagłębie” jest na niezadowalającym poziomie, wobec tego podjęcie działań w zakresie jej odpowiedniego zagospodarowania jest istotnym kierunkiem działania w celu podniesienia jakości życia mieszkańców.

Zapewnienie wysokiego poczucia bezpieczeństwa publicznego wymaga szerokiej i kompleksowej współpracy wszystkich służb publicznych i odbywać się powinno na różnych płaszczyznach życia mieszkańców. Jednym z instrumentów wspierających utrzymania porządku i ładu publicznego będzie rozwój systemów bezpieczeństwa. Celem zmniejszenia prawdopodobieństwa występowania niepożądanych sytuacji, zniechęcenia przed atakami wandalizmu i przestępstwami, monitoringiem wizyjnym objęte zostaną strategiczne miejsca na terenie gmin obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, w tym budynki użyteczności publicznej i kulturalno-oświatowe. Monitoring, a w konsekwencji szybsze reagowanie służb bezpieczeństwa i większa wykrywalność sprawców, wzmocni poczucie bezpieczeństwa mieszkańców gmin.

Ponadto, zaplanowano działania wspierające Ochotnicze Straże Pożarne – w zakresie modernizacji remiz oraz wyposażenia w nowoczesny, spełniający wszelkie wymagania i normy sprzęt ratowniczy, co przysłuży się, jakości i szybkości interwencji straży, zarówno w przypadku pożarów, jak i powodzi oraz innych zdarzeń.

Priorytet stanowi również poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym – m.in. poprzez edukację zwiększającą bezpieczeństwo i program bezpieczeństwa na drogach przebiegających przez Gminy, szczególnie w miejscach najbardziej niebezpiecznych.

Powyższe przedsięwzięcia pomogą kreować wizerunek obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie”, jako miejsca bezpiecznego oraz przyjaznego do życia i pracy.

Głównym zadaniem działań w ramach rozwoju sprzyjającemu włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 będzie odpowiednia polityka zdrowotna.

Polityka w zakresie zdrowia, realizowana będzie poprzez zapewnienie wszystkim mieszkańcom dostępu do opieki medycznej o wysokim standardzie usług – doskonalenie bazy infrastrukturalnej, wyposażenia oraz standardu obsługi w placówkach zdrowia, organizowanie i wspieranie akcji oraz programów profilaktycznych, badań i konsultacji medycznych dla mieszkańców gmin, jak również poprzez kształtowanie, promocję właściwych postaw i aktywną edukację na rzecz zdrowego stylu życia.

Osoby wykluczone społecznie bądź zagrożone wykluczeniem, wymagają najczęściej kompleksowego wsparcia, by zwiększyć ich szanse na rynku pracy. Konieczne w tym względzie jest projektowanie wsparcia ukierunkowanego przede wszystkim na rozwój umiejętności funkcjonowania w społeczeństwie i samodzielności. Dla prawidłowej realizacji powyższych zamierzeń, niezbędne jest rozwijanie form aktywnej integracji i poprawa skuteczności funkcjonowania instytucji pomocy społecznej w gminach.

Strategia Rozwoju postępowania w obszarze bezpieczeństwa społecznego opierać się będzie natomiast na aktywnej, racjonalnej, adekwatnej do potrzeb i nowoczesnej polityce społecznej. Realizowane działania służyć będą przeciwdziałaniu wykluczeniu oraz wyłączeniu społecznemu różnych grup zmarginalizowanych bądź zagrożonych marginalizacją, wzmacnianiu lub odzyskiwaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie rodzin, dzieci i młodzieży.

W dłuższej perspektywie, takie działanie winno doprowadzić do ekonomicznego usamodzielnienia mieszkańców, a tym samym zmniejszenia obciążeń budżetu Gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, z tytułu transferów socjalnych. Zapobieganie występowaniu oraz niwelowanie przejawów wykluczenia dotyczyć będzie także osób niepełnosprawnych i starszych (zbudowanie oferty specjalistycznych usług adresowanych dla grupy seniorów, w tym rozwój różnych form wsparcia). By sprostać nowym wyzwaniom konieczne będzie wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gmin, np. wykorzystywanie mechanizmów ekonomii społecznej.

Tabela 5 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 3 -Wysoka jakość życia mieszkańców

CEL STRATEGICZNY 3 Wysoka jakość życia mieszkańców						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2023 r.)	Źródło danych	Oczekiwany trend
Cel operacyjny 3.1 Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz wykorzystanie zielonej energii	- Rozwój i poprawa infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, w tym: - Budowa kanalizacji i sieci wodociągowej oraz modernizacja sieci istniejących. - Modernizacja oczyszczalni ścieków i przepompowni ścieków położonych na terenie Gmin Obszaru. - Stały monitoring urządzeń wodno – kanalizacyjnych. - Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej, w tym również zastosowanie odnawialnych źródeł energii. - Zwiększenie stosowania Odnawialnych Źródeł Energii na terenie Obszaru - Rozwój społeczeństwa informacyjnego poprzez poprawę dostępu do Internetu szerokopasmowego, likwidację białych plam i zjawiska wykluczenia	- rozwój sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz polepszenie jakości sieci już istniejącej, - polepszenie jakości środowiska wodnego dzięki zmniejszeniu niekontrolowanego odpływu ścieków, - rozwój sieci gazowej, - zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii,	Korzystający z sieci wodociągowej w ludności ogółem	94,7	GUS/BDL	
			Korzystający z sieci kanalizacyjnej w ludności ogółem	86,7	GUS/BDL	
			Korzystający z sieci gazowej w ludności ogółem	45,5	GUS/BDL	
			Liczba inwestycji publicznych i niepublicznych w zakresie OZE	0	Źródła własne	

	cyfrowego e-Inclusion, w tym rozwój sieci światłowodowej w każdej miejscowości - Przebudowa i rozwój systemu oświetlenia ulicznego oraz budowa i modernizacja chodników. - Rozbudowa sieci gazowniczej w miejscowościach, w których będzie to możliwe - Niwelacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w szczególności budynkach użyteczności publicznych - Inwestycje w budownictwo mieszkaniowe, by zapobiec migracji młodych mieszkańców do miast - Zwiększanie i modernizacja gminnego zasobu lokalowego		Liczba obiektów użyteczności publicznej o zwiększonej efektywności energetycznej	0	Źródła własne	
			Liczba obiektów mieszkalnych o zwiększonej efektywności energetycznej	0	Źródła własne	
			Wartość nakładów na budownictwo mieszkaniowe i modernizację zasobu mieszkaniowego	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 3.2 Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej	- Rozwój i poprawa stanu gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej, w tym modernizacja istniejących dróg i budowa nowych. - Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gmin obszaru poprzez współpracę z innymi zarządcami dróg	- zwiększenie wewnętrznej dostępności komunikacyjnej, - poprawa stanu siatki drogowej na obszarze gminy, - zmniejszenie ryzyka wystąpienia wypadków	Liczba miejsc parkingowych na terenie gmin	0	Źródła własne	
			Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój i poprawę stanu gminnej i powiatowej	0	Źródła własne	

	- Współpraca w zakresie transportu zbiorowego na terenie gmin z obszary Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, - Tworzenie nowych miejsc parkingowych. - Tworzenie nowych dróg rowerowych jako alternatywnych korytarzy transportowych oraz infrastruktury park & ride - Montaż koszy na śmieci, ławek w ogólnodostępnych miejscach tj. parki, alejki itp.	- drogowych z udziałem pieszych, - integracja mieszkańców z różnych części Gmin dzięki usprawnieniu komunikacji, - zachęcenie mieszkańców do korzystania z transportu rowerowego, - zwiększenie ilości miejsc parkingowych na terenie gminy, - zmniejszenie emisji zanieczyszczeń i CO2 do atmosfery związanej z tzw. emisją liniową.	infrastruktury drogowej na terenie gmin obszaru			
			Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój sieci dróg rowerowych na terenie gmin	0	Źródła własne	
			Powstanie innych rozwiązań komunikacyjnych na terenie Gmin	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 3.3 Rozwój i poprawa jakości oraz bezpieczeństwa infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów	- Zagospodarowanie ogólnodostępnych przestrzeni publicznych sprzyjających integracji mieszkańców lub zwiększających możliwość ich wypoczynku i aktywności - Monitoring strategicznych miejsc na terenie gmin obszaru. - Wspieranie Ochotniczych Straży Pożarnych w zakresie doposażenia poszczególnych jednostek w nowoczesny i wydajny sprzęt, jak	- utworzenie ogólnodostępnych przestrzeni publicznych - zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańcom w stanach kryzysowych, - zabezpieczenie Gmin przed negatywnymi skutkami zagrożeń wywołanych czynnikami naturalnymi,	Liczba utworzonych lub odnowionych ogólnodostępnych przestrzeni publicznych	0	Źródła własne	
			Wartość inwestycji w zakresie bezpieczeństwa powodziowego / przeciwpożarowego i in.	0	Źródła własne	
			Liczba akcji edukacyjny dla dzieci i młodzieży dotyczących	0	Źródła własne	

	również budowa nowych oraz modernizacja istniejących remiz strażackich. Ponadto realizacja działań związanych z utrzymaniem, wyszkoleniem i zapewnieniem gotowości bojowej OSP Wzmocnienie bezpieczeństwa publicznego poprzez edukację zwiększającą bezpieczeństwo. Program bezpieczeństwa dzieci i młodzieży na drogach przebiegających przez Gminy	zwiększenie świadomości w zakresie bezpiecznych zachowań wobec zagrożeń.	bezpieczeństwa na drogach			
			Liczba zakupionych środków trwałych na rzecz OSP	0	Źródła własne	
			Liczba działań innego rodzaju na rzecz utrzymania i poprawy zdolności bojowej OSP	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 3.4 Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców.	- Wprowadzenie nowych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gminy. - Programy aktywnej integracji realizowane przez ośrodki pomocy społecznej - Programy aktywnej integracji realizowane przez inne podmioty - Organizowanie i wspieranie różnorodnych form pomocy społecznej, w tym świetlic socjoterapeutycznych, oddziałów dziennych, ośrodków wsparcia czy warsztatów terapii zajęciowej.	- poszerzenie usług ogólnodostępnego wsparcia dla osób ze szczególnymi potrzebami, - zwiększenie i polepszenie dostępu wsparcia form usług opiekuńczych, - zmniejszenie liczby osób zagrożonych wykluczeniem społecznym – integracja mieszkańców, - poprawa funkcjonowania rodzin	Liczba osób korzystających ze wsparcia w ramach pomocy społecznej	1 465	GUS/BDL	
			Wartość inwestycji z zakresu infrastruktury społeczno-zdrowotnej, w tym na infrastrukturę medyczną, opiekuńczo-wychowawczą, oświatową	0	Źródła własne	

	- Działania na rzecz wyrównywania szans osób niepełnosprawnych - Utworzenie domu dziennego pobytu dla seniorów, w tym również pakiety działań aktywizacyjno-integracyjnych dla osób starszych - Poszerzanie pakietu istniejących usług medycznych - Aktywna edukacja na rzecz zdrowego stylu życia. - Doskonalenie stanu technicznego bazy lokalowej i infrastrukturalnej w placówkach podstawowej opieki zdrowotnej, w tym: budowa nowych placówek medycznych oraz modernizacja istniejących - Dostosowanie placówek edukacyjnych do potrzeb dzieci i młodzieży niepełnosprawnej - Stworzenie infrastruktury opieki dla najmłodszych – utworzenie żłobków	w trudnej sytuacji życiowej i materialnej, - ograniczenie skali problemów społecznych występujących na obszarze Gmin. - ograniczenie barier w zakresie dostępności architektonicznej, cyfrowej i informacyjno-komunikacyjnej dla osób ze szczególnymi potrzebami, - ograniczenie skali problemów społecznych występujących na obszarze Gmin.	Liczba akcji profilaktycznych	0	Źródła własne	
			Liczba mieszkań socjalnych oddanych do użytku w okresie realizacji Strategii	0	Źródła własne	



- tendencja rosnąca



- tendencja malejąca



- bez zmian

CEL STRATEGICZNY 4

Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka

Cel operacyjny 4.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego,

Cel operacyjny 4.2 Rozwój turystyki,

Cel operacyjny 4.3 Rozwój oferty kulturalnej,

Cel operacyjny 4.4 Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę i kulturę.

Ochrona przestrzeni i dziedzictwa kulturowego stanowi istotne wyzwanie dla gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030. Zgodnie z nowym podejściem do zarządzania kulturą, zasobami dziedzictwa kulturowego oraz przyrodniczego, zaprojektowane działania służyć będą kompleksowej ochronie i zachowaniu dziedzictwa (m.in. zabiegi konserwatorskie i modernizacyjne, rewaloryzacja dziedzictwa, kultywowanie tradycji, wspieranie folkloru i sztuki ludowej, zachowanie walorów i zasobów przyrodniczych), ale również generowaniu impulsów do dalszego jego rozwoju, np. poprzez nadawanie zabytkom nowych funkcji.

Współdziałanie władz samorządowych, sąsiednich gmin, sektora biznesu, instytucji kultury, środowisk artystycznych i twórczych, służb konserwatorskich oraz innych odpowiedzialnych podmiotów pozwoli na wzmocnienie podejmowanych działań i bardziej racjonalne wydatkowanie środków, a także możliwość uzyskania dodatkowych korzyści przez partnerów na różnych etapach realizacji wspólnych przedsięwzięć (komplementarność i synergia).

Ważną szansą rozwojową gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 jest wykorzystanie bogactwa walorów przyrodniczych i kulturowych, dla podniesienia atrakcyjności turystycznej gmin.

Rozwój turystyki usług czasu wolnego, możliwy będzie m.in. dzięki wsparciu dla rozwoju i modernizacji infrastruktury turystycznej oraz okołoturystycznej na terenie gminy. Zaplanowano przedsięwzięcia, mające na celu stworzenie oferty dla turystyki aktywnej – m.in. rozwój systemu ścieżek pieszych i rowerowych, prezentujących najciekawsze i najbardziej wartościowe miejsca pod względem krajobrazowym, historycznym, kulturowym czy przyrodniczym, budowę nowych produktów turystycznych w postaci wież oraz platform widokowych.

Ważna będzie także współpraca pomiędzy sąsiednimi JST w zakresie budowania spójnej i komplementarnej oferty, czego przykładem będzie wspólne uruchomienie mobilnej aplikacji turystycznej, która połączy najważniejsze atrakcje historyczne, sakralne i przyrodnicze tych terenów w jeden spójny produkt cyfrowy.

Jednym z większych wyzwań gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, jest rozwój oferty kulturalnej turystycznej, skierowanej zarówno do mieszkańców jak i osób, odwiedzających gminę, w tym również mieszkańców całego regionu podkarpackiego i spoza niego, którzy aktywnie korzystają z obszaru Porozumienia „Zielone Zagłębie” w celach rekreacyjnych. Oferta powyższa powinna być urozmaicona, dostosowana do potrzeb społecznych, konkurencyjna w stosunku do innych możliwości zagospodarowania czasu wolnego oraz rozwijająca, a katalog przedsięwzięć realizacyjnych otwarty.

Ofertę kulturalną i turystyczną winno się budować wokół imprez o charakterze ponadlokalnym, bazujących na tradycji i specyfice gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, oraz we współpracy z zewnętrznymi organizatorami imprez kulturalnych i sportowych, jak również w oparciu o własną bazę kulturalną, w tym w oparciu o silną i nowoczesną instytucję kultury.

Historia, tradycje, folklor zobowiązuje władze, ale i każdego mieszkańca do ochrony i pielęgnowania lokalnych i regionalnych wartości kulturowych.

Dla rozwijania talentów sportowych, utrzymania kondycji, sprawności, dobrego stanu zdrowia mieszkańców, ważnym jest stwarzanie odpowiednich warunków dla ich aktywności oraz miejsc w zakresie przestrzeni publicznej do wykorzystania przez mieszkańców (szczególnie seniorów), w których nie będą mieli poczucia wykluczenia społecznego.

Wyzwaniem pozostaje aktywizacja oraz edukacja obywatelska i kulturalna, w szczególności dzieci i młodzieży, jak również upowszechnianie kultury fizycznej, co pozwoli na ich wszechstronny rozwój oraz podniesienie potencjału intelektualnego i społecznego.

Skuteczność wykorzystania naturalnych potencjałów gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 znajdująca odzwierciedlenie w poziomie popytu na turystykę i rekreację, zależeć będzie w głównej mierze od stworzenia sprawnego i profesjonalnego systemu promocji gminy, kształtującego wizerunek gminy, jako miejsca oferującego bogatą i różnorodną ofertą spędzania czasu wolnego.

Tabela 6 Tabela 7 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka

CEL STRATEGICZNY 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2023 r.)	Źródło danych	Oczekiwany trend
Cel operacyjny 4.1 Zachowanie dziedzictwa kulturowego	- Rewitalizacja przestrzeni i obiektów stanowiących dziedzictwo kulturowe gmin Porozumienia „Zielone Zagłębie” (obiekty zabytkowe), - Organizacja wydarzeń kulturalnych, bazujących na obrzędach i zwyczajach wiejskich oraz na produkcji rolnej,	- zwiększenie atrakcyjności i poprawa dostępności do oferty kulturalnej, - wzrost tożsamości lokalnej, - usprawnienie funkcjonowania gminnych jednostek kulturalnych, - wzrost tożsamości lokalnej, - zwiększenie uczestnictwa w przedsięwzięciach kulturalnych na terenie gminy, - rozszerzenie oferty usług kulturalnych.	Liczba inwestycji w zakresie ochrony dziedzictwa	0	Źródła danych	
			Liczba wydarzeń kulturalnych	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 4.2 Rozwój turystyki	Rozwój aktywnego wypoczynku i zwiększenie potencjału turystycznego gmin m.in. poprzez rozbudowę turystycznych ścieżek rowerowych oraz szlaków turystycznych.	- rozwój różnych form agroturystyki, - zwiększenie liczby miejsc noclegowych, - rozwój i wzrost jakości produktów regionalnych.	Długość nowopowstałych dróg dla rowerów	0	GUS/BDL Źródła własne	
			Liczba imprez i wydarzeń o charakterze turystycznym	0	Źródła własne	

	• Budowa nowych produktów turystycznych w postaci wież oraz platform widokowych • Budowa i modernizacja kompleksów turystycznych • Organizacja wydarzeń kulturalnych, bazujących na zwyczajach wiejskich oraz na produkcji rolnej, • Utworzenie miejsc parkingowych dla kamperów.		Wartość inwestycji w infrastrukturę turystyczną	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 4.3 Rozwój oferty kulturalnej	• Organizacja imprez o charakterze ponadlokalnym • Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej na terenie gminy (• Rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej m.in. poprzez rozbudowę, modernizację infrastruktury oraz doposażenie obiektów (w tym istniejących placów zabaw, miejsc sportowo-rekreacyjnych, sal/świetlic wiejskich, siłownie napowietrzne, boiska	• utworzenie nowych produktów kulturowych, • rozwój oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży. • kultury fizycznej i sportu wśród mieszkańców, • rozwój oferty spędzenia wolnego czasu, • zwiększenie zainteresowania ofertą sportową i rekreacyjną, • wzrost dostępności urządzeń dla aktywności ruchowej, • utworzenie szlaków rowerowych,	Wartość środków publicznych przeznaczonych na stworzenie bazy infrastrukturalnej dla – rozwoju i poszerzenia zakresu usług turystycznych i kulturalnych	0	Źródła własne	
			Liczba uczestników imprez o charakterze ponadlokalnym	0	Źródła własne	

	wielofunkcyjne) oraz właściwe wykorzystanie obiektów już istniejących • Modernizacja, remont i doposażenie świetlic wiejskich (w zakresie świadczenia usług kulturalnych) • Wspieranie i rozwój inicjatyw społeczno-kulturalnych służących integracji mieszkańców gmin	• zwiększenie liczby osób ćwiczących.				
Cel operacyjny 4.4 Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę i kulturę	• Poprawa dostępu do informacji o obiektach turystycznych gmin Porozumienia” Zielone Zagłębie” poprzez m.in. oznakowanie miejsc turystycznych stosowanie elementów wizualizacji na portalach gmin. Publikacje i akcje promocyjne • Współpraca z mediami lokalnymi i regionalnymi w zakresie promocji czasu wolnego, markowych produktów turystycznych i wydarzeń kulturalnych.	• Zwiększenie kampanii promocyjnych • zacieśnianie współpracy pomiędzy samorządami, • wzmocnienie pozycji gmin w regionie,	Wartość środków publicznych przeznaczonych na wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę i kulturę	0	Źródła własne	

	Intensywne działania promocyjne, w zakresie promocji kulturalnej i tożsamości lokalnej					
--	--	--	--	--	--	--

-  - tendencja rosnąca
 - tendencja malejąca
 - bez zmian

Kierunki interwencji rozwoju obszaru:

W zakresie infrastruktury technicznej:

- Poprawa infrastruktury drogowej (dróg, chodników, ścieżek rowerowych, oświetlenia, parkingów) przyczyni się do zwiększenia mobilności i bezpieczeństwa mieszkańców, jak również zwiększy atrakcyjność turystyczną obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.
- Wraz z rozwojem gospodarczym, gminy muszą zapewnić mieszkańcom najważniejsze potrzeby, w tym m.in. związane z mieszkalnictwem i z dostępem do podstawowych potrzeb. Gminy porozumienia zaplanowały realizację inwestycji związanych z gospodarką wodno-ściekową.

W zakresie środowiska:

- W gminach obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, będą realizowane działania w celu ochrony środowiska i niskoemisowości (m.in. termomodernizacja, wymiana pieców, ochrona bioróżnorodności). W ramach zadań środowiskowych można jeszcze wyróżnić: budowę instalacji fotowoltaicznej, wymianę na energooszczędne oświetlenie uliczne, wykonanie melioracji, zbiorników retencyjnych i udrożnienie cieków wodnych.

W zakresie infrastruktury społecznej:

- Inwestycje w budowę żłobków i przedszkoli na terenie gmin Porozumienia.
- Rozwinięcie opieki senioralnej.
- Ważnymi inwestycjami w obszarze społecznym będzie tworzenie warunków do rozwoju dostępu do specjalistycznych usług medycznych.

W zakresie zagospodarowania przestrzeni, dziedzictwa kulturowego i turystyki:

- Nadanie obszarom i obiektom nowych funkcji przestrzennych i integracyjnych oraz zwiększenie dostępności infrastrukturalnej dla osób z niepełnosprawnościami i osób starszych, poprzez zagospodarowanie przestrzeni publicznej obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, co poszerzy możliwości spędzania wolnego czasu przez mieszkańców.
- Podjęcie działań na rzecz zachowania dziedzictwa kulturowego, w szczególności w stosunku do obiektów, których stan techniczny nie pozwala na udostępnienie ich zwiedzającym.
- Na terenie gmin powstaną nowe miejsca, w postaci ścieżek rowerowych, szlaków przyrodniczo edukacyjnych oraz wieży widokowej, które zwiększą atrakcyjność turystyczną obszaru.

W zakresie gospodarki:

- Ważnym kierunkiem rozwoju gmin obszaru Porozumienia „Zielone Zagłębie” jest stworzenie dobrych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, m.in. poprzez prowadzenie działań rozwojowych dla inicjatyw gospodarczych oraz dialog społeczny z przedsiębiorcami.

Kierunki działań będą realizowane przez gminy obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 za pośrednictwem:

- Urzędu Miasta i Gminy w Oleszycach,

- Urzędu Gminy w Starym Dzikowie,
- Urzędu Gminy w Wiązownicy,
- Gminnych Ośrodków Pomocy Społecznej,
- Służb dbających o bezpieczeństwo mieszkańców (policja, ochotnicza straż pożarna),
- Szkół, przedszkoli,
- Organizacji pozarządowych,
- Przedsiębiorców.



ROZDZIAŁ 6

KLUCZOWE DZIAŁANIA - PROJEKTY STARTEGICZNE



Proces definiowania projektów pozwolił przejść od fazy diagnostycznej (jakimi potencjałami dysponuje partnerstwo i z jakimi wyzwaniami musi się zmierzyć) do opisu ogólnych założeń projektów (jakie działania należy podjąć). Proces ten przeprowadzony został w kilku etapach:

1. **Refleksja na temat problemów, potrzeb i potencjałów**, która prowadzona była (głównie) w fazie diagnostycznej. Informacje w tym zakresie pozyskiwane były poprzez spotkania strategiczne z przedstawicielami samorządów oraz konsultacje *Diagnozy strategicznej*. Powyższe formy interakcji z mieszkańcami pozwoliły na określenie dziedzin wymagających podjęcia szczególnej interwencji oraz zidentyfikowanie konkretnych (choć jeszcze bardzo ogólnych) pomysłów realizacyjnych.
2. **Zgłaszanie wstępnych propozycji projektowych** przez członków Zespołu Operacyjnego. Wstępne propozycje formułowane były na podstawie przeprowadzonej diagnozy oraz wiedzy i doświadczenia członków Rady Porozumienia i Zespołu Operacyjnego.
3. **Analiza i ocena wstępnych propozycji projektowych** pod kątem zgodności z kryteriami oceny projektów strategicznych, a następnie propozycja dokonania uzupełnień i/lub grupowania w zintegrowane wiązki (koncepty projektowe);

Kryteria oceny projektu strategicznego:

- czy projekt jest **partnerski**? tzn. realizowany **wspólnie** przez uczestników porozumienia lub wytwarzający wspólny rezultat dla całego Partnerstwa,
- czy projekt jest **zintegrowany**? tzn. rozwiązuje **szerszy zakres** problemów, wykorzystując szerszy zakres potencjałów, odpowiadających na potrzeby różnych grup osób,
- czy projekt **oddziałuje ponadlokalnie**? tzn. ma wpływ na rozwój **więcej niż jednej** gminy,
- czy projekt jest zgodny z **celami strategicznymi**? tzn. czy projekt **wpisuje się** w cele strategiczne oraz łączy przynajmniej dwa z czterech **wymiarów** (gospodarczy, społeczny, środowiskowy, przestrzenny),
- czy projekt jest **komplementarny**? tzn. wykazuje **powiązanie** z innymi projektami w ramach tworzonej *Strategii* (spójność) oraz innymi przesądzonymi projektami na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

Kryteria dodatkowe projektu strategicznego:

Tabela 8 Dodatkowe kryteria projektu strategicznego

KRYTERIA DODATKOWE	
Jakość usług	Projekt powinien poprawiać jakość świadczonych usług na obszarze więcej niż jednej gminy
Wpływ finansowy	Projekt powinien przyczyniać się do obniżenia kosztów świadczenia usług publicznych lub zwiększać przychody gmin Partnerstwa
Projekt mieszany	Projekt powinien łączyć w sobie działania inwestycyjne i nie inwestycyjne (tzw. twarde i miękkie)
Projekt mieszany	Projekt powinien łączyć w sobie zróżnicowane zakresy przedmiotowe

4. **Omówienie koncepcji projektowych z interesariuszami** podczas warsztatów tematycznych. W wyniku dyskusji koncepcje projektowe podlegały uzupełnieniu, przeformułowaniu, pojawiły się również propozycje nowych projektów;
5. **Wstępne opracowanie przedsięwzięć** odbywało się w sposób iteracyjny w ramach utworzonych Zespołu Operacyjnego i miało na celu ich rozwinięcie merytoryczne (celowość, potrzeba realizacji, oczekiwane rezultaty, możliwości zaangażowania poszczególnych partnerów). Na tym etapie dokonywano łączenia koncepcji projektowych oraz niewielkich modyfikacji pierwotnych założeń niektórych z nich. Etap ten znalazł odzwierciedlenie w liście potrzeb stanowiącej podsumowanie *Diagnozy strategicznej*.
6. **Ponowna ocena tak przygotowanych przedsięwzięć**, której efektem było pogrupowanie na projekty strategiczne oraz projekty uzupełniające. Ostateczna wersja listy projektów została przyjęta przez Radę Porozumienia. Jednocześnie w ramach systemu zarządzania *Strategią* przyjęto zasady **aktualizacji listy projektów** (strategicznych oraz uzupełniających), wynikające z procesu wyłaniania projektów partnerskich oraz weryfikacji obecnych założeń wskazanych w Strategii.

6.1 Projekty strategiczne

Projekty strategiczne to **kompleksowe działania mające na celu realizację założonych celów strategicznych**, kluczowe z punktu widzenia całego Partnerstwa i dotyczące szerokiego obszaru wyzwań. Kompletny zakres warunków (kryteriów) niezbędnych do spełnienia został opisany w poprzednim podrozdziale.

Warto jedynie dodać, że realizacja poszczególnych działań ujętych w *Strategii* będzie uwzględniać rozwiązania:

- sprzyjające ochronie środowiska, ograniczaniu wpływu zmian klimatu;
- usprawniające dostęp osobom z niepełnosprawnościami;
- zapewniające równy dostęp do efektów projektów różnym grupom społecznym.

W wyniku opisanego procesu wyboru strategicznego przygotowane zostały propozycje pięciu kart zadań projektów strategicznych, spełniających wymagane warunki projektu partnerskiego, zintegrowanego i komplementarnego, będących jednocześnie najbardziej kompleksową odpowiedzią na zidentyfikowane w ramach diagnozy potrzeby i wyzwania i realizujące wypracowane cele strategiczne.



Tabela 9 Karty zadań

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia i zakres	Okres realizacji	Szacunkowa wartość inwestycji w zł	Źródła finansowania	Cel operacyjny (oznaczenie)
Projekty strategiczne					
Karta zadania 1	Zwiększenie stopnia zwodociągowania i skanalizowania obszaru partnerstwa	2024-2032	150 000 000,0	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.1
Karta zadania 2	Zielona energia, zwiększenie efektywności energetycznej oraz wykorzystanie źródeł geotermalnych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030	2024-2032	120 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	2.3
Karta zadania 3	Turystyka dla aktywnych - ponadlokalny produkt turystyczny	2024-2032	55 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	4.2 4.4
Karta zadania 4	Wspólne projekty edukacyjne, kulturalne i sportowe spoiwem łączącym partnerstwo	2024-2032	35 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	1.1 3.3 4.1 4.3

Karta zadania 5	Wspólna komunikacja		20 000 000,00		3.2
Projekty uzupełniające					
Karta zadania 1	Wzrost jakości usług publicznych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030	2024-2032	12 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	2.1
Karta zadania 2	Rozwiązywanie problemów społecznych oraz wsparcie grup defaworyzowanych	2024-2032	16 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.4
Karta zadania 3	Poprawa bezpieczeństwa na obszarze partnerstwa	2024-2032	80 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.2 3.3

Karta zadania nr 1: Zwiększenie stopnia zwodociągowania i skanalizowania obszaru partnerstwa

Zakres projektu obejmuje:

- budowa i/lub modernizacja ujęć wody,
- budowa i/lub modernizacja sieci wodociągowej,
- budowa i/lub modernizacja Infrastruktury do dystrybucji, uzdatniania i magazynowania wody,
- budowa i/lub modernizacja kanalizacji sanitarnej,
- budowa i/lub modernizacja oczyszczalni ścieków,
- budowa indywidualnych przydomowych oczyszczalni ścieków,
- monitorowanie sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- tworzenie punktów poboru wody wykorzystywanej w rolnictwie,
- zakup zbiorników na wodę dla potrzeb komunalnych,
- zakup wozów asenizacyjnych oraz inne wyposażenie zakładów gospodarki komunalnej w obszarze wod-kan.

Karta zadania nr 2: Zielona energia, zwiększenie efektywności energetycznej oraz wykorzystanie źródeł geotermalnych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030

Środowisko naturalne jest niewątpliwym jednym z głównych zasobów obszaru partnerstwa. Jego element - czyste powietrze - jest czynnikiem sprzyjającym dalszemu rozwijaniu oferty pobytowej dla turystów, może stanowić również jedną z ważniejszych zachęt do osiedlania się nowych mieszkańców. Zachodzące zmiany klimatyczne i przyjęte polityki w tym zakresie zachęcają do ograniczania strat energii oraz zapewnienia alternatywnych sposobów jej dostarczania, w tym na cele grzewcze.

Zakres projektu obejmuje:

- termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej,
- popularyzacji wykorzystania OZE (zarówno w jednostkach publicznych jak i gospodarstwach domowych) poprzez wsparcie inwestycji oraz działania szkoleniowe;
- wykorzystanie źródeł geotermalnych na poczet budowy infrastruktury rekreacyjno – turystycznej,
- termomodernizacja domów i mieszkań prywatnych (w tym wymiana pieców),
- dostawa i montaż OZE (PV, pompy ciepła) na budynkach użyteczności publicznej oraz w budynkach prywatnych (projekty parasolowe),
- budowa farm fotowoltaicznych w celu zaspokojenia potrzeb energetycznych samorządów,
- utworzenie magazynów energii elektrycznej,

- budowa i/lub modernizacja oświetlenia ulicznego.

W związku z planowanymi zadaniami związanymi z pracami termomodernizacyjnymi samorządy/ inwestorzy przed przystąpieniem do ich realizacji dokonają rozpoznania, czy w budynkach występują chronione gatunki zwierząt (ptaki/nietoperze). W przypadku stwierdzenia obecności takich gatunków prace będą prowadzone poza ich okresem lęgowo-rozrodczym. Jeżeli chronione gatunki będą występowały w rejonie prowadzenia prac, przed ich rozpoczęciem, może być konieczne uzyskanie zezwolenia, o którym mowa w art. 56 ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. z 2018 r., poz. 142). Po zakończeniu prac w obiektach, w których wcześniej gniazdowały ptaki lub nietoperze, zostanie umożliwione im dalsze bytowanie lub zapewnione siedliska zastępcze. Realizując inwestycje związane z termomodernizacją budynków samorządy (przedsiębiorcy) będą uwzględniać art. 51 i 52 ustawy o ochronie przyrody – wymóg ochrony ptaków i nietoperzy zasiedlających budynki.

Karta zadania nr 3: Turystyka dla aktywnych - ponadlokalny produkt turystyczny

Obszar partnerstwa jest dotknięty procesami depopulacji, które wynikają zarówno z procesów naturalnych (ujemny przyrost naturalny) jak i migracji. Głównym powodem wyjazdów jest ograniczona możliwość znalezienia satysfakcjonującej pracy. Niska jakość oraz opłacalność rolnictwa determinuje charakter lokalnej gospodarki. Z jednej strony, potencjał gospodarczy partnerstwa, mierzony liczebnością podmiotów gospodarczych na 1 tys. mieszkańców, jest niski w odniesieniu do średniej wojewódzkiej, co świadczy o niewystarczająco rozwiniętych pozarolniczych formach działalności. Z drugiej strony, teren partnerstwa dysponuje wieloma walorami sprzyjającymi rozwojowi turystyki. Należą do nich: czyste środowisko, bardzo ciekawy krajobraz oraz zabytki.

Atrakcje gmin objętych Strategią nie są w sposób zintegrowany promowane i udostępniane dla odwiedzających. Na terenie partnerstwa wyznaczone zostały szlaki turystyczne (rowerowe, piesze), które tylko częściowo łączą się ze sobą. Innym problemem jest to, że działający przedsiębiorcy związani z branżą rolno-spożywczą, nie mają oferty wystarczająco wyeksponowanej, a ich rozproszone działanie nie zapewniają odpowiedniej promocji i dystrybucji wyrobów.

Stworzenie zintegrowanego produktu turystycznego łączącego dziedzictwo kulturowe, walory przyrodnicze oraz lokalne kulinaria przyczyni się do powstawania nowych działalności gospodarczych.

Rozwijania już funkcjonujących firm oraz dywersyfikacji działalności gospodarstw rolnych.

Zakres projektu obejmuje:

- stworzenie wspólnej marki dla wszystkich gmin porozumienia (produkty turystyczne, rolnictwo ekologiczne, wspólna oferta inwestycyjna),

- stworzenie księgi znaków gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 do wykorzystania w obiektach turystycznych, na tablicach informacyjnych oraz oznaczania projektów realizowanych we współpracy partnerstwa;
- stworzenie systemu nadawania produktom lokalnym znaku (opracowanie znaku, zasady przyznawania i utrzymywania znaku);
- animowanie współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami i wytwórcami produktów lokalnych (w formule organizowanych cyklicznie spotkań) w celu rozszerzenia oferty produktów uwzględniających lokalne zasoby; wymiana dobrych praktyk w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i rozwiązywania bieżących problemów; popularyzacja historii o którą oparta będzie marka tak, by przekaz dla turysty był jednolity;
- zagospodarowanie terenów wokół zbiorników wodnych,
- promocja turystyczna,
- poprawa stanu zabytków, pomników i miejsc pamięci,
- poprawa estetyki i funkcjonalności centrum gmin i poszczególnych miejscowości,
- urządzenie terenów rekreacyjnych wraz z budową i/lub modernizacją placów zabaw oraz siłowni zewnętrznych itp.,
- uporządkowanie, odnowienie i przystosowanie przestrzeni publicznych do pełnienia nowych funkcji, w tym rekreacyjnych i integracyjnych;
- powstanie elementów błękitno-zielonej infrastruktury,
- budowa ścieżek ekologiczno – historyczno – przyrodniczych,
- zagospodarowanie terenów nad rzeką Wisłok na bulwary,
- budowa przystani kajakowych oraz parkingów camperowych,
- budowa miejsc biwakowych,
- budowa wież widokowych,
- budowę multi-dyscyplinarnych, modułowych, całorocznych obiektów sportowych przewidzianych w sezonie zimowym np. w formie lodowisk oraz w sezonie letnim przekształconych np. w formę: torów rolkowych/wrotkarskich, rolkowisk, pumptracków bądź skateparków itp.)
- budowa i/lub modernizacja systemu ścieżek rowerowych wraz ze stacjami obsługi i wypożyczalniami rowerów,
- budowa (rozbudowa, przebudowa) i/lub modernizacja infrastruktury dla ruchu niezmotoryzowanego – drogi i pasy rowerowe, strefy wolne od ruchu samochodowego,
- wytyczenie i oznakowanie nowych szlaków turystycznych,
- utworzenie mobilnego systemu informacji turystycznej, integrującego ofertę turystyczną gmin porozumienia „Zielone Zagłębie”.

Zadania:

- naniesienie atrakcji szlaku na wirtualną mapę;
- przygotowanie tablic informacyjnych dot. atrakcji.
- naniesienie lokalizacji miejsc pamięci/obiektów szlaku na wirtualną mapę;
- oznakowanie miejsc pamięci;
- urządzenie miejsc dla prezentacji czasowych wystaw oraz przygotowanie wystawy.

- uzupełnienie szlaków turystycznych w niezbędną infrastrukturę (miejsca obsługi rowerzystów - wiaty do odpoczynku, punkty naprawy rowerów, wypożyczalnie rowerów, uzupełnienie nawierzchni szlaków rowerowych; wybudowanie platform/miejsc widokowych, wykonanie spójnego oznaczenia szlaków - tabliczki kierunkujące, tablice informacyjne);
- organizacja jednej wspólnej imprezy promocyjno-integracyjnej – corocznego wydarzenia obejmującego rekonstrukcje historyczne, wystawy, gry terenowe i festiwal kulinarny, wykorzystujące historię obszaru,
- stworzenie wirtualnej mapy atrakcji turystycznych i szlaków turystycznych. Mapa będzie przygotowana:
 - w wersji elektronicznej – zamieszczona na stronie każdej gminy partnerskiej; do pobrania na telefon; z informacją na temat portalu w każdym punkcie informacji turystycznej, przestrzeniach publicznych (np. centra wsi), obiektach partnerskich (pensjonaty, restauracje, itp.);
 - w wersji tradycyjnej (drukowanej);
- działania promocyjne (w tym kampania informacyjna; murale odnoszące się do historii danego miejsca; zakup food truck promującego lokalne produkty; billboardy informacyjne w miejscach o dużym ruchu, wspólna promocja na targach turystycznych, imprezach promocyjnych).

Karta zadania nr 4: Wspólne projekty edukacyjne, kulturalne i sportowe spoiwem łączącym partnerstwo

Jedną z przesłanek skłaniających do pozostania lub osiedlenia się na danym terenie jest wysoka jakość życia, w tym możliwość atrakcyjnego spędzania czasu wolnego. Ograniczone środki finansowe jednostek samorządów terytorialnych oraz malejąca liczba mieszkańców powodują, że większość instytucji kultury, sportu i rekreacji zlokalizowana jest w mieście (Oleszyce) oraz miejscowościach gminnych. Dodatkowo, instytucje te często nie są w stanie zapewnić szerokiego wachlarza zajęć dla mieszkańców danej gminy. Rozproszona sieć osadnicza sprawia, że wielu mieszkańców ma utrudniony dostęp do tych usług. Sytuacja ta wymaga zastosowania nowego podejścia do organizacji oferty czasu wolnego w skali ponadlokalnej. Podejście to uwzględnia:

- stworzenie miejsc spędzania wolnego czasu w miarę blisko miejsca zamieszkania,
- maksymalne wykorzystanie już dostępnej infrastruktury,
- wykorzystanie potencjału i kreatywności instytucji kultury, szkół oraz organizacji pozarządowych i grup nieformalnych do współtworzenia oferty edukacyjnej, kulturalnej i aktywnego spędzania czasu wolnego;
- zbudowanie systemu współpracy miejsc aktywności tak, by miały różnorodną ofertę, nie zaś standardową, zgodnie z zasadą „wszędzie to samo”.

Zakres projektu obejmuje:

- budowa i/lub przebudowa (rozbudowa) i/lub modernizacja budynków świetlic wiejskich i/lub strażnic Ochotniczych Straży Pożarnych,
- doposażenie świetlic wiejskich,
- organizacja międzygminnych imprez kulturalnych, promocja kultury,
- poprawa infrastruktury obiektów kultury i dostosowanie jej do wymogów dostępności m.in. dla potrzeb osób z niepełnosprawnością,
- projekty edukacyjne szkół obejmujące:
 - zajęcia pozalekcyjne, w tym przygotowujące do egzaminów ósmoklasisty,
 - organizacja dodatkowych zajęć dla uczniów, w tym zajęć konwersatoryjnych z języka obcego prowadzonych we współpracy międzynarodowej;
 - wsparcie uczniów ze specjalnymi potrzebami rozwojowymi i edukacyjnymi,
 - wsparcie w obszarze edukacji włączającej,
 - doradztwo zawodowe,
 - podnoszenie kwalifikacji nauczycieli,
 - rozwijanie kompetencji kluczowych w szczególności cyfrowych (zajęcia z wykorzystaniem TIK).
 - działania szkoleniowo-doradcze dla dyrektorów i nauczycieli w zakresie zarządzania zmianą (pomoc w przeprowadzeniu diagnozy i opracowania planu działań dla zespołu nauczycielskiego);
 - szkolenia wzmacniające i uzupełniające kompetencje nauczycieli w zakresie rozumienia i organizacji procesu uczenia się i kształtowania wśród uczniów kompetencji kluczowych;
 - wdrożenie pracy z uczniem opartej na tutoring;
 - zakup niezbędnego wyposażenia informatycznego.
- działania przeciwdziałające skutkom COVID-19 wśród uczniów z uwagi na alienację i ograniczenie kontaktów społecznych w trakcie nauki zdalnej:
 - wzmocnienie roli szkoły w profilaktyce problemów psychologicznych dzieci i młodzieży,
 - zatrudnienie psychologów dziecięcych,
 - prowadzenie terapii oraz zajęć grupowych i indywidualnych dla uczniów,
 - warsztaty i doradztwo dla rodziców,
 - szkolenia dla pedagogów i psychologów szkolnych,
- organizacja zajęć sportowo-rekreacyjnych dla różnych grup wiekowych, z wykorzystaniem istniejącej infrastruktury zewnętrznej oraz obiektów sportowych,
- przebudowa (rozbudowa) i/lub modernizacja (remont) budynków szkół wraz z ich doposażeniem w niezbędne pomoce dydaktyczne,
- modernizacja (remont) i doposażenie szkolnych kuchni w obiektach edukacyjnych,
- budowa (rozbudowa) i/lub modernizacja (remont) budynków sal (hal) gimnastycznych,
- budowa i/lub modernizacja boisk sportowych,
- budowa przedszkoli i żłobków gminnych,
- budowa (rozbudowa) i/lub modernizacja (remont) stadionów, zaplecza dla klubów sportowych,

- zajęcia dodatkowe w przedszkolach wraz z wydłużeniem czasu ich otwarcia,
- budowa nowej biblioteki/domu kultury,
- organizacja imprez o charakterze edukacyjnym, kulturalnym i sportowym obejmująca wszystkie gminy z obszaru partnerstwa.

W odpowiedzi na potrzebę zintegrowanego promowania dziedzictwa kulturowego oraz rozwijania turystyki rowerowej i pieszej, gminy Oleszyce, Wiązownica i Stary Dzików planują wspólne uruchomienie mobilnej aplikacji turystycznej, która połączy najważniejsze atrakcje historyczne, sakralne i przyrodnicze tych terenów w jeden spójny produkt cyfrowy.

Choć fizyczne połączenie ścieżkami rowerowymi nie jest obecnie możliwe, aplikacja stanowi nowoczesne narzędzie łączące gminy w wymiarze funkcjonalnym, informacyjnym i promocyjnym.

Cele i funkcje aplikacji:

- Wspólna promocja zabytków i szlaków turystycznych. Aplikacja będzie zawierać opisy i lokalizacje m.in.:
 - zabytków sakralnych
 - szlaków przyrodniczo-edukacyjnych i historycznych,
 - miejsc pamięci, punktów widokowych i lokalnych atrakcji.
- Interaktywna mapa i planowanie tras. Użytkownicy będą mogli zaplanować własną trasę rowerową lub pieszą, korzystając z GPS, map offline i propozycji gotowych tras tematycznych, nawet jeśli fizyczne połączenie między gminami nie istnieje.
- Audio-przewodniki i materiały edukacyjne. Każdy z zabytków będzie wyposażony w krótką narrację audio lub tekstową – dostępne będą opowieści o historii miejsc, ciekawostki kulturowe, zdjęcia archiwalne i materiały multimedialne.
- Kalendarz wydarzeń i lokalne inicjatywy. Aplikacja umożliwi aktualizację informacji o wydarzeniach kulturalnych, festynach, mszach, warsztatach regionalnych czy rajdach rowerowych organizowanych przez każdą z gmin.
- Gry terenowe i questy. Dla dzieci, rodzin i szkół aplikacja zaoferuje gry terenowe, quizy i zadania związane z historią cerkwi, kościołów i lokalnych postaci historycznych, co zachęci do aktywnego zwiedzania.

Efekty wspólnej aplikacji:

- Funkcjonalne połączenie gmin bez konieczności budowania fizycznej infrastruktury,
- Zintegrowana promocja regionu jako obszaru o wspólnej historii i kulturze,
- Zwiększenie atrakcyjności turystycznej z wykorzystaniem nowoczesnych technologii,
- Zaangażowanie lokalnych społeczności – aplikacja może być rozwijana we współpracy z mieszkańcami, uczniami, nauczycielami i pasjonatami lokalnej historii,

- Możliwość późniejszej rozbudowy o inne gminy, obiekty czy funkcje, np. tłumaczenia na języki obce, integrację z systemem noclegowym czy gastronomicznym.

Karta zadania nr 5: Wspólna komunikacja

Zakres projektu obejmuje:

- organizacja wspólnego transportu publicznego.,
- budowa nowoczesnych przystanków oraz tablic informacyjnych,
- zakup autobusów niskoemisyjnych,
- zakup tablic informacyjnych.

6.2 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT

Wskazane w kartach zadań projekty mogą być również realizowane w ramach instrumentu IIT, zgodnie z art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. z 2022 r. poz. 1079), zgodnie z przedstawionymi poniżej fiskalami projektowymi.

Celem szczegółowym 5(ii) jest wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie. Natomiast pozostałe projekty są projektami komplementarnymi realizującymi cele i założenia wskazane w dokumencie. Projekty te przyczynią się do rozwiązania kluczowych problemów, zmniejszą bariery rozwojowe i wzmocnią potencjał rozwojowy obszaru. Projekty strategiczne odnoszą się do kwestii społecznych, gospodarczych, środowiskowych i przestrzennych. Projekty zostały przedstawione w formie tabeli wraz z podaniem ich zakresu rzeczowego, szacunkowego kosztu ich realizacji oraz planowanego okresu realizacji.

W ramach IIT realizowane będą:

- Cel strategiczny 3 Wysoka jakość życia mieszkańców, a w tym cel operacyjny 3.3. Rozwój i poprawa jakości oraz bezpieczeństwa infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów;
- Cel strategiczny 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka, a w tym cele operacyjne: 4.1. Zachowanie dziedzictwa kulturowego 4.2. Rozwój turystyki, 4.3. Rozwój oferty kulturalnej, a także cel operacyjny 4.4 Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę i kulturę.

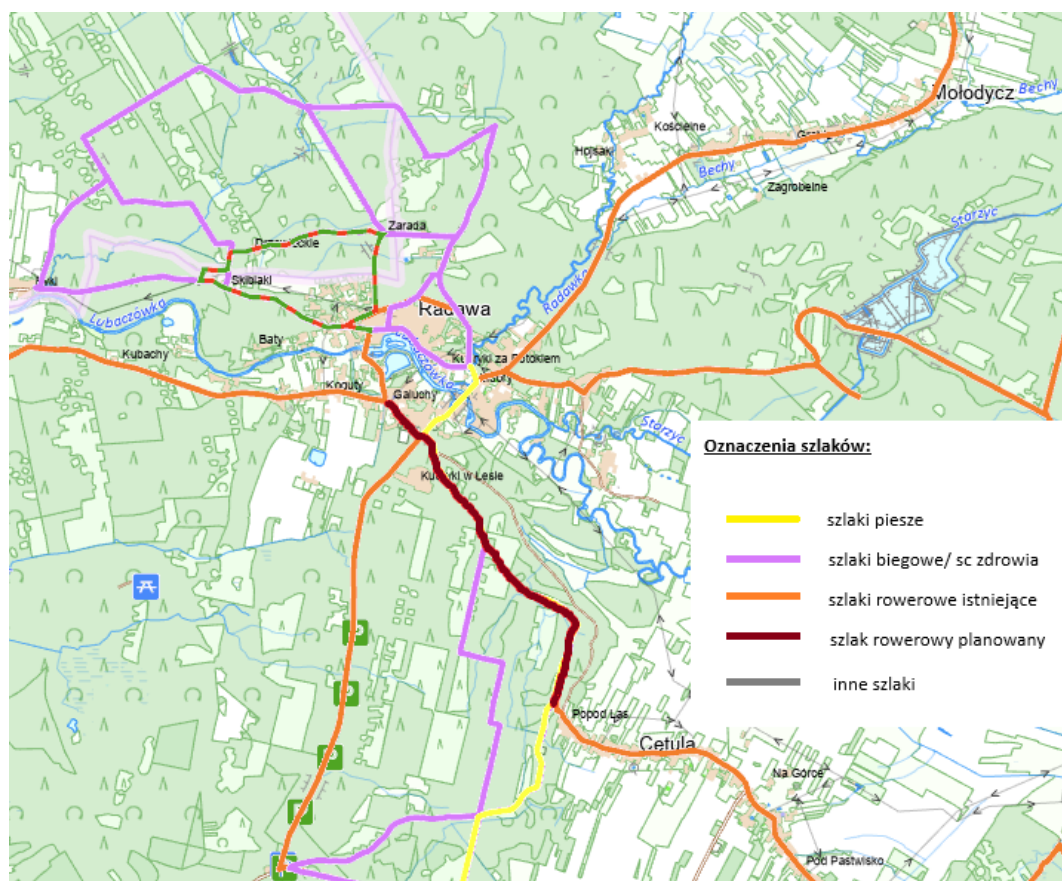
Poniżej przedstawiono listy projektów planowanych do ubiegania się do dofinansowania w sposób konkurencyjny w ramach Instrumentu IIT w CS 5(ii) w FEP 2021-2027.

Tabela 10 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT – Fiszka nr 1

Fiszka nr 1		
1.	Tytuł projektu	Rozwój infrastruktury turystycznej na obszarze Porozumienia „Zielone Zagłębie”
2.	Lider/partner projektu	Lider – Gmina Wiązownica Partnerzy – Gmina Oleszyce, Gmina Stary Dzików
3.	Priorytet FEP 2021-2027	PRIORYTET 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE
4.	Cel szczegółowy FEP 2021-2027	– Cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie
5.	Zakres rzeczowy – typ projektu zgodny z FEP 2021-2027	Niniejszy projekt wpisuje się w następujące typy projektów, określone w SZOOP dla działania FEPK.06.02 Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich i małych miast: – I. ochrona, rozwój i promowanie publicznych walorów turystycznych i usług turystycznych. Projekt wpisuje się w określony w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030 na lata 2024-2032 cel strategiczny nr 4 – <i>Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka</i>, a w ramach niego w następujące cele operacyjne: 4.2. <i>Rozwój turystyki</i> oraz 4.4. <i>Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę i kulturę</i> Zakres rzeczowy projektu obejmować będzie: – budowę ścieżki rowerowej o długości ok. 8,9 km na odcinku Radawa-Cetula-Ryszkowa Wola, wraz z oznakowaniem – w realizacji przez Gminę Wiązownica (mapa nr 2); – budowę ścieżki rowerowej (trasy turystycznej) Oleszyce–Borchów łączącej się ze „Szlakiem Architektury Drewnianej” na trasie lubaczowskiej, z wykorzystaniem dziedzictwa kulturowego regionu o długości ok. 2,2 km, wraz z budową miejsca obsługi rowerzystów oraz tablicami informacyjnymi – w realizacji przez Gminę Oleszyce; – budowa ścieżki rowerowej o łącznej długości 2,99 km w miejscowości Cewków, do realizacji przez gminę Stary Dzików , wraz z oznakowaniem, – uruchomienie mobilnej aplikacji turystycznej, która połączy najważniejsze atrakcje historyczne, sakralne i przyrodnicze tych terenów w jeden spójny produkt cyfrowy - w odpowiedzi na potrzebę zintegrowanego promowania dziedzictwa kulturowego oraz rozwijania turystyki rowerowej i pieszej, zaplanowanej wspólnie przez gminy – w realizacji przez Gminę Wiązownica, Gminę Oleszyce i Gminę Stary Dzików – budowę wieży widokowej w miejscowości Ułazów, wraz z zagospodarowaniem przyległego terenu poprzez utwardzenie nawierzchni kostką brukową,

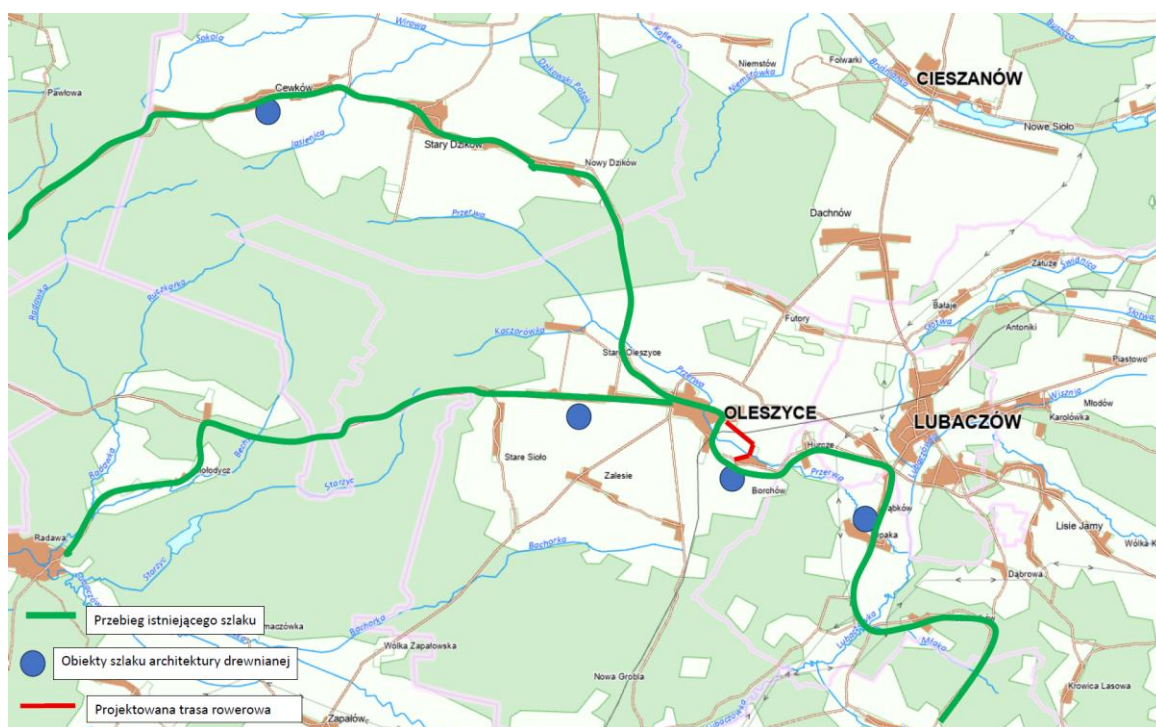
		budowę wiaty, parkingu , obiektów małej architektury, oświetlenia z zastosowaniem odnawialnych źródeł energii oraz wykończenie nasadzenia rodzimych gatunków drzew i krzewów – w realizacji przez Gminę Stary Dzików; – budowę ścieżki turystycznej „Szlakiem trzech kultur na terenie Gminy Stary Dzików” w miejscowościach Stary Dzików i Cewków, wraz z drewnianą architekturą towarzyszącą w postaci, tarasu widokowego i kładki nad potokiem, oświetleniem z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii, wykonaniem nasadzeń i zagospodarowania zieleni oraz tablicami informacyjnymi i oznakowaniem szlaku – w realizacji przez Gminę Stary Dzików.
6.	Budżet projektu	Wartość projektu ogółem - 15 000 000,00 zł w tym wydatki kwalifikowalne – 15 000 000,00 zł w tym dofinansowanie z UE – 12 750 000 zł
7.	Okres realizacji projektu	II kw. 2026 – IV kw. 2027

Mapa 2 przebieg planowanego odcinka początkowego drogi rowerowej – Radawa – Cetula – Ryszkowa Wola



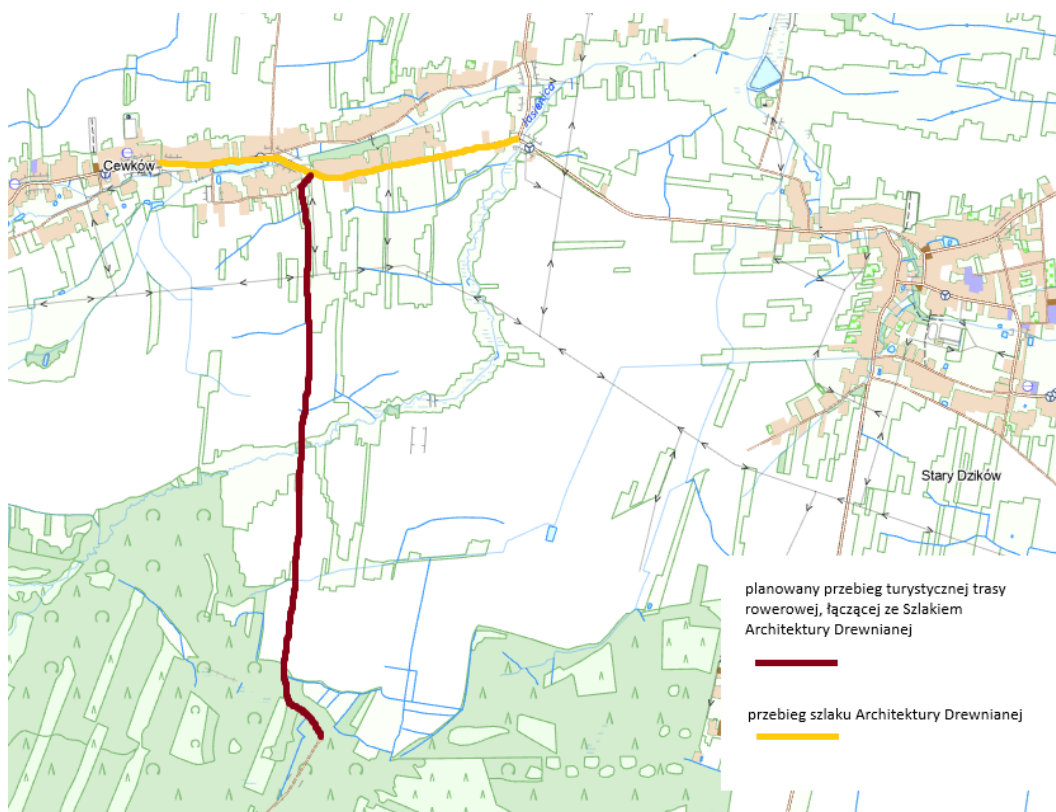
Źródło: Urząd Gminy Wiązownica

Mapa 3 przebieg planowanej ścieżki rowerowej Oleszyce–Borchów „Szlakiem Architektury Drewnianej”



Źródło: Urząd Miasta Oleszyc

Mapa 4 Przebieg planowanej ścieżki rowerowej na terenie Gminy Stary Dzików



Źródło: Urząd Gminy Stary Dzików

Tabela 11 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT – Fiszka nr 2

Fiszka nr 2		
1.	Tytuł projektu	Zachowanie i rewitalizacja dziedzictwa kulturowego na obszarze Porozumienia „Zielone Zagłębie”
2	Lider/partner projektu	Lider – Gmina Oleszyce Partnerzy projektu – Gmina Stary Dzików
3.	Priorytet FEP 2021-2027	PRIORYTET 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE
4.	Cel szczegółowy FEP 2021-2027	Cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie
5.	Zakres rzeczowy – typ projektu zgodny z FEP 2021-2027	Niniejszy projekt wpisuje się w następujący typ projektów, określony w SZOOP dla działania FEPK.06.02 Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich i małych miast: – II. ochrona, rozwój i promowanie dziedzictwa kulturowego i usług w dziedzinie kultury. – Projekt wpisuje się w określony w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gmin „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 cel strategiczny nr 4 – <i>Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka</i>, a w ramach niego w cel operacyjny: 4.1. <i>Zachowanie dziedzictwa kulturowego</i>. Zakres rzeczowy projektu obejmować będzie: – remont oraz prace restauratorsko-budowlane przy Cerkwi pw. św. Onufrego w Oleszycach, poprzez zabezpieczenie elementów konstrukcyjnych, wymianę instalacji elektrycznej, wykonanie izolacji pionowej oraz poziomej oraz odmalowanie wewnątrz i na zewnątrz obiektu – w realizacji przez Gminę Oleszyce; – remont oraz prace restauratorsko-konserwatorskie przy Cerkwii Greckokatolickiej p.w. św. Dymitra w Starym Dzikowie, poprzez renowację i wymianę stolarki drzwiowej, pracach wewnątrz obiektu wzmacniających konstrukcję budynku oraz zagospodarowanie terenu funkcjonalnie związanego z obiektem – w realizacji przez Gminę Stary Dzików.
6.	Budżet projektu	Wartość projektu ogółem - 7 000 000,00 zł w tym wydatki kwalifikowalne – 7 000 000,00 zł w tym dofinansowanie z UE – 5 950 000,00 zł
7.	Okres realizacji projektu	III kw. 2026 – IV kw. 2027

Tabela 12 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT – Fiszka nr 3

Fiszka nr 3		
1.	Tytuł projektu	Odnowa, rewitalizacja i poprawa bezpieczeństwa ważnych przestrzeni publicznych na terenie obszaru gmin Porozumienia „Zielone Zagłębie”,
2.	Lider/partner projektu	Lider – Stary Dzików Partnerzy projektu – Gmina Oleszyce, Gmina Wiązownica
3.	Priorytet FEP 2021-2027	PRIORYTET 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE
4.	Cel szczegółowy FEP 2021-2027	Cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie
5.	Zakres rzeczowy – typ projektu zgodny z FEP 2021-2027	Niniejszy projekt wpisuje się w następujący typ projektów, określony w SZOOP dla działania FEPK.06.02 Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich i małych miast: – IV. fizyczna odnowa i bezpieczeństwo przestrzeni publicznych. Projekt wpisuje się w określone w Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030: – cel strategiczny 3 – <i>Wysoka jakość życia mieszkańców</i>, a w ramach niego w cel operacyjny 3.3. <i>Rozwój i poprawa jakości oraz bezpieczeństwa infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów</i>; – cel strategiczny nr 4 – <i>Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka</i>, a w ramach niego w cel operacyjny 4.3. <i>Rozwój oferty kulturalnej</i>. Zakres rzeczowy projektu obejmować będzie: 1) Zagospodarowanie przestrzeni publicznej (parki, place, skwery na terenie miejscowości gminy) na terenie gminy Oleszyce, obejmującą m.in.: – wymianę ławek, koszy na śmieci oraz modernizację infrastruktury oświetleniowej (ławki – 55 szt., kosze na śmieci – 45 szt., infr. oświetl. – 43 szt.), – zakup ławek zasilanych zieloną energią (13 szt.) – rewitalizację placów zabaw (Oleszyce, Futory, Zalesie, Stare Oleszyce, Nowa Grobla, os. św. Jana – 6 szt.), – montaż monitoringu przestrzeni publicznej (zakup i montaż 38 kamer na terenie miasta Oleszyce, switch serwerownia 24 porty, rejestrator 64 kanałowy, switch 8 portów (MGOK, ORLIK, Park), 3 x switch na Centrum Rekreacyjno-Sportowe), – nasadzenia zieleni poprawiającej estetykę otoczenia – w realizacji przez Gminę Oleszyce; 2) zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Gminie Wiązownica poprzez: – budowę elementów małej architektury, w tym budowę pomostów na rzece Lubaczówka w miejscowościach Manasterz, Radawa, Radawa/Cetula i Zapałów

Fiszka nr 3		
		– montaż ławek wzdłuż ścieżki rowerowej Jarosław-Radawa, na terenie Gminnego Ośrodka Wypoczynku i Rekreacji (GOWiR) oraz w miejscowości Radawa, – wykonanie nasadzeń roślinnych wzdłuż ścieżki rowerowej Radawa-Cetula-Ryszkowa Wola - w realizacji przez Gminę Wiązownica; Zagospodarowanie przestrzeni publicznej przy istniejących stawach w miejscowości Stary Dzików, poprzez budowę ścieżki spacerowej, obiektów małej architektury, oświetlenia z zastosowaniem odnawialnych źródeł energii oraz wykonanie nasadzeń rodzimych gatunków drzew i krzewów wraz z utworzeniem łąk kwietnych – w realizacji przez Gminę Stary Dzików.
6.	Budżet projektu	Wartość projektu ogółem -15 000 000,00 zł w tym wydatki kwalifikowalne – 15 000 000,00 zł w tym dofinansowanie z UE – 750 000,00 zł
7.	Okres realizacji projektu	III kw. 2026 – IV kw. 2027

6.3 6.3 Projekty uzupełniające

Projekty uzupełniające stanowić mogą ważny element wsparcia rozwoju partnerstwa. **Nie wypełniają one w pełni katalogu kryteriów** wymaganych dla projektów strategicznych, o którym była mowa wcześniej; niemniej, są to projekty, które wykazują ponadlokalne oddziaływanie, a także są komplementarne (choć w różnym stopniu) z projektami strategicznymi.

Karta zadania nr 1: Wzrost jakości usług publicznych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030

Zakres projektu obejmuje:

- zwiększenie ilości usług cyfrowych:
 - ✓ wymiana wodomierzy na system zdalnego odczytu,
 - ✓ wprowadzenie systemu Cyfrowy Urząd, wprowadzenie chmury danych, zwiększenie bezpieczeństwa danych poprzez wprowadzenie nowych technologii i urządzeń, zakup licencji i niezbędnego oprogramowania, wyposażenia,
 - ✓ rozbudowa internetu szerokopasmowego,
- zwiększenie jakości służby zdrowia:
 - ✓ budowa (rozbudowa/przebudowa) i/lub modernizacja budynków POZ oraz zagospodarowanie terenów wokół budynków np. parkingi, wiaty śmietnikowe, itp.
 - ✓ wyposażenie budynków POZ w nowszy sprzęt medyczny,
 - ✓ rozwój e-usług zdrowotnych - doposażenie POZ w sprzęt informatyczny (informatyzacja Ośrodków Zdrowia),
 - ✓ lepszy dostęp do rehabilitacji i terapii zwłaszcza dla seniorów,

- ✓ realizacja programów profilaktyki zdrowotnej,
 - ✓ ułatwiony dostęp do wysokospecjalistycznej opieki medycznej.
- rozwój infrastruktury związanej z gospodarką odpadami:
 - ✓ budowa (przebudowa/rozbudowa) i/lub modernizacja oraz doposażenie Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK),
 - ✓ usuwanie azbestu z wszelkich budynków na obszarze partnerstwa,
 - ✓ współpraca z innymi samorządami w zakresie organizacji gospodarki odpadami,
 - ✓ zakup pojemników na odpady komunalne dla mieszkańców,
 - ✓ wyposażenie obiektów użyteczności w kosze do segregacji z tablicą informacyjną,
 - ✓ edukacja ekologiczna w tym programy skierowane dla dzieci w zakresie gospodarki odpadami.

Karta zadania nr 2: Rozwiązywanie problemów społecznych oraz wsparcie grup defaworyzowanych

Obserwowane prognozy demograficzne wskazują na powiększającą się populację osób starszych, które wymagają opieki (całodobowej lub w systemie czasowym). W związku z powyższym może też rosnąć grupa osób, która – ze względu na brak odpowiednich usług – będzie musiała zrezygnować z aktywności zawodowej. Ponadto, wciąż istnieją potrzeby wsparcia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym osób z niepełnosprawnościami. Projekt zakłada zatem zwiększenie wydolności i zapobieganie pogłębianiu się niesamodzielności osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, zagrożonych wykluczeniem społecznym, rodzin przeżywających trudności i dzieci z tych rodzin z terenu partnerstwa. W ramach projektu przewidywane jest rozwinięcie wachlarza komplementarnych usług, z których mieszkańcy będą korzystać w zależności od stwierdzonych potrzeb i sytuacji życiowej. Zapewniona opieka powoduje możliwość zwiększenia aktywności zawodowej dotychczasowych opiekunów, co ma pozytywne oddziaływanie na kurczące się zasoby rynku pracy.

Zakres projektów obejmuje:

- powstawanie oraz działalność świetlic środowiskowych - jako elementu pomocy rodzinom w codziennym funkcjonowaniu,
- poprawa dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami w budynkach użyteczności publicznej m.in. w urzędach gmin, obiektach kultury, szkołach,
- rozwinięcie usług opiekuńczych świadczonych w systemie stacjonarnym (całodobowym i dziennym), mające na celu zapewnienie opieki dla osób potrzebujących, w tym osób wymagających okresowej pomocy, a także opiekunów osób z niepełnosprawnościami;
- rozwinięcie oferty usług społecznych i zdrowotnych świadczonych w miejscu zamieszkania oraz ułatwiających samodzielne funkcjonowanie w domu (usługi rehabilitacyjne i pielęgniarstwo świadczone w domu, zabezpieczenie potrzeb mobilności osób z niepełnosprawnością lub zależnych i ułatwienie w ten sposób aktywizacji społeczno-zawodowej, edukacyjnej, zdrowotnej i kulturalnej);
- rozszerzenie oferty wsparcia rodziny i kompetencji wychowawczych,

- wsparcie dla seniorów:
 - ✓ usługi opiekuńcze w terenie świadczone osobom starszym,
 - ✓ rozwinięcie sieci klubów seniora (także w ramach Senior+, Dzienny Dom Senior+) w celu aktywizacji osób starszych, zapewnienia integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania marginalizacji społecznej oraz osamotnieniu osób starszych;
 - ✓ posiłki z dowozem do domu,
 - ✓ pomoc sąsiedzka,
 - ✓ lepszy dostęp do rehabilitacji i terapii,
 - ✓ rozwijanie usług opiekuńczych i zdrowotnych prowadzonych w przyjaznych warunkach, w domach lub niewielkich placówkach.
- usługi społeczne skierowane do osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem, m. in. z powodu: długotrwałego bezrobocia, braku motywacji do podjęcia pracy, niepełnosprawności, niskich kompetencji społecznych i zawodowych, a także osób biernych zawodowo. W ramach usług społecznych planuje się kompleksową aktywizację społeczną i zawodową osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem:
 - ✓ wsparcie psychologiczne,
 - ✓ wsparcie zdrowotne,
 - ✓ kursy, szkolenia i doradztwo zawodowe,
 - ✓ staże zawodowe,
 - ✓ inne wsparcie w podjęciu zatrudnienia.
- utworzenie dziennych placówek wsparcia i opieki całodobowej,
- rozwój mieszkalnictwa chronionego, wspieranego, mieszkań socjalnych (najem socjalny).

Karta zadania nr 3: Poprawa bezpieczeństwa na obszarze partnerstwa

Zakres projektów obejmuje:

- budowa, przebudowa, rozbudowa i/lub modernizacja dróg gminnych, powiatowych, wojewódzkich,
- przebudowa i utwardzenie dróg dojazdowych do pól,
- budowa, przebudowa, rozbudowa i/lub modernizacja dróg lokalnych,
- budowa i/lub przebudowa/modernizacja chodników oraz przejść dla pieszych,
- modernizacja oznakowania ulicznego,
- budowa (przebudowa/rozbudowa) i/lub modernizacja kanalizacji burzowej,
- budowa/modernizacja monitoringu,
- zakup sprzętu i wyposażenia dla jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych w tym samochodów bojowych i innego wyposażenia.



ROZDZIAŁ 7

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ WRAZ Z USTALENIAMI I REKOMENDACJAMI



Struktura funkcjonalno-przestrzenna obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 to system powiązanych ze sobą różnych elementów zagospodarowania pełniących określone funkcje, które łącznie tworzą jego spójny obraz. Elementami tej struktury są zarówno poszczególne części tego obszaru, które tworzą złożone systemy (np. ośrodki osadnicze, węzły ekologiczne, tereny produkcji rolniczej), tereny różniące się między sobą przeznaczeniem, użytkowaniem, jak i sieci infrastrukturalne (transportowe, elektroenergetyczne), które umożliwiają kontakty i powiązania pomiędzy poszczególnymi częściami obszaru funkcyjnego.

Głównym celem kształtowanego modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 jest wykorzystanie wykształconej struktury osadniczej do dynamizacji rozwoju oraz stworzenie warunków do racjonalnego organizowania przestrzeni i egzekwowania ładu przestrzennego dla realizacji działań będących odpowiedzią na wyzwania rozwojowe. Model ten będzie sprzyjał zwiększaniu dyfuzji rozwoju z miejsc i ośrodków cechujących się relatywnie wysokim stopniem rozwoju i mających szansę na uzyskanie wysokiej dynamiki wzrostu do obszarów o niższych wskaźnikach rozwojowych, które z ośrodkami tymi mogą być lepiej powiązane dzięki rozwojowi infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej, a także dzięki dostępowi do informacji dostępnej w tych ośrodkach i zacieśniania kooperacji z instytucjami i firmami w nich funkcjonującymi.

Zagospodarowanie przestrzenne obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 powinno umożliwiać osiągnięcie trwałego wzrostu gospodarczego, przy zapewnieniu poprawy stanu środowiska przyrodniczego i umożliwieniu obecnym i przyszłym mieszkańcom obszaru dostępu do zasobów przyrody i dóbr kultury. Powinno ono także zwiększać integrację funkcjonalną pomiędzy najważniejszymi ogniwami układu osadniczego i produkcyjnego, ich relacje z układem regionalnym oraz powiązania z otoczeniem krajowym i międzynarodowym. Sposób zagospodarowania i rozmieszczenie poszczególnych elementów zagospodarowania sprzyać powinien również eliminowaniu lub minimalizowaniu konfliktów przestrzennych, które mogą powstać pomiędzy funkcjami społeczno-gospodarczymi i poszczególnymi podmiotami gospodarczymi na tle wykorzystywania ograniczonej przestrzeni i jej zasobów.

7.1 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 uwzględniając regionalną politykę rozwoju określoną w Strategii rozwoju województwa - Podkarpackiego 2030 roku, organizuje warunki przestrzenne dla alokacji funkcji społeczno-gospodarczych i poszczególnych inwestycji. Określone w Strategii inicjatywy lokalne stanowią komplementarne przedsięwzięcia wobec projektów strategicznych i łącznie przyczyniają się do realizacji priorytetów rozwojowych, które są w pełni spójne z celami wyznaczonymi na poziomie regionalnym.

Na strukturę funkcjonalno-przestrzenną obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, składają się elementy stanowiące niezależnie funkcjonujące układy i struktury lub budujące strefy funkcjonalne będące obszarami o zbliżonych bądź powiązanych funkcjach i kierunkach rozwoju, które ukształtowały się w wyniku rozwoju obszaru i działalności człowieka. Wykazują one cechy modelu węzłowo-pasmowej policentrycznej koncentracji, dla którego charakterystyczny jest rozwój hierarchicznej sieci wielofunkcyjnych ośrodków osadniczych oraz rozwój urbanizacji w ramach zwartych struktur jednostek osadniczych i na kierunkach trzech powiązań komunikacyjnych zapewniających spójność wewnętrzną obszaru i jego powiązania zewnętrzne. Funkcjonowanie i rozwój elementów antropogenicznych struktury przestrzennej uzależnione są od warunków przyrodniczych, czyli elementów składających się na układ naturalny współtworzący niniejszą strukturę.

Mapa 5 Model struktury funkcjonalno -przestrzennej – Uwarunkowania przyrodnicze i infrastrukturalne



Źródło: Opracowanie własne.

Mapa 6 Model struktury funkcjonalno przestrzennej –ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej



Źródło: Opracowanie własne.

Mapa 7 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej – Obszary Strategicznej Interwencji



Źródło: Opracowanie własne.

Mapa 8 Model struktury funkcjonalno przestrzennej – Wieloletni Plan Inwestycyjny



Źródło: Opracowanie własne.

7.3 Ustalenia i rekomendacje w zakresie lokalnych polityk przestrzennych

Głównym celem modelowania struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru jest określenie wzajemnych relacji pomiędzy poszczególnymi elementami tej struktury i między tymi elementami, a obszarem jako całością oraz kształtowanie tych relacji w sposób zrównoważony. Właściwemu kształtowaniu i harmonizowaniu struktury zarówno w odniesieniu do relacji pomiędzy układem naturalnym i antropogenicznym, jak i w obrębie obu układów służą wytyczne dla lokalnych polityk przestrzennych. W odniesieniu do poszczególnych elementów konstytuujących strukturę OF objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 zakłada się zróżnicowane kierunki rozwoju i działania w ramach polityk rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzennego stosownie do zasady nadrzędności działań służących utrzymaniu i wzmacnianiu ich funkcji podstawowych (wiodących) oraz preferencji rozwojowych.

Ustalenia polityki przestrzennej na obszarze gmin SPRP, zostały opracowane zgodnie z zapisami ustawy z dnia 8 marca o 1990 r. samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 z późn. zm.), na podstawie diagnozy stanu obecnego, istniejących uwarunkowań funkcjonalno-przestrzennych oraz zapisów dotyczących polityki przestrzennej w obowiązującej w poszczególnych gminach studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.

Rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej kierowane są do szerokiego grona interesariuszy: instytucji publicznych, podmiotów prywatnych, organizacji społecznych, mieszkańców, stanowiąc zestaw wytycznych i dobrych praktyk, których wdrażanie wspomaga realizację celów strategii. Ponieważ nie posiadają bezpośredniego umocowania prawnego, ich rozpowszechnienie i popularyzacja wymaga wsparcia poprzez działania edukacyjne i promocyjne.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie lokalnych polityk przestrzennych odnoszą się do kluczowych elementów i jednostek funkcjonalno-przestrzennych składających się na strukturę obszaru.

1. Ochrona środowiska i jego zasobów, w tym ochrona powietrza, przyrody i krajobrazu

- zachowanie istniejących form zagospodarowania (lasy, zasoby wodne),
- dążenie do zachowania i odtworzenia naturalnych form krajobrazu leśnego i równowagi ekologicznej podstawowych ekosystemów,
- tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego, uwzględniającego i zapewniającego ochronę podstawowych procesów ekologicznych,
- zapobieganie degradacji i zrównoważony rozwój terenów wchodzących w skład Parku Krajobrazowego, jak i obszarów Natura 2000 oraz rezerwatów przyrody,
- ochrona istniejących zasobów leśnych poprzez racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie w celach rekreacyjnych i turystycznych, ochrona i zachowanie spójności kompleksów leśnych,
- optymalne zagospodarowanie istniejących szlaków pieszych i rowerowych, wyznaczenie miejsc odpoczynku, biwakowania, ścieżek edukacyjnych, punktów widokowych, zgodnie z zasadami ochrony terenów o wysokich walorach przyrodniczych i krajobrazowych.
- odpowiednie oznakowanie miejsc o wysokich walorach przyrodniczo-krajobrazowych,

- ograniczenie negatywnego wpływu terenów koncentracji usług na środowisko, krajobraz,
- zachowanie istniejących zadrzewień śródpolnych,
- poprawa stanu powietrza atmosferycznego i dbałość o wpływ na zmiany klimatu poprzez zwiększenie stopnia wykorzystania OZE, termomodernizację budynków, obiektów użyteczności publicznej i siedzib przedsiębiorstw,
- ochrona gleb poprzez hamowanie procesów degradacyjnych oraz zakaz zabudowy na terenach o wysokich klasach bonitacyjnych gleb,
- ochrona wód powierzchniowych i podziemnych, zgodnie z warunkami stref ochronnych, znajdujących się na terenie OF, w tym uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej,
- ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej, np. nienawożenie, nie składowanie nawozów i kiszzonek w pobliżu cieków,
- dbałość o właściwe stosunki wodne obszaru.

2. Ochrona dziedzictwa kulturowego, zabytków oraz dóbr kultury

- ochrona konserwatorska i renowacja zabytków,
- eksponowanie i wykorzystywanie zabytków w celach turystycznych w sposób zrównoważony, umożliwiając zachowanie i utrzymanie zabytku,
- zachowanie zieleni w otoczeniu zabytków,
- promowanie zasobów dziedzictwa kulturowego w formie kompleksowej, by stanowiły całościowy zasób kulturowy udostępniony odwiedzającym,
- odpowiednie oznakowanie miejsc, w których zlokalizowane są obiekty zabytkowe.

3. Zmiany w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenie szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej

- zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców poprzez dostęp do wysokiej jakości infrastruktury technicznej: dróg, chodników, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- kształtowanie funkcjonalnych układów zabudowy zgodnie z zasadami ładu przestrzennego, dostępnych komunikacyjne, wyposażonych w niezbędną infrastrukturę i mających dostęp do funkcji poza mieszkaniowych,
- zachowanie ładu i spójności przestrzennej poprzez kontynuowanie tradycyjnych form osadnictwa, utrzymanie skali i struktury jednostek osadniczych, kształtowanie formy architektonicznej nowych obiektów w nawiązaniu do istniejącej architektury, opracowywanie oraz aktualizowanie miejscowego planów zagospodarowania przestrzennego,
- dbałość o ład przestrzenny terenów mieszkaniowych, objęcie ich miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego,

- zapobieganie niekontrolowanemu rozpraszaniu się zabudowy, dbałość o optymalne wykorzystanie obecnych terenów zabudowanych, skupianie zabudowy i zachowywanie ciągłości układów przestrzennych,
- ograniczenie zabudowy na obszarach gruntów o wysokich klasach bonitacyjnych poza zwartą zabudową, dopuszczenie w tych miejscach zabudowy gospodarczej związanej z produkcją rolną,
- zapewnienie zieleni oraz dostępu do terenów rekreacji i wypoczynku,
- zwiększenie retencji wodnej na terenach zurbanizowanych poprzez prawidłowe użytkowanie gleb, prowadzenie prac przeciwerozrywnych, zalesianie, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach oraz zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych,
- organizacja przestrzeni publicznej, miejsc wypoczynku, rekreacji, skwerów, placów, zieleni urządzonej,
- utrzymanie skali i struktury jednostek gospodarczych,
- lokalizacja usług nieuciążliwych, wynikających z uzasadnionych potrzeb mieszkańców, w obrębie istniejących układów przestrzennych.

4. Lokalizacja obiektów handlu wielkopowierzchniowego

- stworzenie warunków do przestrzennej koncentracji usług,
- zapewnienie miejscom koncentracji usług dostępu do niezbędnej infrastruktury technicznej,
- ograniczenie negatywnego wpływu terenów koncentracji usług na sąsiadujące z nimi tereny mieszkaniowe, środowisko, krajobraz,
- rozwój bazy gastronomiczno-noclegowej na rzecz rozwoju turystyki, zgodnie z zasadami prowadzenia usług, w tym nieuciążliwych na terenach mieszkaniowych,
- tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości.

5. Lokalizacja kluczowych inwestycji celu publicznego

- ochrona terenów szczególnie ważnych z punktu widzenia publicznych celów ponadlokalnych i lokalnych jak: realizacja inwestycji komunalnych, usług publicznych, infrastruktury technicznej, realizacji dróg,
- analiza różnych wariantów lokalizacji inwestycji celu publicznego oraz analiza indywidualnych przypadków, uwzględniająca zapotrzebowanie społeczne na daną inwestycję, a także jej wpływ na układ przestrzenny.

6. Rozwój systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej

- likwidacja barier architektonicznych i poprawa dostępności obiektów użyteczności publicznej dla osób z niepełnosprawnościami różnego typu,

- zapewnienie dogodnej dostępności komunikacyjnej obiektów użyteczności publicznej, udogodnienia dla rowerzystów, bezpieczne przejścia dla pieszych,
- zwiększanie funkcjonalności obiektów użyteczności publicznej i w miarę możliwości łączenie różnych, uzupełniających się funkcji w jednym obiekcie,
- zwiększanie zdolności usługowej obiektów i instytucji infrastruktury społecznej należącej do samorządów, poprzez ich rozwój,
- dbałość o ład przestrzenny i estetykę przestrzeni publicznych wokół obiektów użyteczności publicznej,
- kształtowanie funkcjonalnych układów zabudowy dostępnych komunikacyjnie, wyposażonych w niezbędną infrastrukturę,
- zapobieganie niekontrolowanemu rozpraszaniu się zabudowy, dbałość o optymalne wykorzystanie obecnych terenów zabudowanych, skupianie zabudowy i zachowywanie ciągłości układów przestrzennych,
- poprawa dostępności komunikacyjnej wewnątrz gminy,
- lokalizacja usług nieuciążliwych, wynikających z uzasadnionych potrzeb mieszkańców, w obrębie istniejących układów przestrzennych.

7. Lokalizacja urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW

- priorytet dla instalacji odnawialnych źródeł energii zamontowanych na budynkach,
- lokalizowanie urządzeń i infrastruktury towarzyszącej na gruntach niższych klas bonitacyjnych oraz na nieużytkach,
- realizacja inwestycji w zakresie odnawialnych źródeł energii z poszanowaniem walorów krajobrazowych.

8. Lokalizacja przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko

- zakaz lokalizacji działalności uciążliwej lub szkodliwej dla rolnictwa na obszarach mieszkalnych,
- zakaz lokalizacji działalności uciążliwej lub szkodliwej dla rolnictwa na obszarach wykorzystywanych rolniczo,
- analiza różnych wariantów lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko.

9. Kształtowanie rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej

- dążenie do zachowania i odtworzenia naturalnych form krajobrazu leśnego i równowagi ekologicznej podstawowych ekosystemów,
- ochrona istniejących zasobów leśnych poprzez racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie i zachowanie spójności kompleksów leśnych,

- ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej, np. nie nawożenie, nie składowanie nawozów i kiszzonek w pobliżu cieków,
- zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych poprzez prawidłowe użytkowanie rolnicze gleb, prowadzenie prac przeciwoerozyjnych, zalesianie, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i mokradeł, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach oraz zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych.
- rozwój drobnego przetwórstwa rolno-spożywczego, opartego na ekologicznych technologiach produkcji,
- ochrona gleb poprzez hamowanie procesów degradacyjnych oraz zakaz zabudowy na terenach o wysokich klasach bonitacyjnych gleb, dopuszczenie w tych miejscach zabudowy gospodarczej związanej z produkcją rolną,
- wyposażenie obszarów produkcji rolnej w niezbędną infrastrukturę,
- zachowanie istniejących zadrzewień śródpolnych,
- dbałość o właściwe stosunki wodne obszaru,
- wspieranie zwiększania areалу gospodarstw,
- wspieranie rozwoju gospodarstw specjalistycznych,
- zakaz lokalizacji działalności uciążliwej lub szkodliwej dla rolnictwa na obszarach wykorzystywanych rolniczo.

10. Kształtowanie zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji

- obszary zdegradowane winny zostać wyznaczone na podstawie gminnych programów rewitalizacji, gdzie wskazane zostaną jednostki referencyjne charakteryzujące się problemami w sferze społecznej, przy jednoczesnym występowaniu problemów przynajmniej w jednej innej sferze oraz największą liczbą zidentyfikowanych negatywnych zjawisk.
- powinny zostać wyznaczone podobszary, na których występuje wysokie natężenie negatywnych zjawisk w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej oraz środowiskowej a jednocześnie mający istotne znaczenie dla rozwoju gminy i planowane jest na nim przeprowadzenie działań rewitalizacyjnych,
- powinno się planować uporządkowanie istniejącej zabudowy mieszkaniowej, rekreacyjnej, usługowej i przemysłowej na podstawie wniosków z bilansu terenów przeznaczonych pod zabudowę z zapewnieniem właściwego układu komunikacyjnego.
- powinno się zapewnić takie formowanie zabudowy w zakresie gabarytów, spadków dachów, ich kolorystyki oraz wskaźników zabudowy, które stanowią kontynuację oraz uzupełnienie walorów krajobrazowych OF.



ROZDZIAŁ 8

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI



Obszar gmin objęty Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, położony jest w obrębie wydzielonych obszarów specjalnych, które zostały wyznaczone w strategicznych i planistycznych dokumentach krajowych i wojewódzkich. W celu ich identyfikacji zostały przeanalizowane następujące dokumenty:

- **Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030).**
- **Strategia rozwoju województwa - Podkarpackie 2030.**
- **Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego - Perspektywa 2030.**

Przez obszary specjalne rozumie się:

- **OF (obszary funkcjonalne)** – obszary, na których występuje względnie wyodrębniający się, intensywny i otwarty system powiązań społecznych, gospodarczych lub przyrodniczych, uwarunkowanych cechami środowiska geograficznego (przyrodniczego i antropogenicznego).
- **OSI (obszary strategicznej interwencji)** – określone w strategii rozwoju obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna, łącząca inwestycje - w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub dotyczące zasobów ludzkich, finansowane z różnych źródeł lub przez rozwiązania regulacyjne

1. OSI Krajowe - Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030):

- **Wschodnia Polska,**

Wschodnia część kraju w największym stopniu skupia obszary zagrożone marginalizacją, a jej województwa - lubelskie, podkarpackie, podlaskie, świętokrzyskie, warmińsko-mazurskie - znajdują się w grupie regionów o zdecydowanie niższym poziomie konkurencyjności w porównaniu do średniej w Unii Europejskiej. **W zasięgu OSI Wschodnia Polska znajdują się gminy objęte Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.**

Mapa 9 Wschodnia Polska



Źródło: Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030

- **Obszary zagrożone trwałą marginalizacją**

Zgodnie z załącznikiem 1. Lista gmin zagrożonych trwałą marginalizacją: programowanie 2021-2027 do KSRR 2030, wśród gmin zagrożonych trwałą marginalizacją znalazły się wszystkie gminy Porozumienia: gmina Oleszyce oraz gmina Stary Dzików leżące w powiecie lubaczowskim, oraz leżąca w powiecie jarosławskim gmina Wiązownica.

Wskazane obszary zagrożone trwałą marginalizacją charakteryzują się peryferyjnym położeniem poza obszarami głównych aglomeracji oraz słabą dostępnością transportową. Głównym problemem tych obszarów jest niekorzystna sytuacja demograficzna, przejawiająca się starzeniem się społeczeństwa i odpływem młodych, wykształconych osób, a także słabym dostępem do podstawowych usług publicznych oraz dużym zapotrzebowaniem na świadczenia pomocy społecznej. Oprócz tego wyróżnia się tu niski poziom przedsiębiorczości, problemy strukturalne w rolnictwie, niski zasób pozarolniczych miejsc pracy oraz niski poziom wykształcenia i kwalifikacji zawodowych mieszkańców, co przekłada się tym samym na niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej.

2. OSI Regionalne - Strategia rozwoju województwa - Podkarpackie 2030:

Oprócz krajowych obszarów strategicznej interwencji, Samorząd Województwa wskazał do objęcia specjalnym wsparciem następujące regionalne obszary strategicznej interwencji: obszary wymagające szczególnego wsparcia w kontekście zrównoważonego rozwoju, obszary wiejskie, wiejskie.

OF objęty Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 wpisuje się w następujące priorytety, określone dla regionalnych obszarów strategicznej interwencji:

7.1. Wykorzystanie policentrycznego miejskiego układu osadniczego:

7.3. Obszary wymagające szczególnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju:

7.3.1. Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją województwie

Zgodnie z załącznikiem 1. Lista gmin zagrożonych trwałą marginalizacją: programowanie 2021-2027 do KSRR 2030, wśród gmin zagrożonych trwałą marginalizacją znalazły się wszystkie trzy gminy porozumienia: gmina Oleszyce oraz gmina Stary Dzików leżące w powiecie lubaczowskim oraz gmina Wiązownica, należąca do powiatu jarosławskiego.

Wskazane obszary zagrożone trwałą marginalizacją charakteryzują się peryferyjnym położeniem poza obszarami głównych aglomeracji oraz słabą dostępnością transportową. Głównym problemem tych obszarów jest niekorzystna sytuacja demograficzna, przejawiająca się starzeniem się społeczeństwa i odpływem młodych, wykształconych osób, a także słabym dostępem do podstawowych usług publicznych oraz dużym zapotrzebowaniem na świadczenia pomocy społecznej. Oprócz tego wyróżnia się tu niski poziom przedsiębiorczości, problemy strukturalne w rolnictwie, niski zasób pozarolniczych miejsc pracy oraz niski poziom wykształcenia i kwalifikacji zawodowych mieszkańców, co przekłada się tym samym na niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej.

Zakładane działania:

- rozwój sektora inwestycji prywatnych w oparciu o lokalne zasoby;
- aktywizacja lokalnych inicjatyw gospodarczych i społecznych, poprzez wykorzystanie potencjału podmiotów publicznych, prywatnych, organizacji pozarządowych i mieszkańców;
- poprawa atrakcyjności inwestycyjnej poprzez zapewnienie przygotowanych terenów inwestycyjnych, w tym infrastrukturę rekreacyjno-turystyczną,
- pobudzanie procesów rozwojowych poprzez zapewnienie lepszej dostępności komunikacyjnej na zewnątrz, w tym rozwój infrastruktury drogowej łączącej się z węzłami sieci dróg szybkiego ruchu oraz infrastruktury kolejowej;
- włączenie komunikacyjne obszarów o utrudnionej dostępności;
- dostosowanie infrastruktury technicznej (energetycznej, telekomunikacyjnej, wodnokanalizacyjnej) i społecznej, warunkującej rozwój gospodarczy i wyższą jakość życia mieszkańców;
- wzmocnienie roli instytucji publicznych jako inicjatora nawiązywania partnerstw, współpracy z innymi instytucjami publicznymi, społeczeństwem i innymi interesariuszami na rzecz rozwoju regionu;
- intensyfikacja działań w zakresie ochrony i poprawy stanu środowiska przyrodniczego.

**OBSZARY ZAGROŻONE TRWAŁĄ MARGINALIZACJĄ
– DELIMITACJA NA POZIOMIE REGIONALNYM**

GRANICE POROZUMIENIA "ZIELONE ZAGŁĘBIE"

7.3.3. Rozwój i wspieranie obszaru gmin „Błękitnego Sanu”

Zakładane działania:

- Strona | 108

- poprawa dostępności komunikacyjnej obszarów wiejskich w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym, w tym w relacji do najbliższego regionalnego bieguna wzrostu;
- zwiększenie dostępności cyfrowej poprzez rozwój infrastruktury telekomunikacyjnej;
- modernizacja i rozbudowa energetycznych linii przesyłowych, jako podniesienie komfortu życia i bezpieczeństwa;
- rozwój i poprawa dostępności do infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej i ściekowej
- poprawa zarządzania sektorem gospodarki odpadami;
- tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości.

Mapa 12 Obszary wiejskie województwa podkarpackiego



Źródło: Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030

7.4.2. Rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich

Rozwój obszarów wiejskich należy oprzeć na wykorzystaniu zróżnicowanych potencjałów rozwojowych, wzmocnieniu sektora rolnictwa, jak również pozarolniczych specjalizacji gospodarczych. Strategicznym działaniem jest również aktywizowanie społeczności do podejmowania działalności gospodarczej wykorzystującej endogeniczne zasoby obszaru jako elementu konkurencyjności i zwiększenia dochodów ludności.

Zakładane działania:

- promowanie lokalnych zasobów (produktów tradycyjnych, regionalnych, ekologicznych) w celu powstawania alternatywnych źródeł dochodów;
- aktywizacja lokalnych społeczności ukierunkowana na rozwój przedsiębiorczości, jako element wzrostu dochodów ludności wiejskiej;
- kreowanie postaw przedsiębiorczych i lokalnych inicjatorów działalności gospodarczej;
- wspieranie i profilowanie specjalizacji regionalno-lokalnej oraz centrów produkcyjnousługowych,
- rozwój funkcji turystycznych, kompleksowo wykorzystujących lokalne zasoby i specjalizacje.

7.4.3. Integracja i aktywizacja społeczności wiejskiej w aspekcie społecznym i kulturowym

Kluczowym czynnikiem determinującym inicjowanie procesów rozwoju obszarów wiejskich jest wielokierunkowa aktywizacja społeczności lokalnej. Podniesienie poziomu życia zależy od właściwej identyfikacji potrzeb i możliwości danego obszaru, w który to proces należy włączyć lokalną społeczność. Grupy społeczne powinny także współuczestniczyć w zarządzaniu lokalnymi zasobami. Istotne jest również oddolne zaangażowanie się społeczności w partnerstwa regionalne i ponadregionalne, a nawet międzynarodowe.

Zakładane działania:

- wsparcie mieszkańców w realizacji działań wynikających z lokalnych dokumentów strategicznych mających na celu wzmocnienie tożsamości regionalnej;
- podejmowanie współpracy na rzecz integracji społeczności lokalnej w planowaniu wspólnych działań i podejmowaniu wyzwań rozwojowych;
- poszerzenie i wzbogacenie oferty kulturalnej i usług czasu wolnego opartych na lokalnych zasobach przyczyniające się do zwiększenia poczucia tożsamości mieszkańców obszarów wiejskich, integracji społecznej i aktywizacji, szczególnie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym;
- promocja lokalnej twórczości kulturalnej, rzemieślniczej z wykorzystaniem lokalnego dziedzictwa, przyczyniającej się do wykreowania produktów charakterystycznych dla poszczególnych miejscowości w oparciu o istniejące zasoby;
- promocja regionalnych specjalizacji w rolnictwie, jego otoczeniu i rybactwie (winiarstwo, pszczelarstwo itp. oraz usługi socjalne i rzemiosło, handel, przetwórstwo produktów rolnych, rękodzieło itp.);
- upowszechnianie dobrych praktyk przez społeczność lokalną na płaszczyźnie międzyregionalnej i międzynarodowej; wzmocnienie powiązań funkcjonalnych obszarów wiejskich z lokalnymi ośrodkami osadniczymi.

7.4.4. Racjonalizacja przestrzeni wiejskiej

Jakość przestrzeni obszarów wiejskich warunkuje możliwość i efektywność działań prorozwojowych. Dlatego też, gospodarka przestrzenna obszarów wiejskich powinna być określona w opracowaniach urbanistycznych, aby zapewnić racjonalne wykorzystanie przestrzeni i zasobów endogenicznych, przy zachowaniu walorów krajobrazowych i przyrodniczych. Należy również dążyć do zachowania zgodności z dokumentami planistycznymi sporządzanymi dla obszarów sąsiednich.

Zakładane działania:

- dostosowanie przestrzeni wiejskiej do potrzeb gospodarczych i społecznych mieszkańców;
- efektywne wykorzystanie przestrzeni poprzez rozwój funkcji rekreacyjnej, sportowej i społeczno-kulturalnej obejmującej budowę i adekwatne wyposażenie obiektów;
- wykorzystanie potencjału uzdrowiskowego w projektowaniu przestrzeni wiejskiej;
- poprawa funkcjonalności i estetyki przestrzeni wiejskiej uzyskana poprzez wspieranie projektów mających na celu urządzenie i porządkowanie terenów zielonych, parków lub innych miejsc wypoczynku;
- racjonalne wykorzystanie przestrzeni produkcyjnej i osadniczej dzięki wspieraniu działań scaleniowych i zagospodarowania poscaleniowego.

3. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego - Perspektywa 2030:

OF objęty Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030, położony jest na terenie następujących obszarów funkcjonalnych o znaczeniu ponadregionalnym, określonych w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Perspektywa 2030:

- Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego, a w ramach jego – Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego uczestniczącego w procesach rozwojowych oraz Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego wymagającego wsparcia procesów rozwojowych;
- Górskiego Obszaru Funkcjonalnego;
- Przygranicznego Obszaru Funkcjonalnego.

- **Wiejski obszar funkcjonalny uczestniczący w procesach rozwojowych (gminy Oleszyce i Stary Dzików)**

Wiodące kierunki zagospodarowania:

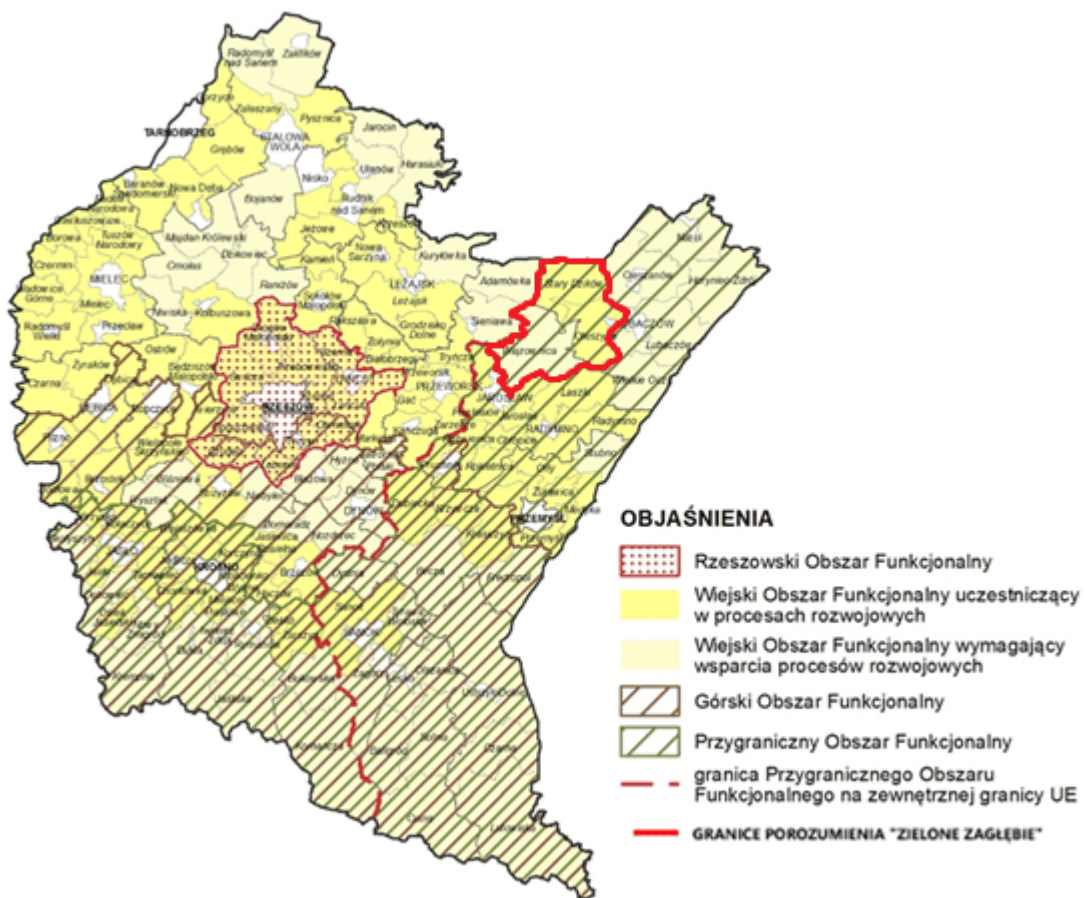
- 1) rozwój gospodarki rolnej, leśnej oraz działalności pozarolniczej;
- 2) rozwój kapitału ludzkiego oraz wzrost poziomu życia mieszkańców;
- 3) poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym;
- 4) wzmocnienie powiązań obszarów wiejskich z ośrodkami miejskimi – włączenie terenów wiejskich otaczających miasta w procesy rozwojowe;
- 5) ochrona terenów o najwyższych walorach przyrodniczych i krajobrazowych;
- 6) racjonalne wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego;
- 7) rozwój infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) zagospodarowanie terenów wiejskich umożliwiające wzrost towarowości w rolnictwie;
- 2) rozwój powiązań komunikacyjnych drogowych i kolejowych, poprawiający wewnętrzną i zewnętrzną dostępność obszaru;

- 3) zapobieganie procesom suburbanizacji i rozpraszania zabudowy powodującym degradację otwartych terenów wiejskich przydatnych dla rolnictwa przez intensyfikację użytkowania terenów zainwestowanych;
- 4) rozwój rolnictwa dostosowanego do lokalnych warunków, poprawa struktury agrarnej gospodarstw;
- 5) rozwój i modernizacja bazy usług publicznych,
- 6) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.

Mapa 13 Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym w województwie podkarpackim wg PZPWP



Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego - Perspektywa 2030

- **Wiejski obszar funkcjonalny uczestniczący w procesach rozwojowych (gminy Oleszyce i Stary Dzików)**

Priorytet rozwojowy

Wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich.

Funkcje rozwojowe

- Podstawowa – rolnicza;
- Towarzyszące – obsługi ludności i rolnictwa, przemysłowa.

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) rozwój gospodarki rolnej, leśnej oraz działalności pozarolniczej;
- 2) rozwój kapitału ludzkiego oraz wzrost poziomu życia mieszkańców;
- 3) poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym;
- 4) wzmocnienie powiązań obszarów wiejskich z ośrodkami miejskimi – włączenie terenów wiejskich otaczających miasta w procesy rozwojowe;
- 5) ochrona terenów o najwyższych walorach przyrodniczych i krajobrazowych;
- 6) racjonalne wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego;
- 7) rozwój infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) zagospodarowanie terenów wiejskich umożliwiające wzrost towarowości w rolnictwie;
- 2) rozwój powiązań komunikacyjnych drogowych i kolejowych, poprawiający wewnętrzną i zewnętrzną dostępność obszaru;
- 3) zapobieganie procesom suburbanizacji i rozpraszania zabudowy powodującym degradację otwartych terenów wiejskich przydatnych dla rolnictwa przez intensyfikację użytkowania terenów zainwestowanych;
- 4) rozwój rolnictwa dostosowanego do lokalnych warunków, poprawa struktury agrarnej gospodarstw;
- 5) rozwój i modernizacja bazy usług publicznych,
- 6) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.

- **Wiejski obszar funkcjonalny wymagający wsparcia procesów rozwojowych (gmina Wiązownica)**

Priorytet rozwojowy

Stwarzanie warunków dla poprawy jakości życia mieszkańców.

Funkcje rozwojowe

- Podstawowa – rolnicza;
- Towarzyszące – turystyczno-rekreacyjna i uzdrowiskowa.

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) rozwój rolnictwa ekologicznego opartego na gospodarstwach rodzinnych;
- 2) rozwój działalności gospodarczej związanej z gospodarką rolną i turystyką;
- 3) rozwój kapitału ludzkiego oraz wzrost poziomu życia mieszkańców;
- 4) wzmocnienie powiązań funkcjonalnych obszarów wiejskich z lokalnymi ośrodkami osadniczymi;
- 5) poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym;
- 6) ochrona terenów o najwyższych walorach przyrodniczych i krajobrazowych;
- 7) racjonalne wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego;

- 8) rozwój turystyki, w tym agroturystyki, funkcji sportowo-rekreacyjnych i uzdrowiskowych,
- 9) rozwój infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) rozwój bazy usług publicznych;
- 2) zapobieganie procesom rozpraszania zabudowy powodującym degradację terenów otwartych i przydatnych dla rolnictwa;
- 3) ochrona zasobów leśnych oraz rozwój zrównoważonej i wielofunkcyjnej gospodarki leśnej;
- 4) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową;
- 5) rozwój funkcji sportowo-rekreacyjnej i turystycznej, w tym agroturystyki oraz lecznictwa uzdrowiskowego z zastosowaniem zasad zrównoważonego rozwoju.

• **Przygraniczny obszar funkcjonalny**

Oprócz obszarów funkcjonalnych o charakterze ponadregionalnym, w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Perspektywa 2030 w celu identyfikacji obszarów o różnych priorytetach rozwojowych oraz określenia niezbędnych działań służących optymalnemu wykorzystaniu ich potencjałów dla rozwoju województwa, wyznaczone zostały obszary funkcjonalne o charakterze regionalnym, które charakteryzują się wspólnymi uwarunkowaniami i przewidywanymi jednolitymi celami rozwoju.

Wiodące kierunki zagospodarowania:

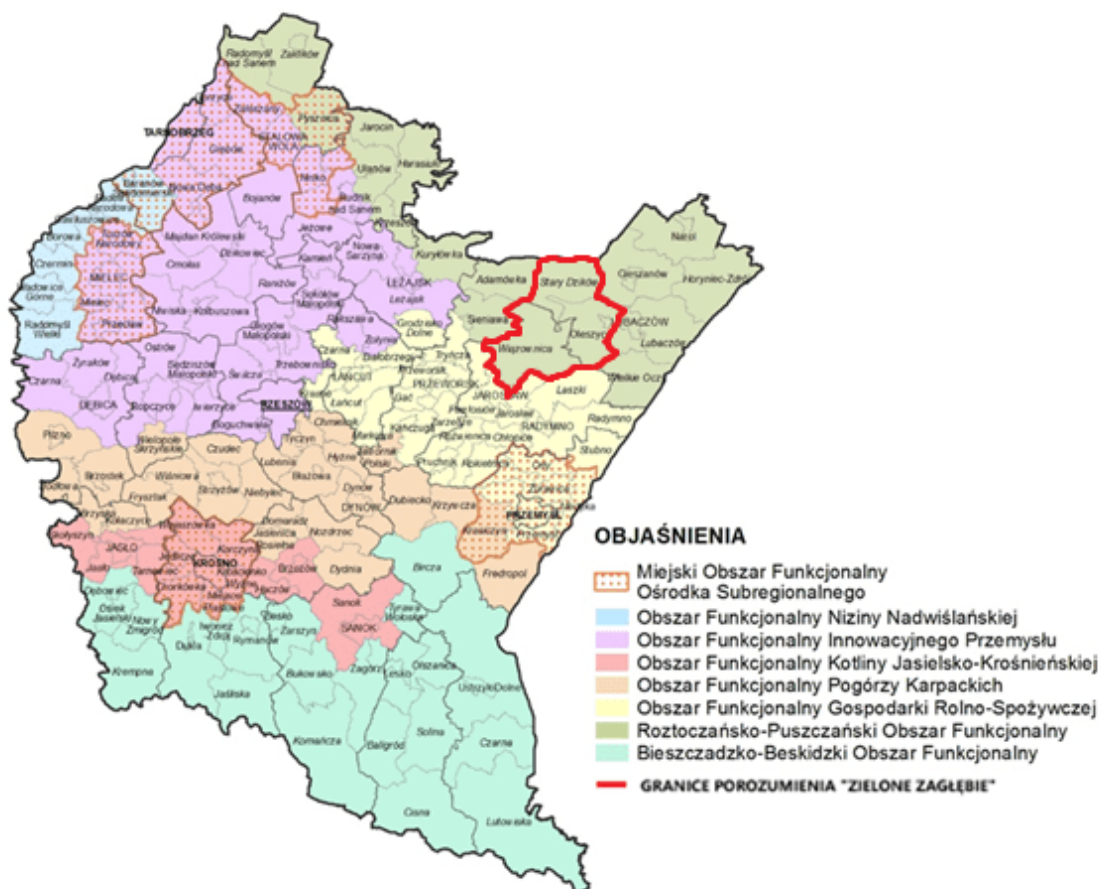
- 1) poprawa dostępności komunikacyjnej w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym;
- 2) wzmocnienie funkcjonalne ośrodków miejskich;
- 3) rozwój gospodarki rolnej i leśnej;
- 4) rozwój funkcji turystycznej w dostosowaniu do zasad ochrony obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo,
- 5) rozwój w infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) zagospodarowanie przestrzenne obszaru z uwzględnieniem potrzeb związanych z obronnością i bezpieczeństwem publicznym;
- 2) rozwój i modernizacja infrastruktury granicznej, transportowej i logistycznej;
- 3) integrowanie systemów komunikacyjnych i usprawnienie powiązań transportowych;
- 4) wspieranie rozwoju nowych funkcji, zwiększających zakres świadczonych usług o charakterze ponadlokalnym, w tym logistycznych;
- 5) poprawa dostępu do usług publicznych zlokalizowanych w miastach i na obszarach wiejskich;
- 6) współpraca transgraniczna w zakresie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego, realizacja i koordynacja wspólnych działań i projektów, zapewniających integrację planowania w zakresie ochrony środowiska, gospodarki wodnej oraz infrastruktury transgranicznej,

7) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.

Mapa 14 Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym



Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego Perspektywa 2030

- **Rostoczańsko-Puszczański Obszar Funkcjonowania**

Funkcje rozwojowe

- Podstawowa – turystyczna, w tym rozwój form kwalifikowanych turystyki;
- Towarzyszące – rolnicza, gospodarki leśnej, usługowa (obsługi rolnictwa i leśnictwa), produkcyjna (przemysłowo-rolnicza).

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) rozwój turystyki poznawczo-wypoczynkowej i kwalifikowanej opartej na lokalnych walorach przyrodniczych i kulturowych;
- 2) poprawa wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej obszaru;
- 3) ochrona zasobów dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego;
- 4) utrzymanie i rozwój funkcji uzdrowiskowych Rostocza;
- 5) rozwój zrównoważonej gospodarki leśnej i rolnej;

- 6) rozwój bazy przetwórstwa rolno-spożywczego;
- 7) wznowienie eksploatacji złóż siarki;
- 8) ochrona obszaru przed powodzią.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) rozbudowa i modernizacja istniejącej infrastruktury turystycznej;
- 2) rozbudowa istniejących oraz budowa nowych szlaków drogowych oraz modernizacja istniejących linii kolejowych;
- 3) ochrona walorów leczniczych i klimatycznych uzdrowiska Horyniec-Zdrój;
- 4) rozwój rolnictwa ekologicznego dostosowanego do lokalnych warunków, poprawa struktury agrarnej gospodarstw;
- 5) rewaloryzacja historycznych układów urbanistycznych świadczących o unikatowej historii i kulturze obszaru;
- 6) ochrona krajobrazów i przyrody obszaru;
- 7) zapobieganie procesom suburbanizacji i rozpraszania zabudowy powodującym degradację otwartych terenów wiejskich przydatnych dla rolnictwa przez intensyfikację użytkowania terenów zainwestowanych;
- 8) uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej oraz zagospodarowanie terenów sprzyjające naturalnej retencji wód powierzchniowych;
- 9) zagospodarowanie terenu kopalni siarki Basznia przy uwzględnieniu aspektów prawno-środowiskowych i ekologicznych;
- 10) uwzględnienie przy zagospodarowaniu terenów ograniczeń związanych z położeniem na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią oraz narażonych na niebezpieczeństwo powodzi.

- **Zrównoważony rozwój turystyki**

W celu podniesienia konkurencyjności województwa przewiduje się zrównoważony rozwój turystyki, w tym:

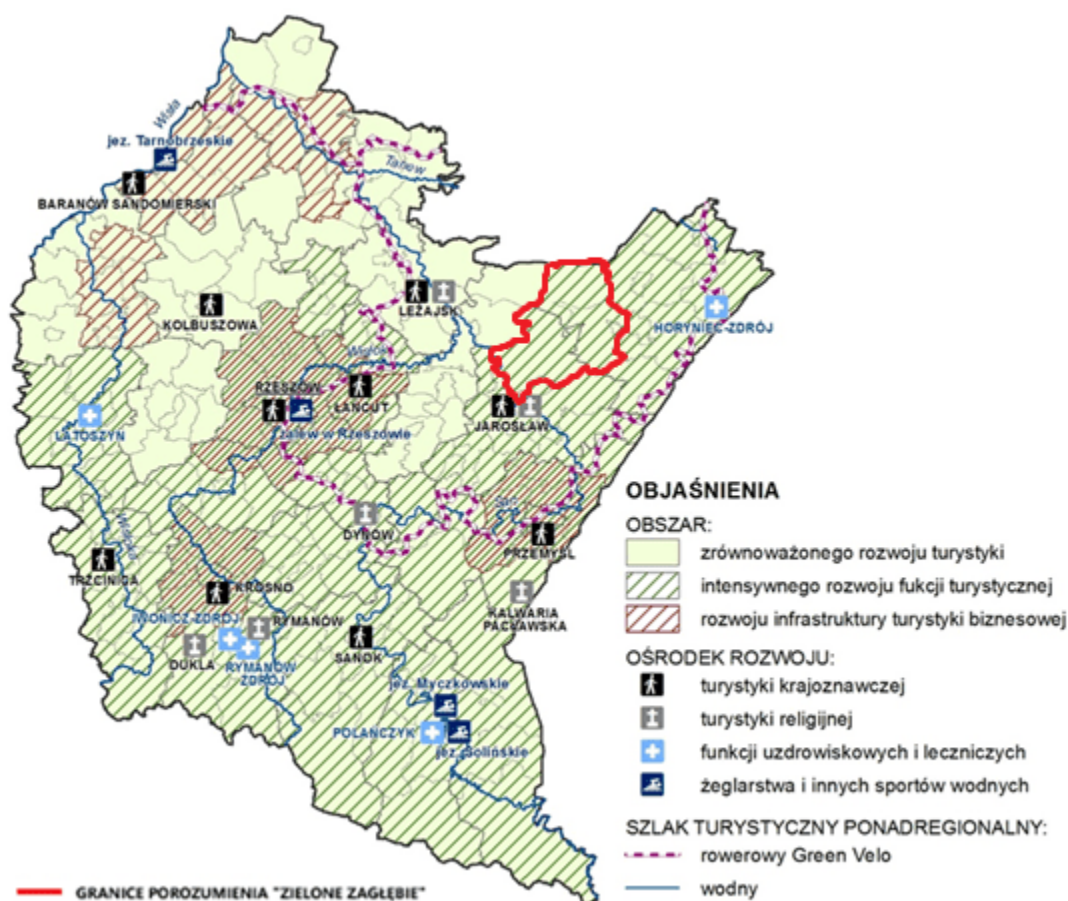
- 1) wzmocnienie istniejących i tworzenie nowych warunków sprzyjających rozwojowi produktów turystycznych, rozbudowę i modernizację infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej, w tym utrzymanie i rozwój sieci szlaków turystycznych;
- 2) poprawę dostępności i ekspozycji turystycznej terenów, miejsc i obiektów, mających charakter ogólnopolskich oraz ponadregionalnych atrakcji turystycznych;
- 3) rozwój zróżnicowanej, całorocznej bazy noclegowej;
- 4) zwiększenie ilości obiektów o najwyższym standardzie świadczonych usług;
- 5) rozwój infrastruktury turystyki
- 6) zachowanie istniejących i tworzenie nowych szlaków turystycznych, w tym:
 - szlaków pieszych turystyki górskiej i nizinnej;
 - szlaków rowerowych o znaczeniu międzynarodowym, ponadregionalnym i regionalnym;

- szlaków narciarskich poprzez wykorzystanie szlaków pieszych i spacerowych oraz wytyczenie nowych odcinków, przede wszystkim w otoczeniu miejscowości wypoczynkowych na terenach atrakcyjnych turystycznie;

7) rozwój nowych form atrakcji turystycznych, w szczególności na terenach miejskich obszarów funkcjonalnych, np.: utworzenie ogrodu zoologicznego, botanicznego, budowa planetarium, budowa aquaparku itp.

Obszar intensywnego rozwoju funkcji turystycznej obejmuje powiaty: bieszczadzki, brzozowski, dębicki, jarosławski, jasielski, krośnieński, leski, **lubaczowski**, łańcucki, przemyski, rzeszowski, sanocki i strzyżowski oraz miasta na prawach powiatu. Obszar ten posiada korzystne warunki klimatyczne oraz atrakcyjne walory krajobrazowe, przyrodnicze i kulturowe, koncentruje się tu większość miejsc noclegowych.

Mapa 15 Turystyka – obszary rozwoju



Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego Perspektywa 2030

4.OSI – Lokalne - Strategia Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030

W ramach Strategii Rozwoju wyodrębniono cztery obszary priorytetowe, które są względem siebie równoważne i uzupełniające się:

- **Cel strategiczny I: Nowoczesna gospodarka i edukacja**
- **Cel strategiczny II: Efektywne zarządzanie rozwojem gminy.**
- **Cel strategiczny III: Wysoka jakość życia mieszkańców.**
- **Cel strategiczny IV: Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka**

Cele te powiązane są ze zidentyfikowanymi lokalnymi obszarami strategicznej interwencji, co zostało przedstawione w załączniku graficznym, stanowiącym mapę nr 3 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Obszaru Strategii Ponadregionalnej „Zielone Zagłębie” – Obszary strategicznej interwencji w rozdziale 7 Model strukturalny funkcjonalno – przestrzennej gminy wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej.

Z kolei działania planowane do realizacji w ramach wyznaczonych obszarów strategicznym, w ujęciu graficznym przedstawia mapa nr 4 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Obszaru Strategii Ponadregionalnej „Zielone Zagłębie” – Zakres planowanych działań w obszarach strategicznej interwencji.



ROZDZIAŁ 9



SYSTEM REALIZACJI STRATEGII W TYM WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH

9.1. Struktura organizacyjna zarządzania Strategią

Rysunek 3 Model struktury zarządzania Partnerstwa "Zielone Zagłębie"



Najwyższym **organem decyzyjnym** partnerstwa jest **Rada Porozumienia**, działająca na podstawie Aneksu nr 1 z dnia 18.06.2025 roku, do Porozumienia zawartego w dniu 16.12.2024 roku, określającego zasady współpracy przy opracowywaniu i wdrożeniu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030. Podstawową rolą Rady jest budowanie klimatu współpracy pomiędzy różnymi podmiotami na rzecz realizacji ustaleń *Strategii*, a także podejmowanie decyzji strategicznych dla rozwoju partnerstwa (jako obszaru i jako organizacji współpracy). Rada Porozumienia współpracuje na bieżąco z **Zespołem Operacyjnym**.

Posiedzenia Rady Porozumienia mają charakter cykliczny, odbywają się niezwłocznie w razie wystąpienia potrzeby. Szczegóły funkcjonowania Rady Porozumienia określa samo porozumienie.

Tabela 13 Skład i zadania Rady Porozumienia

Skład	Najważniejsze zadania Rady Porozumienia
Przedstawiciele władz wykonawczych wszystkich jednostek samorządu terytorialnego tworzących partnerstwo (wójtowie oraz burmistrz). Pracami Rady Partnerstwa kieruje Lider porozumienia	• opiniowanie i zatwierdzanie projektu Strategii, • opiniowanie i zatwierdzanie projektów zawartych w Strategii, • opiniowanie i zatwierdzanie projektów zmian Strategii, • opiniowanie rozwiązań wdrożeniowych Strategii, • opiniowanie i zatwierdzanie dokumentów niezbędnych w procesie przygotowania i wdrażania Strategii, • podejmowanie decyzji niezbędnych do bieżącego funkcjonowania struktur Porozumienia, • określenie zasad finansowania realizacji Strategii, • powoływanie członków Zespołu Operacyjnego, • inicjowanie dodatkowych działań, porozumień i dokumentów rozwijających współpracę gmin, • powoływanie i rozwiązywanie dodatkowych struktur roboczych służących realizacji strategii, np. zespołów roboczych dla poszczególnych projektów.

Źródło: opracowanie własne

Tabela 14 Zadania Lidera Porozumienia

Skład	Najważniejsze zadania Lidera Porozumienia
Lider Porozumienia Kieruje pracami Zespołu Operacyjnego Wybierany jest przez Radę Porozumienia	• reprezentacja Stron przy podejmowaniu ustaleń dot. Opracowania, akceptacji i wdrażania Strategii wódec podmiotów zewnętrznych, • Uczestnictwo w spotkaniach i konferencjach związanych z realizacją i promocją Strategii, • Informowanie Stron o ustaleniach, działaniach i faktach mających wpływ na realizację celów Porozumienia, • Kierowanie pracą Zespołu Operacyjnego

Źródło: opracowanie własne

Zarządzanie operacyjne powierzono **Zespołowi Operacyjnemu**. Zasadniczym jego zadaniem jest rozwijanie koncepcji projektowych zawartych w Strategii oraz realizacja projektów, koordynowanie działań podejmowanych przez poszczególnych partnerów, monitorowanie oraz informowanie o postępach we wdrażaniu Strategii. Ponadto Zespół proponuje optymalne ścieżki i mechanizmy osiągania opisanych w niej celów oraz zapewnienie wymiany informacji pomiędzy podmiotami bezpośrednio zaangażowanymi we wdrażanie ustaleń dokumentu.

Spotkania Zespołu odbywają się w razie wystąpienia potrzeby. Członkowie Zespołu współpracują na bieżąco z przedstawicielami pozostałych gmin i zapewniają ich zaangażowanie w przygotowane projekty wynikające ze Strategii.

Tabela 15 Skład i zadania Zespołu Operacyjnego

Skład	Najważniejsze zadania Zespołu Operacyjnego
Pracami Zespołu Operacyjnego kieruje Lider Porozumienia Członkowie Zespołu są wybierani przez Radę Porozumienia W skład Zespołu Operacyjnego wchodzi przedstawiciele wszystkich gmin – koordynatorzy gminni	• koordynacja opracowania i wdrażanie Strategii, • koordynacja współpracy między gminami – Stronami Porozumienia, • współpraca z wykonawcą Strategii, • koordynacja identyfikacji i realizacji projektów oraz zapewnienie komplementarności realizowanych zadań w ramach Porozumienia, • monitorowanie wdrażania Strategii w oparciu o system wskaźników realizacji, • przygotowanie raportów z realizacji strategii przekazywanych Radzie Porozumienia, • bieżący kontakt z osobami odpowiedzialnymi za realizację projektów w ramach Strategii, • roboczy kontakt z innymi instytucjami zaangażowanymi w realizację Strategii, • formułowanie „zasad działania” w przypadku, gdy takie zasady służą realizacji projektów, • prowadzenie działań informacyjnych i konsultacyjnych skierowanych do interesariuszy, • formułowanie wniosków i opinii dla Rady Porozumienia.

Źródło: opracowanie własne

Tabela 16 Skład i zadania Zespołu Koordynacyjnego

Skład	Najważniejsze zadania koordynatorów
Przedstawiciele urzędów gmin, wskazani przez wójtów oraz burmistrz	- realizacja zadań Zespołu Operacyjnego - Organizacja i koordynacja prac dotyczących opracowania i wdrażania strategii na poziomie gminy, - Współpraca z Liderem Porozumienia i wykonawcą Strategii - Przekazywanie informacji i współpraca z innymi koordynatorami gminnymi - organizowanie spotkań Zespołu Organizacyjnego

Źródło: opracowanie własne

Ze względu na istotną rolę osób zajmujących się w poszczególnych urzędach pozyskiwaniem środków ze źródeł zewnętrznych zakłada się ich systematyczną **współpracę w ramach Zespołu Operacyjnego**.

W uzasadnionych przypadkach, dla projektów złożonych, wielowymiarowych i wieloletnich, Rada Porozumienia może podjąć decyzję o powołaniu operatora zarządzającego efektami projektu np. Zespół Szkół lub Centrum Kultury – zgodnie z zadaniami określonymi przy powołaniu tych jednostek. Na każdym etapie wdrażania Strategii, wraz z jej ewaluacją i monitoringiem, rekomendowana jest stała **analiza funkcjonowania systemu organizacyjnego** i podjęcie decyzji kierunkowych o utrzymaniu bądź zmianach np. reorganizacji Zespołu Operacyjnego, lub w kierunku dalszej instytucjonalizacji w celu poprawienia sprawności organizacyjnej, technicznej, koordynacyjnej, w tym również zmiany wszelkiego rodzaju zmiany organizacyjne (formalne).

9.2. Uzgodnienia projektu Strategii

W ramach procesu strategicznego dokonano również szeregu uzgodnień strategicznych, wynikających przede wszystkim z przepisów ogólnych, ale także i przyjętych założeń w zakresie partycypacji.

Opracowany projekt Strategii oraz zawarte z nim projekty strategiczne, w tym projekty do realizacji w ramach Instrumentu IIT, został w dniu 27.08.2025 r. pozytywnie zaopiniowany przez Zespół Operacyjny, a następnie przekazany do zaopiniowania i zatwierdzenia przez Radę Porozumienia, która w dniu 28.08.2025 r. podjęła uchwałę w tej kwestii.

W ramach formalnego procesu dokonano uzgodnień w zakresie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko z Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska w Rzeszowie, przesyłając do tych organów w dniu 09.09.2025 r. projekt Strategii.

W dniu 12.09.2025 r. została wydana opinia Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Rzeszowie w tymże zakresie, w której stwierdzono, że realizacja postanowień dokumentu nie spowoduje znaczącego oddziaływania na środowisko, a w związku z tym nie zachodzi potrzeba przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla ww. projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030

Na podstawie art. 10g ust. 5 Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, pismem z dnia 11 września 2025 r. Wójt Gminy Wiązownica zawnioskował do Zarządu Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie o zaopiniowanie projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024 – 2030. Opinia miała dotyczyć sposobu wprowadzenia w życie i działania Strategii, uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w strategii rozwoju województwa.

Wydanie opinii powinno nastąpić w ciągu 30 dni od dnia doręczenia pisma wraz z projektem dokumentu. W dniu 26 sierpnia 2025 r. Zarząd Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie podjął Uchwałę Nr 130/3135/25 w sprawie zaopiniowania projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego w zakresie sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w Strategii Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030. Opinia stanowi załącznik do ww. uchwały. Zarząd Województwa wydał pozytywną opinię projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie na lata 2024 – 2030”.

9.3. Aktualizacja Strategii

Decyzja o aktualizacji Strategii podejmowana jest przez Radę Porozumienia. Proces może przyjąć formę:

- **aktualizacji systemowej**, gdzie zmiana dotyczy celów, rozwiązań dotyczących wdrażania i/lub monitorowania Strategii. Konieczność zmian wynika z wniosków z monitorowania oraz ewaluacji, analizy zmian sytuacji społeczno-gospodarczej lub innych o charakterze systemowym (zmiany prawne, wytyczne programowe, itp.);
- **aktualizacji listy projektów**, która wynika z procesu wyłaniania projektów partnerskich oraz weryfikacji listy wskazanej w Strategii.

Przyjęto, iż w uzasadnionych przypadkach, **nie rzadziej niż raz w trakcie obowiązywania**, Strategia będzie przedmiotem kompleksowej i pogłębionej oceny wszystkich jej elementów, z uwzględnieniem aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej, systemu finansowania, warunków formalnych i prawnych i innych mających wpływ na jej efektywną realizację. Na podstawie przeprowadzonej analizy formułuje się wnioski będące podstawą do podjęcia decyzji strategicznych przez Radę Porozumienia w zakresie utrzymania lub zmiany kierunków strategicznych.

Rada Porozumienia podejmuje decyzję, a następnie ogłasza możliwość zgłaszania propozycji projektowych realizujących cele i kierunki działań. Zebrane propozycje poddawane są ocenie przez Zespół Operacyjny zgodnie z przyjętymi w Strategii kryteriami. Wyniki oceny przedstawiane są Radzie Porozumienia, która podejmuje decyzję o uzupełnieniu listy. Raz do roku (w drugim półroczu danego roku) Zespół Operacyjny dokonuje przeglądu stopnia realizacji projektów wskazanych w Strategii. Na podstawie informacji uzyskanych od koordynatorów

gminnych - formułuje opinię dot. utrzymania bądź usunięcia projektu. Opinia przedstawiana jest Radzie Porozumienia, która podejmuje ostateczną decyzję.

9.4. Zmiana składu porozumienia

Zmiana składu porozumienia może nastąpić poprzez:

- **przystąpienie do partnerstwa nowego członka.** W tym przypadku zainteresowany podmiot składa do przewodniczącego Rady Porozumienia wniosek o dołączenie do partnerstwa składając jednocześnie deklarację o akceptacji obowiązującej strategii ponadlokalnej i włączeniu się w realizację jej postanowień. Rada Porozumienia podejmuje decyzję zgodnie z porozumieniem i regulaminem,
- **rezygnację partnera ze współpracy.** W tym przypadku członek partnerstwa składa do przewodniczącego Rady Porozumienia deklarację o rezygnacji z członkostwa w partnerstwie, a ostateczna decyzja zapada na kolejnym posiedzeniu Rady Porozumienia. Rezygnacja nie powinna nieść za sobą negatywnych skutków dla wcześniej uruchomionych strategicznych przedsięwzięć rozwojowych;
- **usunięcie partnera.** W przypadku uporczywego uchylania się od obowiązków przez okres minimum jednego roku (brak uczestnictwa w posiedzeniach Rady Porozumienia, brak lub nikłe zaangażowanie pracowników w działania Zespołu Operacyjnego) Rada Porozumienia może wezwać partnera do zaangażowania w działania partnerstwa wyznaczając 3 miesięczny termin. W przypadku braku pozytywnej reakcji Rada podejmuje decyzję o usunięciu partnera z porozumienia i powiadamia o tym niezwłocznie władze danej JST.

9.5. Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych

Istotnym elementem procesu zarządzania strategicznego jest **ocena wdrażania Strategii**, w tym analiza osiągniętych zamierzeń i rezultatów oraz ich wpływu na sytuację społeczno-gospodarczą partnerstwa. W procesie ewaluacji kluczowy jest komentarz i pogłębiona refleksja na temat skuteczności podjętych działań z perspektywy czasu oraz możliwych sugestii i praktyk na przyszłość.

Ewaluacja zostanie przeprowadzona:

a) w połowie okresu realizacji strategii (mid-term). Jej przedmiotem będzie ocena dotychczas podjętych działań na rzecz osiągnięcia celów strategii;

b) na zakończenie okresu obowiązywania strategii (ex-post). Jej przedmiotem będzie ocena długoterminowych efektów wdrażania strategii ponadlokalnej oraz rekomendacje dla kolejnej edycji dokumentu strategicznego dla partnerstwa.

Przedmiotem ewaluacji będzie przede wszystkim stopień osiągnięcia celów strategicznych, skuteczność osiągania rezultatów bezpośrednich, wpływ na środowisko społeczno-gospodarcze oraz głębokości zmian (trwałości). W systemie oceny uwzględnia się stosowanie poniższych kryteriów oceny:

- **Skuteczność** - kryterium, które pozwala ocenić, w jakim stopniu zostały osiągnięte cele dokumentu opracowane na etapie planowania,
- **Efektywność** - kryterium, które pozwala ocenić stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych efektów, czyli określić poziom „ekonomiczności” zrealizowanych projektów,
- **Użyteczność** - kryterium, które pozwala ocenić, do jakiego stopnia oddziaływanie strategii odpowiada zdiagnozowanym potrzebom grupy docelowej,
- **Trafność** - kryterium, które pozwala ocenić, do jakiego stopnia cele określone w strategii odpowiadają potrzebom wskazanym w odniesieniu do obszaru partnerstwa.
- **Trwałość** - kryterium, które pozwala ocenić, w jakim stopniu pozytywne zmiany wywołane oddziaływaniem *Strategii* będą nadal widoczne po zakończeniu jej realizacji.

Za ewaluację *Strategii* odpowiada Rada Porozumienia. Jej wyniki są poddawane omówieniu, m.in. z partnerami społecznymi, w celu uzyskania uwag i rekomendacji. Niezbędne dane wyjściowe są gromadzone przez Zespół Operacyjny i przekazywane do Rady Porozumienia.

9.6. Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych

Zgodnie z prawem podmiotami uprawnionymi na poziomie lokalnym do prowadzenia polityki rozwoju są władze gmin. Przygotowanie dokumentów strategicznych (czy to strategii lokalnej czy ponadlokalnej), których zapisy będą oddziaływały na ogół społeczeństwa, wymaga udziału mieszkańców. Partycypacja społeczna pozwala na udoskonalenie przygotowywanej polityki, a następnie uzyskanie lepszych efektów jej realizacji, ponieważ:

- pozwala na trafniejsze określenie potrzeb, potencjałów i wyzwań, które bardzo często „wymykają się” statystyce publicznej oraz danych o charakterze ilościowym;
- pozwala na poznanie oczekiwań i preferencji mieszkańców, celów ich działań, punktów widzenia, i na tej podstawie przyjęcie hierarchii działań kluczowych dla całej społeczności;
- daje poczucie sprawczości mieszkańcom, co zachęca do zwiększonej integracji, aktywności i kreatywności;
- daje poczucie „uwspólnienia” celów, a nawet współodpowiedzialności za przygotowaną politykę, co zapewnia włączenie się mieszkańców w realizację jej postanowień, a przynajmniej ogranicza potencjalne konflikty;
- sprzyja wzrostowi świadomości społecznej na temat celów i zasadności działań podejmowanych przez władze lokalne;
- stanowi element edukacyjny dla społeczności lokalnej wpływając na budowanie relacji opartej na otwartości, poszanowaniu poglądów i potrzeb wszystkich mieszkańców;
- zapewnia informowanie mieszkańców nie tylko na temat planów, ale i efektów realizowanych działań.

Przygotowanie i realizacja niniejszej Strategii zakładają współuczestnictwo interesariuszy, czyli partnerów społeczno-gospodarczych oraz właściwych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie m.in. działających na rzecz ochrony środowiska czy promowania włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób z niepełnosprawnością, równości płci i niedyskryminacji. Ich udział został przewidziany w całym procesie strategicznym w różnych formach. Przedstawia je poniższy schemat:

9.7. Partycypacja społeczna na etapie realizacji strategii i oceny efektów strategii

Zmieniające się uwarunkowania, zarówno wewnętrzne jak i zewnętrzne, powodują konieczność modyfikacji zaplanowanych działań. Tak jak w przypadku przygotowania polityki rozwojowej również etap realizacji i wprowadzania ewentualnych zmian wymaga aktywnej współpracy ze społecznością lokalną, a także instytucjami, których funkcjonowanie i decyzje wpływają na sytuację społeczno-gospodarczą gmin objętych Strategią.

Głównym **ciałem formalnym**, które będzie swoistym łącznikiem pomiędzy Radą Porozumienia a mieszkańcami, będzie **Komitet Doradczy**. Będzie to forum gromadzące przedstawicieli sektora gospodarczego, organizacji społecznych, lokalne autorytety, a także

przedstawicieli instytucji ważnych z punktu widzenia realizacji ustaleń Strategii. Głównym zadaniem Komitetu będzie prowadzenie strategicznej dyskusji na temat perspektyw obszaru partnerstwa oraz proponowanie rozwiązań oraz nowych przedsięwzięć realizacyjnych.

Oprócz funkcjonowania Komitetu Doradczego kontakt z mieszkańcami będzie utrzymywany dzięki innym, **mniej sformalizowanym mechanizmom**, które będą uruchamiane w sposób elastyczny, w zależności od potrzeb. Należą do nich:

1. działania informacyjne partnerstwa:

- informacje zamieszczane na stronach internetowych partnerów oraz social mediach;
- informacje w materiałach drukowanych (np. biuletyny gminne);
- współpraca z lokalnymi mediami.

2. spotkania, warsztaty i debaty:

- planowane do wdrożenia (w ramach niniejszej Strategii) spotkania Rady Porozumienia z przedsiębiorcami, rolnikami, organizacjami pozarządowymi; spotkania te umożliwią dyskusję na tematy bieżące, ale również na temat kierunków rozwoju partnerstwa;
- dyskusje nad raportami o stanie gminy, których elementem będzie również informacja o stanie realizacji strategii ponadlokalnej,
- dyskusje podczas organizowanych spotkań (np. spotkania w sołectwach);

3. badania opinii i gromadzenie informacji:

- organizowanie badań ankietowych na temat oceny procesów, które zaszły na obszarze partnerstwa w trakcie wdrażania *Strategii*,
- okresowe badania opinii mieszkańców dotyczące oceny efektów realizowanych projektów;
- zbieranie opinii o realizacji *Strategii* zgłaszanych różnymi kanałami, zarówno do przedstawicieli poszczególnych partnerów (samorządów), jak i bezpośrednio do organów partnerstwa;

4. włączenie w działania:

- możliwość zgłaszania pomysłów projektowych w ustalonej procedurze;
- włączanie się mieszkańców w dyskusje dotyczące projektowania szczegółowych rozwiązań w ramach wybranych projektów (np. urządzenie przestrzeni publicznych);
- system zbierania, selekcji i wsparcia realizacji wartościowych przedsięwzięć lokalnych wzmacniających efekty realizacji projektów strategicznych (np. partnerski budżet obywatelski, fundusz sołecki).

Dla poszerzenia dialogu nt. stojących przed porozumieniem wyzwań i dla nadania im wymiaru ponadlokalnego, a nawet ponadregionalnego, rekomenduje się organizację cyklicznego wydarzenia poświęconego wdrażaniu strategii ponadlokalnej, poszukiwaniu nowych pomysłów na współpracę ponadlokalną oraz wypracowaniu rekomendacji do aktualizacji *Strategii*.

9.8. Konsultacje społeczne

Konsultacje społeczne zostały przeprowadzone w dniach od 11.08.2025 do 15.09.2025 roku, których głównym celem było uspołecznienie wniosków i założeń strategicznych, przekazanie

do zaopiniowania przez przedstawicieli lokalnego środowiska i wypracowanie wspólnej, społecznie akceptowanej, wersji strategii terytorialnej. Mieszkańcy mieli możliwość współpracy dokumentu Strategii poprzez zgłaszanie uwag, opinii i wniosków w Urzędach Gminy na formularzach papierowych oraz za pomocą poczty elektronicznej i strony internetowej poszczególnych Gmin. W trakcie tychże konsultacji nie wpłynęły żadne uwagi do treści Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030.

9.9. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej („Strategia rozwoju gminy – poradnik praktyczny” luty 2021 r.) jako dokumenty wykonawcze względem strategii rozwoju, należy rozumieć obowiązkowe lub fakultatywne plany i programy funkcjonujące w gminie.

Należy także pamiętać, iż podczas tworzenia nowych, bądź aktualizacji istniejących sektorowych gminnych planów i programów, powinny być one spójne ze Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030. Zaleca się również wykorzystanie odpowiednich wskaźników niniejszej Strategii w procedurze monitorowania strategii rozwoju gminy.

Do dokumentów wykonawczych dla Strategii Rozwoju Ponadlokalnego należą m.in.:

- Strategia rozwoju gminy
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
- Lokalny program rewitalizacji/Gminny program rewitalizacji,
- Program ochrony środowiska,
- Plan gospodarki niskoemisyjnej,
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych,
- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie,
- Gminny program opieki nad zabytkami,
- Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe.



ROZDZIAŁ 10

MONITOROWANIE PROCESU WDRAŻANIA STRATEGII



Planowanie strategiczne jest ciągłym procesem i aby osiągnąć zamierzone wyzwania strategiczne wymagane jest stworzenie efektywnych mechanizmów gwarantujących konsekwentne i skuteczne wdrażanie, monitorowanie i ewaluację efektów Strategii. Systematyczne gromadzenie danych pozwala na:

- wczesne dostrzeganie ewentualnych zagrożeń dla realizacji zaplanowanych działań;
- dokonanie oceny skuteczności prowadzonej polityki oraz
- przygotowanie rekomendacji dotyczących ewentualnych zmian przyjętych założeń strategicznych.

W proces monitorowania zostaną zaangażowane wskazane organy partnerstwa oraz interesariusze (jako głos doradczy).

10.1 Monitorowanie procesu wdrażania Strategii

Za monitorowanie realizacji Strategii odpowiada Rada Porozumienia. Niezbędne dane będą gromadzone przez Zespół Operacyjny, częściowo samodzielnie, częściowo poprzez informacje przekazywane przez koordynatorów gminnych. Jednocześnie Zespół Operacyjny jest odpowiedzialny za zarządzanie ryzykiem, tj. identyfikację faktycznych i potencjalnych ryzyk, wraz z określaniem ich prawdopodobieństwa wystąpienia oraz skutków następstw (istotności).

W celu operacjonalizacji powyższych założeń zakłada się opracowywanie Rocznych raportów o stanie realizacji Strategii, zawierających:

- informacje na temat postępów w realizacji projektów (wzór karty monitoringu projektu wypełnianej przy realizacji każdego projektu zostanie wypracowany przez Zespół Operacyjny i będzie uwzględniał wskaźniki określone w Strategii);

- informacje na temat wskaźników realizacji celów strategicznych;
- informacje na temat kontekstu realizacji Strategii w danym roku (np. zmian systemowych, przyczyn opóźnień realizacji działań, zmian organizacyjnych partnerstwa) z elementami oceny bieżącej;
- przegląd dostępnych źródeł finansowania aktualizowanych z uwagi na ich zmienność i dostępność;
- podsumowanie z rekomendacjami dotyczącymi następnego okresu.

Raport będzie sporządzany przez Zespół Operacyjny. Po przedyskutowaniu wyników Rada Porozumienia będzie go zatwierdzać i przekazywać do publicznej wiadomości. Raport będzie przygotowywany w czasie umożliwiającym wykorzystanie danych do opracowania raportów o stanie gmin.

Wnioski płynące z raportu (monitoringu) będą stanowiły podstawę do ewentualnej aktualizacji Strategii poprzez modyfikację poszczególnych elementów przyjętych ustaleń strategicznych, w tym dokonywanie korekt wartości wskaźników w procesie realizacji zamierzonych działań.

10.2 Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych

Istotnym elementem procesu zarządzania strategicznego jest **ocena wdrażania Strategii**, w tym analiza osiągniętych zamierzeń i rezultatów oraz ich wpływu na sytuację społeczno-gospodarczą partnerstwa. W procesie ewaluacji kluczowy jest komentarz i pogłębiona refleksja na temat skuteczności podjętych działań z perspektywy czasu oraz możliwych sugestii i praktyk na przyszłość.

Ewaluacja zostanie przeprowadzona:

- **w połowie okresu realizacji strategii** (mid-term). Jej przedmiotem będzie ocena dotychczas podjętych działań na rzecz osiągania celów strategii;
- **na zakończenie okresu obowiązywania strategii** (ex-post). Jej przedmiotem będzie ocena długoterminowych efektów wdrażania strategii ponadlokalnej oraz rekomendacje dla kolejnej edycji dokumentu strategicznego dla partnerstwa.

Przedmiotem ewaluacji będzie przede wszystkim stopień osiągnięcia celów strategicznych, skuteczność osiągania rezultatów bezpośrednich, wpływ na środowisko społeczno-gospodarcze oraz głębokości zmian (trwałości). W systemie oceny uwzględnia się stosowanie poniższych kryteriów oceny:

- **Skuteczność** - kryterium, które pozwala ocenić, w jakim stopniu zostały osiągnięte cele dokumentu opracowane na etapie planowania,
- **Efektywność** - kryterium, które pozwala ocenić stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych efektów, czyli określić poziom „ekonomiczności” zrealizowanych projektów,
- **Użyteczność** - kryterium, które pozwala ocenić, do jakiego stopnia oddziaływanie strategii odpowiada zdiagnozowanym potrzebom grupy docelowej,
- **Trafność** - kryterium, które pozwala ocenić, do jakiego stopnia cele określone w strategii odpowiadają potrzebom wskazanym w odniesieniu do obszaru partnerstwa.
- **Trwałość** - kryterium, które pozwala ocenić, w jakim stopniu pozytywne zmiany wywołane oddziaływaniem *Strategii* będą nadal widoczne po zakończeniu jej realizacji.

Za ewaluację *Strategii* odpowiada Rada Porozumienia. Jej wyniki są poddawane omówieniu, m.in. z partnerami społecznymi, w celu uzyskania uwag i rekomendacji. Niezbędne dane wyjściowe są gromadzone przez Zespół Operacyjny i przekazywane do Rady Porozumienia.



ROZDZIAŁ 11

RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA STRATEGII



Ramy finansowe Strategią Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 posiadają jedynie charakter prognostyczny oraz zależą od szeregu zmiennych, które w praktyce mogą zupełnie zmieniać dane kwoty. Po analizie zebranych danych z **rozdziału 6**

Tabela 17 Wieloletni Plan Inwestycyjny szacunkowo określono ramy finansowe w poszczególnych obszarach:

Cel strategiczny nr 1 Nowoczesna gospodarka i edukacja. 35 000 000,00	Cel strategiczny nr 2 Efektywne zarządzanie rozwojem gminy. 132 000 000,00
Cel strategiczny nr 3 Wysoka jakość życia mieszkańców. 266 000 000,00	Cel strategiczny nr 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka 55 000 000,00

Cele strategiczne i operacyjne opracowane w ramach niniejszej *Strategii*, które stanowią podstawę do podejmowania i realizacji konkretnych projektów, mogą być finansowane z dochodów własnych gmin oraz ze środków zewnętrznych. Wśród tych ostatnich wyróżnić możemy m.in. środki:

- Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027,
- Wspólnej Polityki Rolnej (WPR 2021-2027),
- Krajowego Planu Odbudowy (KPO),
- Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa,
- Rządowego Fundusz Inicjatyw Lokalnych,
- Rządowego Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych
- Wojewody Podkarpackiego,
- Marszałka Województwa Podkarpackiego,
- Powiatowych Urzędów Pracy,
- z pożyczek i kredytów bankowych.

Nowy okres programowania środków unijnych stwarza możliwość pozyskania przez gminy objęte *Strategią* dotacji na działania służące *stricte* realizacji celów zawartych w przedmiotowym dokumencie strategicznym. Wykorzystanie tych możliwości w istotnym stopniu uzależnione jest od aktywności władz poszczególnych samorządów i ich aktywności w pozyskiwaniu nowych środków zewnętrznych. Poniżej prezentujemy krótki opis poszczególnych programów mogących stanowić źródło finansowania projektów opisanych w *Strategii*:

Instrumenty wynikające z polityk rozwojowych Unii Europejskiej

Samorządy i ich interesariusze będą mogli korzystać z instrumentów przygotowywanych na nową perspektywę finansową 2021-2027, a w przypadku PROW z dodatkowej puli wynikającej z wydłużenia horyzontu realizacji tego programu.

- **Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FENIKS)**

Następca Programu Infrastruktura i Środowisko (POLiŚ). Program przyczyni się do rozwoju gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska oraz przeciwdziałania i adaptacji do zmian klimatu. Fundusz wesprze również inwestycje transportowe oraz dofinansuje ochronę zdrowia i dziedzictwo kulturowe. Planowany budżet z UE to z ponad 25 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)**

Program jest kontynuacją dwóch wcześniejszych programów: Innowacyjna Gospodarka 2007-2013 (POIG) oraz Inteligentny Rozwój 2014-2020 (POIR). FENG będzie wspierał realizację projektów badawczo-rozwojowych, innowacyjnych oraz takich, które zwiększają konkurencyjność polskiej gospodarki. Z programu będą mogli skorzystać m.in. przedsiębiorcy, instytucje z sektora nauki, konsorcja przedsiębiorstw oraz instytucje otoczenia biznesu, w szczególności ośrodki innowacji. Planowany budżet UE to ok 7,9 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)**

Następca Programu Wiedza Edukacja Rozwój (POWER). Główne obszary działania FERS to: praca, edukacja, zdrowie oraz dostępność. Program będzie wspierał projekty z zakresu:

- poprawy sytuacji osób na rynku pracy,
- zwiększenia dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami,
- zapewnienia opieki nad dziećmi,
- podnoszenia jakości edukacji i rozwoju kompetencji,
- integracji społecznej,
- rozwoju usług społecznych i ekonomii społecznej oraz ochrony zdrowia.

- **Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC)**

Program jest następcą programu Polska Cyfrowa (POPC), który w latach 2014-2020 wspierał cyfryzację w Polsce. FERC będzie koncentrował się przede wszystkim na: zwiększeniu dostępu do ultraszybkiego internetu szerokopasmowego, udostępnieniu zaawansowanych e-usług pozwalających w pełni na elektroniczne załatwienie spraw obywateli i przedsiębiorców, zapewnieniu cyberbezpieczeństwa w ramach nowego dedykowanego obszaru interwencji, rozwoju gospodarki opartej na danych, wykorzystującej najnowsze technologie cyfrowe, rozwoju współpracy międzysektorowej na rzecz tworzenia cyfrowych rozwiązań problemów społeczno-gospodarczych, wsparciu rozwoju zaawansowanych kompetencji cyfrowych, w tym również w obszarze cyberbezpieczeństwa dla jednostek samorządu terytorialnego (jst) i przedsiębiorców. Planowany budżet z UE dla FERC to ok. 2 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej (FEPW)**

Jako jedyny program ponadregionalny, realizowany będzie w Polsce po raz trzeci. Zakres wsparcia obejmuje wsparcie rozwoju przedsiębiorczości, rozwój i modernizację systemu dystrybucji energii, adaptację do zmian klimatu i ochronę przyrody, zrównoważoną mobilność miejską, gospodarkę o obiegu zamkniętym, zwiększenie dostępności transportowej (drogowej i kolejowej), miejsca aktywności społecznej oraz produkty turystyczne, wsparcie podmiotów świadczących usługi sanatoryjne/uzdrowiskowe. Wkład UE do programu to 2,5 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Podkarpacia**

Na poziomie regionalnym środki polityki spójności będą dostępne w ramach kontynuacji dotychczasowych Regionalnych Programów Operacyjnych Województwa Podkarpackiego. Zaangażowanie środków UE w ten program wyniesie 2 mld 181 mln euro, z czego 1 mld 635 mln euro ze środków EFRR, a 546 mln euro ze środków EFS+.

- **Programy dedykowane obszarom wiejskim**

W związku z decyzją o ustanowieniu okresu przejściowego dla obecnego Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich do wykorzystania do końca 2022 pozostają środki w wysokości ok. 4,5 mld euro.

Natomiast na nową perspektywę finansową przygotowany jest Plan Strategiczny dla WPR na lata 2023-2027, który zgodnie z założeniami Wspólnej Polityki Rolnej będzie koncentrował się na wspieraniu rozwoju sektora rolno-spożywczego (w szczególności w sektorze owoców i warzyw) oraz działaniom związanym z oddziaływaniem rolnictwa na klimat i środowisko. Proponowane środki dla Polski w ramach WPR na lata 2021-2027 to 30,6 mld euro.

- **Krajowy Plan Odbudowy (KPO) przygotowywany na podstawie Europejskiego Planu Odbudowy**

Przeznaczony na zwiększenie produktywności gospodarki oraz tworzenie wysokiej jakości miejsc pracy w wybranych obszarach.

Inicjatywy zarządzane z poziomu europejskiego (np. **Erasmus+**, **LIFE**, **Cyfrowa Europa**, **Interreg**) lub dostępne na podstawie umów międzynarodowych (**Norweski Mechanizm Finansowy** oraz **Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego**).

Instrumenty finansowane z budżetu państwa, funduszy celowych i innych krajowych środków publicznych

Poza środkami wsparcia UE samorządy i ich interesariusze (m.in. organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy) będą mogli ubiegać się o dofinansowanie działań w ramach dostępnych instrumentów krajowych. Do najważniejszych należą:

- **Rządowy Fundusz Polski Ład:** Program Inwestycji Strategicznych, mający na celu bezzwrotne dofinansowanie projektów inwestycyjnych realizowanych przez gminy, powiaty i miasta lub ich związki w całej Polsce;
- **Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg,** w ramach którego finansowane będą projekty związane z budową, przebudową, remontem dróg powiatowych lub dróg gminnych oraz

przebudową dróg wewnętrznych, które po uzyskaniu właściwych parametrów technicznych będzie można zaliczyć do odpowiedniej kategorii dróg publicznych;

- **Program Rozwoju Elektromobilności**, w ramach którego finansowane będą projekty związane z rozwojem elektromobilności oraz transportem opartym na paliwach alternatywnych;
- **Program Społecznych Inicjatyw Mieszkaniowych** – to instrument wsparcia samorządów, które będą mogły realizować inwestycje w formule społecznego budownictwa czynszowego;
- **Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych**, w ramach którego rządowe środki trafiają do gmin, powiatów i miast w całej Polsce m.in.: na inwestycje ważne dla społeczności lokalnych;
- pozostałe programy finansowane z budżetu państwa, m.in.: w zakresie ochrony środowiska - realizowane przez NFOŚiGW, właściwy WFOŚiGW; w zakresie opieki nad osobami niepełnosprawnymi – realizowane przez PFRON, a także **Program Senior+**, **Program „Aktywni+” na lata 2021-2025**; w zakresie kultury, itd.

Wskazane powyżej źródła finansowania należy rozpatrywać jako katalog otwarty, który może ulec zmianom, z uwagi na aktualnie opracowywaną nową perspektywę finansowania 2021-2027, czas realizacji projektów nastąpi w latach 2024-2032. Tym samym należy zakładać, że w tym okresie pojawią się również inne programy dofinansowujące skierowane na rozwój inwestycji w samorządach. Identyfikacja i wybór potencjalnych źródeł, z których mogą być finansowane poszczególne przedsięwzięcia w ramach *Strategii* wymaga właściwej organizacji i koordynacji procesu pozyskiwania tych środków. W związku z powyższym zakłada się bieżące monitorowanie źródeł finansowania przez pracowników poszczególnych urzędów, co daje gwarancje ciągłej aktualizacji i dostosowywania najlepszych źródeł finansowych do realizacji zamierzonych inwestycji.



SPIS TABEL

Tabela 1 Cele strategiczne.....	42
Tabela 2 Zestawienie celów strategicznych i operacyjnych	42
Tabela 3 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 1 Nowoczesna gospodarka i edukacja	46
Tabela 4 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego -2 Efektywne zarządzanie rozwojem gminy.....	51
Tabela 5 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 3 -Wysoka jakość życia mieszkańców.....	58
Tabela 6 Tabela 7 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka.....	65
Tabela 8 Dodatkowe kryteria projektu strategicznego.....	73
Tabela 9 Karty zadań.....	75
Tabela 10 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT – Fiszka nr 1.....	84
Tabela 11 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT – Fiszka nr 2.....	87
Tabela 12 Projekty realizowane w ramach instrumentu IIT – Fiszka nr 3.....	87
Tabela 13 Skład i zadania Rady Porozumienia	122
Tabela 14 Zadania Lidera Porozumienia.....	122
Tabela 15 Skład i zadania Zespołu Operacyjnego.....	123
Tabela 16 Skład i zadania Zespołu Koordynacyjnego.....	123
Tabela 16 Wieloletni Plan Inwestycyjny szacunkowo określono ramy finansowe w poszczególnych obszarach:.....	135



SPIS MAP

Mapa 1	Lokalizacja gmin wchodzących w skład Strategii Rozwoju Ponadlokalnego „Zielone Zagłębie” na lata 2024-2030 w województwie podkarpackim.....	7
Mapa 2	przebieg planowanego odcinka początkowego drogi rowerowej – Radawa – Cetula – Ryszkowa Wola	85
Mapa 3	przebieg planowanej ścieżki rowerowej Oleszyce–Borchów „Szlakiem Architektury Drewnianej”.....	85
Mapa 4	Model struktury funkcjonalno -przestrzennej – Uwarunkowania przyrodnicze i infrastrukturalne	95
Mapa 5	Model struktury funkcjonalno przestrzennej –ustalenia i rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej.....	96
Mapa 6	Model struktury funkcjonalno przestrzennej – Obszary Strategicznej Interwencji.....	97
Mapa 7	Model struktury funkcjonalno przestrzennej – Wieloletni Plan Inwestycyjny.....	98
Mapa 8	Wschodnia Polska	106
Mapa 9	Obszary zagrożone trwałą marginalizacją – poziom regionalny	108
Mapa 10	Obszar objęty Programem Strategicznym „Błękitny San”	109
Mapa 11	Obszary wiejskie województwa podkarpackiego	110
Mapa 12	Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym w województwie podkarpackim wg PZPWP.....	113
Mapa 13	Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym.....	116
Mapa 14	Turystyka – obszary rozwoju.....	118



SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 1 Cele Polityki Spójności na lata 2021-2027	32
Rysunek 2 Układ programów w perspektywie finansowej UE 2021-2027	36
Rysunek 3 Model struktury zarządzania Partnerstwa Gmin z Pogórza Strzyżowsko - Dynowskiego	121